

Рассмотрено
на общем собрании коллектива
МБУДО ДЮСШ по ЗВС
Протокол № 01
от «06» 04 2020 года

Утверждаю
Директор МБУДО ДЮСШ по ЗВС
С.Д. Потехин
2020 года



О Т Ч Е Т

О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ

МБУДО ДЮСШ ПО ЗВС

Отчет управлению образования
администрации города Белгорода
направлен «12» апреля 2020 г.
Директор МБУДО ДЮСШ по ЗВС
С.Д. Потехин



Отчет управлением образования
администрации города Белгорода
принят «13» апреля 2020 г.
Руководитель управления образования
администрации города Белгорода
И.А. Гричаникова



Содержание

Раздел	Наименование	Страница
I.	<u>Оценка организации образовательной деятельности.</u>	4
1.1	Краткая историческая справка.	
1.2	Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности.	5
1.3	Анализ организации деятельности в соответствии с образовательной программой.	
1.4	Анализ организации режима работы учреждения в соответствии с Уставом.	6
1.5	Соответствие образовательной деятельности социальному заказу.	
1.6	Организация социального партнерства.	7
1.7	Оказание платных услуг.	7
1.8	Прием и отчисление учащихся.	
1.9	Анализ контингента учащихся.	
1.10	Выводы, проблемы, задачи.	8
2.	<u>Оценка системы управления учреждением.</u>	9
2.1	Организационная структура учреждения.	9-11
2.2	Реализация принципа единоначалия (директор).	12
2.3	Реализация принципа коллегиальности.	13
2.4	Эффективность деятельности органов общественного управления.	14
2.5	Результаты независимой оценки качества образования на уровне муниципалитета, региона.	
2.6	Результаты проверок органами государственного контроля.	
2.7	Выводы, проблемы, задачи.	
3.	<u>Оценка организации учебного процесса.</u>	15
3.1	Организации учебного процесса в соответствии с образовательной программой, учебным планом, графиком, расписанием.	
3.2	Соответствие расписания нормативным требованиям, СанПин.	16
3.3	Продолжительность учебного года, режима работы, каникулы.	
3.4	Формы и виды учебных занятий, использование технологий в образовательном процессе.	17
3.5	Организация работы по образовательным маршрутам.	
3.6	Вовлечение родителей учащихся в образовательный процесс.	18
3.7	Выводы, проблемы, задачи.	
4.	<u>Оценка содержания и качества подготовки обучающихся.</u>	
4.1	Направления образовательной деятельности.	
4.2	Характеристика дополнительных образовательных программ.	19
4.3	Результаты освоения дополнительных образовательных программ	20
4.4	Результативность участия в мероприятиях различного уровня.	21
4.5	Организация и результаты воспитательной работы ДЮСШ по ЗВС.	22
4.6	Выводы, проблемы, задачи.	23
5.	<u>Востребованность выпускников.</u>	
5.1	Продолжение обучения по профилю деятельности.	
5.2	Выводы, проблемы, задачи.	
6.	<u>Оценка качества кадрового обеспечения.</u>	
6.1	Состав педагогических и руководящих работников.	
6.2	Стаж, возраст, образовательный ценз, награды, спортивные звания.	
6.3	Повышение квалификации и проф. переподготовки работников.	24
6.4	Результативность участия в конкурсах профессионального мастерства.	25
6.5	Выводы, проблемы, задачи.	
7.	<u>Оценка качества учебно-методического обеспечения.</u>	
7.1	Структура методической службы, тренерских советов.	

7.2.	Анализ методической работы и ее формы:	26
	- разработка рекомендаций, методических пособий.	
	- разработка авторских программ.	
	- обобщение педагогического опыта работы.	
	- распространение опыта работы через участие в семинарах и т.д.	
	- организация и проведение семинаров на базе ДЮСШ по ЗВС.	
7.3	Выводы, проблемы, задачи.	27
8.	<u>Оценка качества библиотечно-информационного обеспечения.</u>	
8.1.	Обеспеченность библиотеки, обновление литературы.	
8.2.	Информационное обеспечение образовательных ресурсов.	
8.3.	Использование информационных ресурсов.	
8.4.	Наполняемость и своевременность обновления официального сайта.	
8.5	Выводы, проблемы, задачи.	28
9.	<u>Оценка качества материально-технической базы.</u>	
9.1.	Наличие помещений для осуществления образовательной деятельности.	
9.2.	Материально-техническое оснащение, пополнение помещений.	29
9.3.	Ведение образовательной деятельности на договорной основе.	
9.4	Выводы, проблемы, задачи.	30
10.	<u>Оценка функционирования внутренней системы, качества образования.</u>	
10.1.	Анализ системы внутриучрежденческого контроля.	
10.2.	Результаты реализации плана внутриучрежденческого контроля.	31
10.3.	Анализ реализации программы мониторинга качества образования.	
10.4.	Результаты мониторинговых исследований.	32
10.5	Выводы, проблемы, задачи.	
11.	<u>Выводы, проблемы, задачи.</u>	
11.1.	Общие выводы по результатам обследования.	
11.2.	Общие проблемы, выявленные в результате обследования.	33
12.	Задачи ДЮСШ по ЗВС на 2019-2020 учебный год.	33-37
13.	<u>Анализ показателей деятельности учреждения.</u>	Приложение 5

Раздел I. Оценка организации образовательной деятельности

1.1. Краткая историческая справка.

В соответствии с постановлением администрации города Белгорода за № 228 от 26.11.2003 года и приказа управления образования администрации города Белгорода за № 1382 от 15.12.2003 года «Об открытии муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» с 11 марта 2004 года начала функционировать спортивная школа с использованием спортивного сооружения ледовой арены «Оранжевый лед».

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» (далее - МБУДО ДЮСШ по ЗВС) создано в соответствии с распоряжением администрации г. Белгорода № 3144 от 09.09.2011 года «О создании муниципальных бюджетных учреждений сферы дополнительного образования путем изменения типа».

20 января 2012 года изменено полное наименование спортивной школы в соответствии с Уставом: муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей - детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта города Белгорода.

Приказом управления образования администрации города Белгорода № 886 от 10 июня 2015 года муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей - детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта города Белгорода переименовано в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода.

От 18 ноября 2016 года за № 8389 была переоформлена лицензия и получено приложение № 1 к лицензии на осуществление образовательной деятельности от 28.12.2016 года № 4254 с указанием адреса по ул. Королева, д.7А и ул. Корочанская, д.39и.

В декабре 2016 года приказом № 1254 департамента образования Белгородской области и акта внеплановой выездной проверки от 23.12.2016 года № 580-В переоформлено приложение № 1 к лицензии на осуществление образовательной деятельности (серия 31 ЛО1 № 0002195 регистрационный № 8389) - МБУДО ДЮСШ по ЗВС, место нахождения: 308006, г. Белгород, ул. Корочанская, д. 39и, и адрес места осуществления образовательной деятельности: 308033, г. Белгород, ул. Королева, д.7А.

Организационно-правовая форма: учреждение, ОГРН 1043108001298, ИНН 31233103629) в связи с введением адреса места осуществления образовательной деятельности: 308006, г. Белгород, ул. Корочанская, д. 39и.

Распоряжением комитета имущественных и земельных отношений администрации города Белгорода актом № 1 от 01.04.2017 года нежилое помещение, расположенное по адресу г. Белгород, ул. Королева, д.7А, общей площадью 5144,1 кв.м. с кадастровым номером 31:16:0125023:633 и балансовой стоимостью 45786772,00 рубля передано в оперативное управление МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода является самостоятельным юридическим лицом, имеет обособленное имущество, лицевые счета в финансовом органе городского округа «Город Белгород», имеет самостоятельный баланс, круглую печать, штамп, бланки со своим наименованием и другие реквизиты установленного образца. Осуществляет ведение бухгалтерского учета самостоятельно, предоставляет информацию о своей деятельности налоговым органам, Учредителю, в Управления Федерального казначейства по Белгородской области (КФБО) г. Белгорода и Отделение по городу Белгороду. Обучение в учреждении ведется на русском языке.

1.2. Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС (наименование, адрес, учредитель, лицензия, Устав, Программа развития, образовательная программа (когда разработана, на какой период времени).

Организационно-правовая форма: муниципальное учреждение.

Тип Учреждения: бюджетное.

Учредителем МБУДО ДЮСШ по ЗВС является городской округ «Город Белгород».

Функции и полномочия Учредителя осуществляет управление образования администрации города Белгорода.

Функции и полномочия Собственника имущества осуществляет Комитет имущественных и земельных отношений администрации города Белгорода.

Тип Учреждения: образовательное учреждение дополнительного образования детей и взрослых.

Вид: детско-юношеская спортивная школа.

Полное наименование спортивной школы в соответствии с Уставом: *муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода, первой категории.*

Сокращенное наименование: *МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода.*

Учреждение расположено на территории избирательного округа № 9, образованного улицами - Королева - с юга, Мокроусова - с востока, рядом Дворец спорта «Космос», Белгородский государственный институт культуры и искусств (БГИИК), кинотеатр «Русич», по близости к учреждению расположены МБОУ СОШ № 28,31,36,39,40, лицей № 10, Шуховский лицей.

Юридический адрес: 308006, Российская Федерация, город Белгород улица Корочанская, дом 39и.

Телефон/факс: 8(4722) 24-85-60, 54-27-69.

Основной деятельностью МБУДО ДЮСШ по ЗВС является образовательная деятельность по реализации дополнительных общеобразовательных программ (предпрофессиональных программ) и оказание дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта и программ спортивной подготовки по видам спорта (фигурное катание на коньках и хоккея с шайбой).

МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода осуществляет образовательную деятельность на основании лицензии на право осуществления образовательной деятельности по дополнительным предпрофессиональным программам дополнительного образования детей и взрослых в области физической культуры и спорта. Серия 31Л0J № 0002195, регистрационный № 8389 от 18 ноября 2016 г.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляет деятельность на основании:

- Устава, утвержденном приказом управления образования администрации города Белгорода от 10 июня 2015 года № 886 и внесенных изменений в 2017 и 2019 году.

- Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода разработанной в 2015 году на пятилетний период 2016-2020 год, утвержденной приказом директора № 459 от 25 декабря 2015 года.

- Образовательной программы муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода разработанной в 2015 году на пятилетний период 2016-2020 год, утвержденной приказом директора № 461 от 25 декабря 2015 года.

1.3. Анализ организации деятельности в соответствии с образовательной программой, учебным планом, календарным учебным графиком, расписанием тренировочных занятий.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС - комплексная, культивирует два вида спорта - фигурное катание на коньках (одиночное) и хоккей с шайбой.

Тренировочные занятия с учащимися учреждения проводятся по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой. Организация образовательного процесса регламентируется дополнительными предпрофессиональными программами в области физической культуры и спорта, разработанными на основе федеральных государственных требований и программ спортивной подготовки в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта, рассчитанных на десятилетний период подготовки, утвержденные приказом директора МБУДО ДЮСШ по ЗВС № 162 от 19.04.2019 года.

Обеспечение реализации дополнительных предпрофессиональных программ отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой проводится в соответствии с учебным планом МБУДО ДЮСШ по ЗВС, утвержденные протоколом педагогического совета № 01 от 30.08.2019 года и приказом директора № 265 от 23.08.2019 года на 2019-2020 учебный год. В учебном плане определен объем учебных часов по видам спорта, содержание форм промежуточной и итоговой аттестации, участия в соревнованиях и выполнение разрядных нормативов, разработанных на основании дополнительных предпрофессиональных программ по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

В календарном учебном плане-графике МБУДО ДЮСШ по ЗВС отражен режим работы, продолжительность учебного года, сроки проведения аттестации, утвержденном педагогическим советом протокол № 01 от 30.08.2019 года и приказом директора № 265 от 23.08.2019 года.

Расписание тренировочных занятий учащихся спортивной школы по зимним видам спорта на 2019-2020 учебный год составлено с учетом создания благоприятного режима для осуществления тренировок, использования материально-технической спортивной базы учреждения, обучения учащихся в общеобразовательных учреждениях.

Для проведения тренировочного процесса с учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой используются две ледовые арены спортивных сооружений «Оранжевый лед», расположенной по ул. Королева, д.7А и «Серебряный Донец» - ул. Корочанская, д.39и.

Практическая деятельность учреждения направлена на реализацию общеобразовательных программ и программ спортивной подготовки по видам спорта, укрепление здоровья, физическое развитие обучающихся, подготовку перспективных спортсменов и спортивного резерва из числа учащихся в составы сборных команд Белгородской области и России по культивируемым видам спорта.

1.4. Анализ организации режима работы в соответствии с Уставом, правилами внутреннего трудового распорядка, учебным расписанием, локальными нормативными актами.

Режим работы в учреждении организован в соответствии с Уставом, правилами внутреннего трудового распорядка, утвержденными приказом № 262 от 25.08.2015 года, расписанием проведения тренировочных занятий для учащихся по видам спорта, утвержденного на 2019-2020 учебный год.

Организация деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется в соответствии с утвержденными локальными актами и положениями:

- о комплектовании учебных групп;
- о правилах и порядке приема, зачисления, перевода, отчисления и выпуска учащихся, правах и обязанностях учащихся;
- о поощрениях и дисциплинарных взысканиях обучающихся; присвоении спортивных разрядов;
- о промежуточной и итоговой аттестации учащихся;
- о собрании трудового коллектива;
- об Управляющем совете;
- об оплате труда работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС;
- о педагогическом и тренерском совете;
- о рабочей программе;
- правилами внутреннего распорядка;
- о проведении аттестации работников и др.

1.5. Соответствие образовательной деятельности социальному заказу.

Образовательная деятельность в учреждении организована в соответствии с муниципальным заданием. В 2016-2017 учебном году по программам фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой обучалось 563 учащихся. В 2017-2018 учебном году на отделении фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой тренировалось 524 человека. В 2019-2020 учебном году на отделении фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой занималось 525 человек.

На предоставление услуги для занятий спортом в МБУДО ДЮСШ по ЗВС положительное влияние оказывает ее расположение на территории реки «Везелка» и «Харьковской горе» города Белгорода. Также, использование возможности постоянного взаимодействия с культурными центрами города позволяет обеспечить в достаточной степени удовлетворение интеллектуальных, эстетических, спортивных потребностей учащихся и населения на территории микрорайонов города.

Выполнение муниципального задания учащихся в учреждении на конец календарного 2019 года составило 525 (100%) человек.

1.6. Организация социального партнерства.

Учреждение активно сотрудничает со спортивными школами, областными и всероссийскими федерациями по видам спорта, средними и высшими учебными заведениями, коммерческими структурами, муниципальными и областными государственными организациями, благодаря чему предоставляется возможность развивать спортивное движение, проводить соревнования различного уровня в городе Белгороде, готовить учащихся к участию во всероссийских и международных соревнованиях по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

Учреждение ведет партнерские отношения:

- обществом с ограниченной ответственностью «Спортивный клуб «Подснежник» по развитию фигурного катания на коньках среди детей и последующей передачей их для занятий в спортивной школе (по договору с 2012 года и по настоящее время);
- автономной некоммерческой организацией «Спортивный клуб А.Н. Мишина» по развитию фигурного катания на коньках среди детей и последующей передачей для занятий в спортивную школу (по договору с 2012 года и по настоящее время);
- областным государственным казенным учреждением здравоохранения особого типа «Областной центр медицинской профилактики» об организации медицинского обслуживания в учреждении на 2019 год;
- Белгородским государственным институтом искусств и культуры (БГИИК);
- региональными и всероссийскими федерациями по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

1.7. Оказание платных услуг.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС не оказывает платных образовательных услуг.

Оказание платных услуг организовано для населения за рамками образовательной

деятельности на основании заключенных договоров и регламентируются локальным актом «Положение об оказании платных услуг», в котором предусмотрены: характер оказываемых услуг, срок действия договора, размер и условия оплаты предоставляемых услуг, а также иные условия. Оплата за предоставляемые платные услуги производится через учреждения банка по безналичному расчету и внесением в кассу наличных денег, что подтверждается кассовым документом установленного образца.

Прейскурант тарифа на платные услуги утверждается заместителем главы администрации города - начальником департамента экономического развития, при согласовании с начальником департамента образования, руководителем управления образования.

Поступление средств от оказания платных услуг составило: в 2017 году - 9211144 рублей, в 2018 году - 11115689 рублей, в 2019 году - 11759611 рублей.

1.8. Прием и отчисление учащихся.

Прием, зачисление и отчисление учащихся проводится в соответствии с положением о правилах и порядке приема, перевода, отчисления и выпуска учащихся и комплектовании групп МБУДО ДЮСШ по ЗВС, утвержденного приказом № 122 от 04.04.2017 года. Прием детей в группы базового и углубленного уровней обучения на предпрофессиональные программы, начального этапа подготовки на программы спортивной подготовки осуществляется директором по заявлению родителей (законных представителей), имеющих медицинское заключение о состоянии здоровья. Перевод учащихся с одного этапа подготовки на другой проводится по окончании учебного года на основании выполнения итоговой аттестации (контрольно-переводных нормативов).

Перевод учащихся с одного года обучения на следующий этап подготовки производится решением тренерского совета на основании стажа занятий, выполнения норм показателей по общей и специальной физической подготовке. Учащиеся, не выполнившие эти требования, на следующий год обучения не переводятся. Решением тренерского совета такие учащиеся повторно проходят данный этап подготовки и период обучения, но не более одного года на конкретном этапе подготовки. Отдельные учащиеся, не достигшие установленного возраста, но выполнившие спортивный разряд, переводятся в группу следующего года обучения раньше срока при допуске врача и решения тренерского совета.

Отчисление учащихся из МБУДО ДЮСШ по ЗВС производится по инициативе учащегося на основании личного заявления родителя (законного представителя) с указанием причины: медицинское заключение о плохом состоянии здоровья, нарушение спортивного режима, завершение обучения в спортивной школе.

Учет обучающихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС о приеме, переводе в составы учебных групп с указанием возраста, года обучения на отделениях фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой и отчисления из групп, ведется в книге приказов по личному составу учащихся.

1.9. Анализ контингента учащихся.

Наполняемость учебных групп и объем часовой нагрузки для учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС определяется с учетом техники безопасности в соответствии с требованиями дополнительных предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

В 2019-2020 учебном году количество учебных групп и контингент обучающихся на отделениях фигурного катания и хоккея с шайбой по сравнению с показателями предыдущего года не сократился.

Анализ учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС, представленный в таблице за три предыдущих года, показывает динамику числа занимающихся на отделениях фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой:

Виды спорта	Учебный год
-------------	-------------

	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Фигурное катание на коньках	205	205	206
Хоккей с шайбой	358	319	319
Всего учащихся	563	524	525

В том числе, число обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам базового и углубленного уровней обучения и программам спортивной подготовки учебных групп в 2019-2020 учебном году составило:

Программа, уровень	Базовый уровень обучения						Углубленный уровень				Гр.	Уч-ся
	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4		
Год обучения												
Ф/катание	2/37	2/27	4/55	1/10	3/33	1/8	1/12	3/19		1/5	18	206
Хоккей	1/20	3/53	2/40	2/34	4/57	3/43	2/29	3/34	1/9		21	319
Всего	3/57	5/80	6/95	3/44	7/90	4/51	3/41	6/53	1/9	1/5	39	525

Сравнительный анализ занимающихся по видам спорта характеризуется тем, что основной контингент учащихся занимается в группах базового уровня обучения и составляет 79,4%, в группах углубленного уровня обучения, тренировочного этапа подготовки и группах совершенствования спортивного мастерства тренируется - 20,7% учащихся.

Составы учебных групп отделений МБУДО ДЮСШ по ЗВС укомплектованы обучающимися по возрасту:

- на отделении фигурного катания на коньках занималось - 182 учащихся в возрасте от 6 до 15 лет и 14 учащихся в возрасте - от 16 до 18 лет;
- на отделении хоккея с шайбой занимается 297 учащихся в возрасте от 6 до 15 лет и 21 учащихся в возрасте от 16 до 18 лет.

В число обучающихся отделений по видам спорта входит 168 девушек и 356 юношей.

1.10. Выводы, проблемы, задачи.

Анализ организационно-правового обеспечения образовательной деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС показал, что для реализации предпрофессиональных программ. программ спортивной подготовки в наличии имеется нормативная и организационно-распорядительная документация, которая соответствует действующему законодательству, нормативным положениям в системе дополнительного образования и Уставу Учреждения.

Структура МБУДО ДЮСШ по ЗВС и система управления им соответствует нормативным требованиям. Учреждение динамично развивается. Реализуемые дополнительные общеобразовательные программы в области физической культуры и спорта по видам спорта соответствуют лицензии на право ведения образовательной деятельности.

За отчетный период в МБУДО ДЮСШ по ЗВС сохранился весь спектр реализации дополнительных общеобразовательных программ: - дополнительные предпрофессиональные программы по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой, содержание программ выполняется в полном объеме.

Для реализации программ спортивной подготовки по видам спорта в Учреждении приказом № 159 от 19.04.2019 года создано специализированное структурное подразделение. В результате, 70 (13%) учащихся из общего числа обучающихся в спортивной школе с 01 сентября 2019 года переведено на программы спортивной подготовки по видам спорта.

Результативность работы МБУДО ДЮСШ по ЗВС характеризуется хорошим показателем сохранности контингента обучающихся и показателем достижений учащихся на соревнованиях различного уровня.

Раздел 2. Оценка системы управления МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

2.1. Организационная структура.

Управление МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется в соответствии с действующим законодательством и настоящим Уставом, ведется на принципах единоначалия, самоуправления и коллегиальности, обеспечивающих государственно-общественный характер управления, что позволяет формировать атмосферу совместной творческой деятельности и профессиональной преемственности. 50% тренеров-преподавателей, работающих в спортивной школе, являются ее выпускниками.

Органами самоуправления МБУДО ДЮСШ по ЗВС являются коллегиальные органы:

- Общее собрание коллектива.
- Управляющий совет.
- Педагогический совет.
- Тренерский совет.

Сроки полномочий вышеуказанных органов самоуправления определяются Уставом МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

- Общее собрание коллектива, профсоюзный орган, который включает представителей администрации, педагогического коллектива, является инструментом реализации общественно-государственного типа управления, определяет приоритетные направления деятельности спортивной школы, принципы формирования и использования имущества.

- Управляющий совет, определяет перспективы развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС, содействует созданию оптимальных условий организации образовательного процесса и повышению эффективности финансовой и хозяйственной деятельности.

- Педагогический совет, принимает решения по совершенствованию образовательного процесса, повышению квалификации педагогических работников.

- Тренерский совет, решает вопросы спортивной подготовки, участия учащихся в различных спортивных соревнованиях, выполнении требований дополнительных предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки.

Организационные структуры Учреждения составляют отделения по видам спорта - фигурное катание на коньках и хоккей с шайбой деятельность, которых направлена на обеспечение качественного образования, подготовку спортивного резерва, осуществления прямой и обратной связи в управлении Учреждением.

Организационная структура включает в себя методы комплексно-целевого планирования, ситуационного управления, организации принятия решений и его информационного обеспечения, что повышает обоснованность принятия управленческих решений.

Высшим органом управления МБУДО ДЮСШ по ЗВС является Общее собрание коллектива, которое принимает решения по основным направлениям деятельности, касающимся его функционирования и развития, утверждению положений, правил.

К компетенции управления образования администрации города Белгорода (далее Учредитель) в области управления МБУДО ДЮСШ по ЗВС относится:

- ✓ принятие решения об установлении и изменении типа и вида МБУДО ДЮСШ по ЗВС;

- ✓ установление и финансовое обеспечение выполнения муниципального задания МБУДО ДЮСШ по ЗВС в соответствии с предусмотренным Уставом основной деятельностью;

- ✓ утверждение плана финансово-хозяйственной деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС и внесение в него изменений;

- ✓ определение перечня особо ценного движимого имущества;

- ✓ предварительное согласование совершения МБУДО ДЮСШ по ЗВС крупной сделки;

- ✓ определение предельно допустимого значения просроченной кредиторской задолженности спортивной школой, превышение которого влечет расторжение трудового договора с директором по инициативе работодателя;
- ✓ назначение руководителя образовательного Учреждения и прекращение его полномочий, заключение (прекращение) трудового договора с ним;
- ✓ реорганизации и ликвидации Учреждения, изменение его типа, в том числе утверждение передаточного акта или разделительного баланса, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- ✓ экспертной оценки последствий сдачи в аренду имущества, закрепленного за спортивной школой, предшествующей заключению договора аренды;
- ✓ определение языка, на котором ведется обучение и воспитание в МБУДО ДЮСШ по ЗВС (русский язык);
- ✓ осуществление контроля деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС (в пределах компетенции), сбор и обобщение отчетности по формам государственного статистического наблюдения, утвержденного законодательством Российской Федерации, а также формам отчетности, утвержденным Учреждением;
- ✓ определение средств массовой информации, в которых Учреждение ежегодно публикует отчеты о своей деятельности и об использовании закрепленного за ним имущества;
- ✓ приостановление приносящей доход деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС, если она идет в ущерб образовательной деятельности, предусмотренной настоящим Уставом, до решения суда по этому вопросу;
- ✓ решение иных вопросов, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

Непосредственное управление МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляет директор, назначаемый на должность и освобождаемый от должности приказом Учредителя.

К компетенции директора относятся вопросы осуществления текущего руководства деятельностью МБУДО ДЮСШ по ЗВС, за исключением вопросов, отнесенных Федеральными законами или настоящим Уставом к компетенции Учредителя или органов самоуправления Учреждения.

Педагогический совет МБУДО ДЮСШ по ЗВС является органом самоуправления, в его состав входят работники администрации и тренерско-преподавательский состав.

К компетенции Педагогического совета относится принятие решений направленные на:

- ✓ развитие и совершенствование учебно-воспитательного процесса в МБУДО ДЮСШ по ЗВС, повышение профессионального мастерства и творческий рост педагогических работников;
- ✓ проведение внутришкольных спортивно-массовых соревнований и различных мероприятий с участием других организаций, проводимых на базе МБУДО ДЮСШ по ЗВС;
- ✓ внесение предложений по привлечению внебюджетных средств для развития и оснащения материально-технической базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС, помимо выделяемых средств бюджета;
- ✓ утверждение и согласование дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта и программ спортивной подготовки;
- ✓ перевод учащихся с одного уровня обучения и этапа подготовки на последующие этапы подготовки, о периоде обучения, о повторном прохождении этапа обучения, о досрочном переводе на следующий год обучения;
- ✓ о проведении промежуточной аттестации;
- ✓ утверждение стипендий и определение списка лиц, имеющих право на их получение;

✓ решение иных вопросов.

Общее собрание МБУДО ДЮСШ по ЗВС. Коллектив учреждения составляют все работники, участвующие своим трудом в реализации уставных задач. Полномочия трудового коллектива осуществляются общим собранием трудового коллектива.

Общее собрание коллектива собирается по мере надобности, но не реже двух раз в год. Инициатором созыва общего собрания коллектива может быть Учредитель, директор, Педагогический совет или не менее одной трети работников Учреждения.

Общее собрание коллектива считается правомочным, если на нем присутствует не менее двух третей от общего числа работников. Решение собрания коллектива считается принятым, если за него проголосовало не менее половины присутствующих работников.

Процедура голосования по общему правилу определяется общим собранием коллектива.

К компетенции общего собрания коллектива относится:

- ✓ разработка и принятие Устава учреждения, внесение изменений и дополнений к нему, коллективного договора, локальных актов, содержащие нормы трудового права, отчетов о самообследовании;
- ✓ избрание представителей работников в комиссию по трудовым спорам, определение ее численности и срока полномочий;
- ✓ выдвижение коллективных требований работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС и избрание полномочных представителей для участия в разрешении трудового спора;
- ✓ решение иных вопросов.

Стратегия развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС определена Программой развития на период 2016-2020 годы и состоит из создания образовательного пространства, которое при сохранении здоровья учащихся обеспечивает их необходимыми ценностями и компетенциями, позволяющими достигать высоких спортивных результатов, определить профессиональный выбор и успешно ориентироваться в быстро меняющемся социуме.

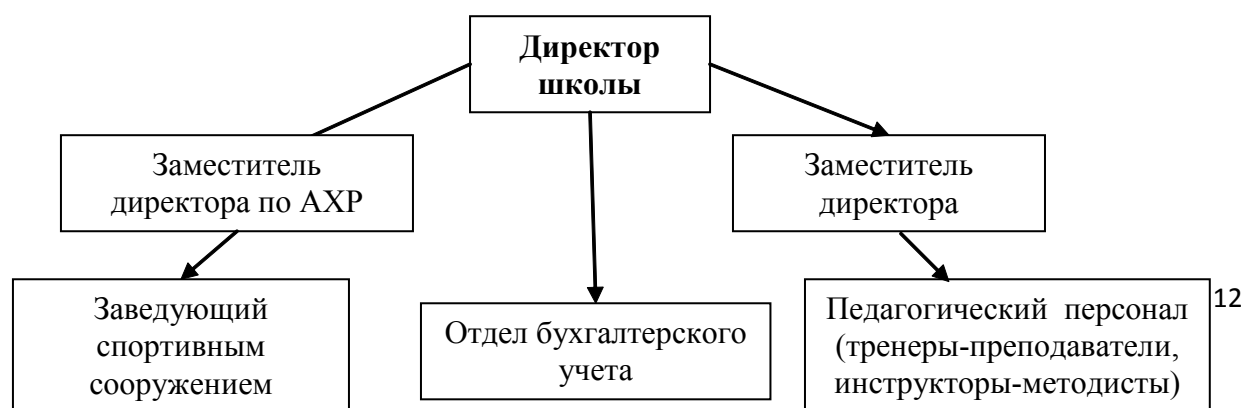
Программа развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС направлена на совершенствование системы дополнительного образования, реализующая дополнительные предпрофессиональные программы в области физической культуры и спорта и программы спортивной подготовки по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой. Идея программы заключена в определении действий, направленных на повышение эффективности и достижение высокого качества тренировочного процесса, обновление его содержания на основе отечественных и зарубежных достижений и современного опыта на четырехлетний период до 2020 года.

Перед МБУДО ДЮСШ по ЗВС стоят основные задачи:

- ✓ обеспечение высокого уровня физического развития учащихся;
- ✓ подготовка перспективных спортсменов и спортивного резерва из числа учащихся для пополнения в составы сборных команд города, области, России по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС является образовательным учреждением, представляющим собой целостную, открытую, многоуровневую, социально-образовательную систему.

Организационная структура МБУДО ДЮСШ по ЗВС имеет четкую схему управления, сохраняющая структурное единство управленческой системы по вертикали:



2.2. Реализация принципа единоначалия МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Исполнительную функцию осуществляет администрация во главе с директором учреждения.

Директор осуществляет управление МБУДО ДЮСШ по ЗВС в соответствии с Уставом.

Заместитель директора обеспечивает качественную организацию тренировочного и воспитательного процесса, методической работы, подготовки и проведения заседаний педагогического совета. Осуществляет контрольно-аналитическую деятельность, мониторинг, диагностирует уровень обученности и воспитанности обучающихся, разработку общеобразовательных учебных программ, локальных актов, обеспеченности учебно-методической литературой, профессиональной подготовки педагогов, работает со спортивными организациями в вопросах подготовки спортивного резерва.

Инструктор-методист, куратор отделения фигурного катания обеспечивает разработку и реализацию дополнительных предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки по виду спорта. Координирует работу отделения, ведет сопровождение методической деятельности, отвечает за повышение уровня профессионального мастерства тренеров-преподавателей, обеспечивает проведение спортивно-массовых мероприятий различного уровня и направленности, связь с общеобразовательными школами города, региональной и всероссийской федерациями по виду спорта.

Инструктор-методист, куратор отделения хоккея с шайбой - обеспечивает разработку и реализацию дополнительных предпрофессиональных программ по виду спорта и программ спортивной подготовки, качественное проведение спортивно-массовых мероприятий различного уровня и направленности. Координирует работу отделения, ведет сопровождение методической деятельности, отвечает за повышение уровня профессионального мастерства тренеров-преподавателей. Осуществляет связь с региональной и всероссийской федерациями по виду спорта, отвечает за оформление сайта школы.

Инструктор-методист - обеспечивает разработку по реализации дополнительных предпрофессиональных программ по видам спорта и программ спортивной подготовки по видам спорта. Ведет методическое сопровождение педагогических работников, отвечает за повышение уровня профессионального мастерства тренеров-преподавателей, проведение аттестации.

Инструктор по физической культуре обеспечивает организацию и проведение спортивных соревнований, массовых мероприятий различного уровня и направленности, подготовку инструкторов и судей по спорту. Осуществляет связь с общеобразовательными школами города, региональными и всероссийскими федерациями по видам спорта.

Постоянно, действующим органом МБУДО ДЮСШ по ЗВС является педагогический совет, который является коллективным органом, рассматривает вопросы методического обеспечения процессов разработки и внедрения образовательных проектов и программ, реализацию дополнительных

предпрофессиональных программ по видам спорта, программ спортивной подготовки, профессиональной подготовки педагогических работников.

Тренерские советы отделений по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой координируют деятельность и обеспечивают меры по реализации дополнительных предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки по видам спорта. Осуществляют взаимодействие с региональными и всероссийскими федерациями по видам спорта. Формируют составы сборных команд и готовят учащихся для участия в соревнованиях различного уровня. Организуют проведение соревнований, участвуют в спортивно-массовых мероприятиях.

Хозяйственная служба обеспечивает полноценные, комфортные и безопасные условия для осуществления образовательной деятельности с учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, поддерживает надлежащее содержание спортивных сооружений ледовых арен «Оранжевый лед, «Серебряный Донец».

2.3. Реализация принципа коллегиальности (общее собрание, управляющий совет, педагогический совет и т.д.).

Деятельность МБУДО ДЮСШ по ЗВС регламентирована организационно-распорядительной документацией, которая соответствует организационно-правовым нормам действующего законодательства.

Коллегиальная деятельность фиксируется в протоколах заседаний педагогического совета, собрания коллектива, Управляющего совета, тренерского совета отделений по видам спорта спортивной школы.

В 2018-2019 учебном году проведены заседания педагогических советов с рассмотрением вопросов: о работе педагогического коллектива за 2019 год и задач на 2020 год. Обсуждены результаты проведенного углубленного медицинского обследования учащихся и допуска их к занятиям. Особое внимание уделено вопросам курсовой переподготовки и аттестации тренеров-преподавателей. Подведены итоги мониторинга выполнения учебных программ, подготовке спортивного резерва, перевода учащихся и комплектования учебных групп на учебный год. Утверждены результаты проведения самообследования учреждения. Разработаны и утверждены общеобразовательные программы по видам спорта, программы спортивной подготовки и локальные акты.

На уровне учреждения обобщен актуальный педагогический опыт Лежанской М.Г., Богдановой В.С., Михайловой С.Б., Поярковой О.Е., Рашевской Т.В., Лушпа Л.В., тренеров-преподавателей отделения фигурного катания на коньках.

На заседаниях педагогического совета выступили: директор Потехин С.Д., специалист по технике безопасности Кириакиди И.С., главный бухгалтер Демянко В.Д., заместитель директора Коновалова М.И., по освоению общеобразовательных программ, выполнению переводных нормативов, о результатах выступлений учащихся на различных соревнованиях, старшие тренеры отделений Косарева И.М., Шумов Н.В., Кислицын С.А.

В течение года проведено:

- собрание коллектива по условиям работы учреждения, обсуждения отчета о результатах самообследования и определению стимулирующей части фонда оплаты труда работников (2); заседания педагогического совета (4);
- заседания тренерского совета по вопросам (утверждения учебных программ, тренировочных групп, учебной нагрузки, объемов тренировочных нагрузок);
- родительские собрания по подготовке и воспитанию спортивного резерва.

2.4. Эффективность деятельности органов общественного управления (количество заседаний, рассмотрение вопросов, результат выполнения решений).

В течение года, проведено четыре заседания педагогического совета, два общих собрания коллектива, десять заседаний отделений тренерского совета по видам спорта.

По результатам проведения Общего собрания коллектива - заслушан отчет о самообследовании за 2019 год. Утверждены стимулирующие надбавки работникам с 01 сентября 2019 года по 31 декабря 2019 года и с 01 января по 31 августа 2020 года. Рассмотрены организационные вопросы проведения ремонтных работ в спортивных сооружениях, отпусков работников учреждения.

На родительских собраниях рассмотрены вопросы улучшения условий проведения тренировочных занятий с учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, а также выезда учащихся спортивной школы на соревнования, проведения праздничных массовых мероприятий.

2.5. Результаты независимой оценки качества образования МБУДО ДЮСШ по ЗВС на уровне муниципалитета (рейтингование, конкурсы и т.д.).

Коллектив МБУДО ДЮСШ по ЗВС в 2019 году:

- вошел в число призеров муниципального конкурса среди учреждений дополнительного образования города Белгорода «Спорт-Альтернатива-пагубным привычкам»;

- стал призером регионального конкурса среди учреждений дополнительного образования Белгородской области в номинации «Лучшая муниципальная организация дополнительного образования, развивающая до 2-х видов спорта».

2.6. Результаты проверок, осуществляемых органами государственного контроля.

В 2019 году проводились проверки деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС комитетом финансов и бюджетных отношений.

2.7. Выводы, проблемы, задачи.

Таким образом, в МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется определенная работа организации системы управления. Вся деятельность проводится при наличии утвержденного плана. Решения органов общественного управления реализуются через оформление протоколов с указанием ответственных лиц и последующим их выполнением.

Вместе с тем, имеются проблемы: в связи с недостаточной технической оснащенностью спортивным инвентарем, финансовых средств на участие учащихся в соревнованиях, а, также, условий для обеспечения работы тренеров-преподавателей, отсутствует возможность качественно организовать учебный процесс по всем видам подготовки.

Коллективу МБУДО ДЮСШ по ЗВС необходимо использовать взаимодействие органов общественного управления в организации условий образовательного процесса по видам спорта. Организовать своевременное выполнение принятых решений, направленных на совершенствование системы управления учреждением, совершенствовать имеющиеся формы внутришкольного управления.

Раздел 3. Оценка организации учебного процесса.

3.1. Организация учебного процесса осуществляется на основании реализации дополнительных предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой, учебным планом, календарным учебным планом-графиком, расписанием занятий по видам спорта.

Образовательный процесс в МБУДО ДЮСШ по ЗВС обеспечивается непрерывным в течение учебного года тренировочным процессом, регламентируется годовым и учебным планами, расписанием тренировочных занятий, календарем проведения спортивно-массовых мероприятий.

Учебный план обеспечивает подготовку учащихся по установленным дополнительной предпрофессиональной программой (базового и углубленного

уровней) обучения, срокам подготовки и учетом физиологических возможностей учащихся занимающихся фигурным катанием на коньках и хоккеем с шайбой.

Тренировочный процесс обеспечивает поэтапную спортивную подготовку по установленным программам спортивной подготовки и осуществляется в группах: начального этапа подготовки (НП), тренировочного этапа подготовки (ТП), совершенствования спортивного мастерства (ССМ).

Педагогический коллектив и администрация МБУДО ДЮСШ по ЗВС прилагает все усилия для сохранения контингента учащихся.

В рамках сотрудничества охвачены и информированы большинство детей дошкольного и младшего школьного возраста, поэтому четко прогнозируются набор детей в группы базового уровня обучения и начального этапа подготовки.

Организация тренировочного процесса проходит в соответствии с санитарными нормами и правилами СанПиН 2.4.2.1178-02 и учетом техники безопасности.

Проведение спортивно-массовых мероприятий и условия деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС соответствуют формированию у учащихся здорового образа жизни.

Пропаганда развития видов спорта в МБУДО ДЮСШ по ЗВС идет по пути увеличения численного состава занимающихся фигурным катанием на коньках и хоккеем с шайбой.

Совершенствование материально-технической базы учреждения для обеспечения тренировочных занятий с учащимися, проведение спортивно-массовых мероприятий, позволяет приобщить большее количество детей к занятиям спортом через организацию массового катания на льду и индивидуальной подготовкой к занятиям фигурным катанием и хоккеем спортивными клубами. Участие учащихся и тренеров-преподавателей в различных конкурсах, соревнованиях, организации показательных выступлений и проведение массовых праздничных мероприятий, способствуют развитию и пропаганде культивируемых видов спорта, подготовке спортивного резерва, спортсменов-разрядников.

Тренерско-преподавательским составом МБУДО ДЮСШ по ЗВС особое внимание уделяется подготовке спортсменов массовых разрядов, первого спортивного разряда, кандидатов в мастера спорта, мастеров спорта России, членов в составы сборных команд области, а также победителей и призеров всероссийских соревнований, регионального и муниципального уровней, учету результативности успешных выступлений учащихся.

Одним из показателей эффективности работы педагогического коллектива является выполнение учащимися разрядных нормативов.

За три предыдущих года в МБУДО ДЮСШ по ЗВС подготовлено спортсменов-разрядников:

Год	Вид спорта	Спортивные разряды:			
		Массовые	I	КМС	Всего
2017	Фигурное катание	71	9	3	83
	Хоккей	25	9		34
	Итого	96	18	3	117
2018	Фигурное катание	59	7	6	72
	Хоккей	98	18		116
	Итого	157	25	6	188
2019	Фигурное катание	106	9	13	128
	Хоккей	43			43
	Итого	149	9	13	171

Анализ подготовки спортсменов-разрядников в МБУДО ДЮСШ по ЗВС свидетельствует о том, что тренерами-преподавателями ведется подготовка спортсменов-разрядников. Число спортсменов массовых разрядов в сравнении с показателями 2017 возросло. Уровень подготовки спортсменов первого разряда по

сравнению с прошлым годом в 2019 году сократился. Показатель спортсменов, выполнивших и подтвердивших спортивное звание «кандидат в мастера спорта» возрос.

Случаев травматизма среди учащихся и работников ДЮСШ по ЗВС в 2018-2019 учебном году не зафиксировано.

3.2. Соответствие расписания нормативным требованиям, СанПиН.

Расписание тренировочных занятий в МБУДО ДЮСШ по ЗВС составляется с учетом требований СанПиНа, утверждается после согласования с тренерским составом в целях установления более благоприятного режима тренировок, отдыха учащихся, а также родительским активом с учетом обучения учащихся в образовательных учреждениях города Белгорода.

Продолжительность одного тренировочного занятия по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой рассчитывается в академических часах с 15 минутным перерывом между тренировками, с учетом возрастных особенностей учащихся, учебной программой, учебным планом, объемами тренировочных нагрузок на учебную группу каждого уровня обучения и этапа подготовки.

3.3. Продолжительность учебного года, режим работы, каникулы, продолжительность занятий в соответствии с возрастом.

Учебный год начинается с 01 сентября и заканчивается 31 августа.

Образовательный процесс в МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводится в соответствии с учебным планом, рассчитанный на 46 недель проведения тренировок непосредственно в условиях спортивной школы и 6 недель, в каникулярный период, с учетом проведения тренировок на базе оздоровительного лагеря за пределами города, также участия учащихся в учебно-тренировочных сборах, проводимых на территории России и работы по индивидуальным планам на период их активного отдыха и досуговой подготовки.

Тренировочные занятия по программам спортивной подготовки фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, рассчитаны на 52 недели проведения тренировочного процесса.

Режим работы в Учреждении организован в соответствии с нормами СанПиНа.

Тренировочные занятия с учащимися по культивируемым видам спорта организованы с 08.00 утра до 20.00 часов вечера в течение шестидневной недели.

Для организации тренировочного процесса учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой используются спортивные сооружения ледовых арен «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец» в две смены:

I смена - с 08.00 до 10.00 часов, II смена - с 12.00 до 20.00 часов.

Продолжительность одного тренировочного часа составляет 45 минут.

Продолжительность тренировочных занятий по предпрофессиональным программам уровневой сложности по годам обучения составляет:

- 2 часа (базового уровня 1-6 года и углубленного уровня 1-2 года обучения);
- 3 часа (углубленного уровня 3-4 года обучения);

Продолжительность тренировочного занятия по программам спортивной подготовки на этапах подготовки составляет:

- 2 часа на этапе начальной подготовки;
- 2 часа на этапе тренировочной подготовки; свыше 2-х лет - 3 часа;
- от 3 до 4 часов на этапе совершенствования спортивного мастерства.

Административно-управленческий и учебно-вспомогательный персонал МБУДО ДЮСШ по ЗВС работает с 09.00 часов до 18.00 часов, перерыв с 13.00 до 14.00 часов.

Тренеры-преподаватели работают по утвержденному расписанию с одним днем отдыха (36 часов в неделю).

Инструкторы-методисты работают с 09.00 часов до 17.15 часов, перерыв с 13.00 до 14.00 часов (36 недельных часа).

Инструктор по физической культуре работает по утвержденному графику (с нагрузкой 30 часов в неделю).

3.4. Формы и виды тренировочных занятий, использование технологий в образовательном процессе.

С учащимися учебных групп отделений по видам спорта МБУДО ДЮСШ по ЗВС применяются следующие формы и виды занятий:

- групповые тренировочные занятия - сформированные с учетом возрастных особенностей занимающихся фигурным катанием на коньках и хоккеем с шайбой;
- индивидуальные тренировочные занятия с учащимися проводятся для подготовки их к выступлению на соревнованиях;
- выступление учащихся на спортивных соревнованиях по видам спорта и участие в показательных спортивно-массовых мероприятиях;
- участие в тестировании, промежуточной и итоговой аттестации учащихся по дополнительным предпрофессиональным программам и программам фигурное катание на коньках и хоккея с шайбой;
- медико-восстановительные и оздоровительные мероприятия;
- тестирование и медицинский контроль;
- просмотр учебных видео-материалов, программ и спортивных соревнований;
- участие в соревнованиях и учебно-тренировочных сборах;
- инструкторская и судейская практика учащихся-спортсменов.

Тренировочный процесс с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется через организацию практических занятий: проведение тренировок по общей физической подготовке, специальной физической и технической подготовкам по видам спорта, теоретической подготовке, участия в соревнованиях и показательных выступлениях.

При организации учебных занятий по фигурному катанию на коньках обеспечивается применение музыкального сопровождения тренировочных занятий, выступлений учащихся на соревнованиях, видеопросмотров учебных материалов по видам спорта, проведение соревнований, использование компьютеров, а также различные электронные и информационные ресурсы сети Интернет.

3.5. Организация работы по индивидуальным образовательным маршрутам.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС созданы необходимые оптимальные условия для самореализации личности, достижения успехов при занятиях фигурным катанием на коньках и хоккея с шайбой. Организована работа на развитие и совершенствование таланта спортивно-одаренных детей, поддержку и материальное стимулирование педагогов. Осуществляется подготовка учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, направленная на приобретение навыков судейства и самостоятельной практики проведения тренировок с детьми младшего возраста, что является обязательным для групп тренировочного этапа подготовки.

Навыки проведения тренировочных занятий приобретаются учащимися на протяжении многолетней подготовки в процессе теоретической и практической работы в качестве помощника тренера-преподавателя, помощника судьи, секретаря, самостоятельного судейства соревнований с целью получения звания судьи по спорту и последующего привлечения учащихся к тренерской и судейской деятельности. Учащимся прививается вкус к наставничеству, воспитывается сознательное отношение к тренировочному процессу, уважение к решению судей, а также ориентировка на получение учительской и тренерской профессии.

3.6. Вовлечение родителей учащихся в образовательный процесс.

Родители учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС принимают участие в воспитании учащихся. Обеспечивают волонтерское движение, сопровождают учащихся на различные соревнования. Оказывают практическую помощь в оснащении материально-технической базы и благотворительную помощь для подготовки перспективных

спортсменов. Совместно с тренерско-преподавательским составом участвуют в организации и проведении спортивных соревнований, мероприятий, принимают участие в конкурсных и праздничных показательных программах.

Подавляющее большинство родителей и учащиеся удовлетворены деятельностью спортивного учреждения: их устраивает качество тренировочного процесса, качество обучения, качество организации школьного пространства, уровень дисциплины, безопасность, психологический комфорт.

3.7. Выводы, проблемы, задачи.

Таким образом, организация тренировочного процесса с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется в соответствии с дополнительными предпрофессиональными программами и программами спортивной подготовки по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой. Режим работы, продолжительность занятий по видам спорта обеспечивается с учетом возраста учащихся. Расписание тренировочных занятий составляется в соответствии с нормами и требованиями СанПина.

Родители и учащиеся удовлетворены деятельностью спортивного образовательного учреждения, их устраивает качество тренировочного процесса, качество обучения, качество организации школьного пространства.

Задачи: Продолжить деятельность педагогического коллектива по подготовке спортивного резерва, высококвалифицированных спортсменов, созданию условий поддержки талантливой молодежи.

Обеспечить мероприятия по укреплению материально-технической базы для проведения тренировочных занятий на ледовых аренах «Оранжевый лед», «Серебряный Донец», через проведение ремонтных работ и приобретение спортивного инвентаря и оборудования.

Принять меры по созданию комфортных условий предоставления услуг на спортивных сооружениях (ледовых арен) МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Направить усилия коллектива на создание системы образовательного и воспитательного пространства.

Осуществлять вопросы, связанные с сопровождением детей к месту занятий, выезда на соревнования, создания условий для работы тренерско-преподавательского состава.

Оформлять информационные материалы, стенды, рассказывающие о деятельности спортивной школы, предоставления услуг социальной сферы.

Раздел 4. Оценка содержания и качества подготовки учащихся, востребованности выпускников.

4.1. Направления образовательной деятельности.

Важнейшим принципом работы и развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС является обеспечение свободного и максимально полного удовлетворения каждым учащимся запросов развития своих способностей. Этот принцип предполагает повышение профессионального мастерства тренеров-преподавателей, поиск и использование ими новых эффективных методов подготовки спортсменов высокого класса, разработок методик оздоровления молодого поколения и формирование у населения потребности в здоровом образе жизни.

С ростом интенсивности и объема тренировочной нагрузки резко возрастает потребность медицинского обследования за состоянием здоровья учащихся. Приближение нагрузки к физическому порогу означает, что вопросы контроля - это не только рост тренированности, но и вопрос сохранения здоровья юного спортсмена.

Ежегодно проведенный углубленный медицинский осмотр за состоянием здоровья и уровнем подготовленности учащихся является важнейшей частью образовательного процесса в МБУДО ДЮСШ по ЗВС. Медицинский контроль включает в себя большую

группу тестовых испытаний, которые помогают направить образовательный процесс по наиболее эффективному пути. Намеченные мероприятия учреждения выполняются по графику совместно с врачами областного центра медицинской профилактики по плану внутри школьного контроля. Медицинский контроль за состоянием здоровья учащихся осуществляется областным центром медицинской профилактики (ОЦМП) и закрепленными врачами, отвечающими за развитие зимних видов спорта в регионе.

Контроль уровня физической работоспособности и функционального состояния здоровья с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводится в рамках текущего комплексного обследования для отслеживания роста физического развития, корректировки учебных планов в разделах «объемов» и «интенсивности» тренировочного процесса.

Контроль техники безопасности по видам спорта проводится с целью исключения травматизма и несчастных случаев в соответствии с типовыми инструкциями по технике безопасности при проведении тренировочных занятий.

4.2. Характеристика дополнительных общеобразовательных программ.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС реализует дополнительные предпрофессиональные программы и программы спортивной подготовки по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой, утвержденные в 2019 году.

Дополнительные предпрофессиональные программы фигурного катания на коньках разработаны на основе федеральных государственных требований в области физической культуры и спорта. Программы спортивной подготовки разработаны на основе федерального стандарта спортивной подготовки по культивируемым видам спорта.

Одним из главных направлений подготовки спортсменов по дополнительной предпрофессиональной программе фигурного катания на коньках является изменение программно-нормативных требований к уровню подготовленности учащихся на различных уровнях обучения многолетней подготовки. Изменение требований к уровню физической и технической подготовленности по годам обучения занимающихся фигурным катанием на коньках, необходимое для этого снижение количества занимающихся в группах и увеличение времени объемов тренировочных нагрузок.

Дополнительная предпрофессиональная программа по хоккею с шайбой разработана на основе нормативно-правовых документов, определяющих функционирование спортивной школы, основополагающих принципов и положений теории и методики спортивной тренировки. Программный материал по физической и технико-тактической подготовке представлен в программе по хоккею с шайбой по годам обучения.

Основными задачами многолетней подготовки являются:

- привлечение детей и подростков к занятиям хоккеем с шайбой, обеспечение всестороннего физического развития и укрепления здоровья, формирование высокого уровня технико-тактического мастерства, воспитание волевых, морально-стойких личностей, подготовка резерва в составы сборных команд. Снижение количества занимающихся в группах и сокращение времени объемов тренировочных нагрузок для обучающихся.

Общеобразовательные программы МБУДО ДЮСШ по ЗВС по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой рассчитаны на десятилетний срок обучения:

Наименование программы	Уровень (этап подготовки)	Нормативный срок освоения года обучения	Срок реализации
Дополнительная предпрофессиональная программа по фигурному катанию на коньках	Группы базового уровня подготовки	1-6 года	10 лет
	Группы углубленного уровня подготовки	1-2 и 3-4 года	

<i>Дополнительная предпрофессиональная программа хоккей с шайбой</i>	Группы базового уровня подготовки	1-6 года	10 лет
	Группы углубленного уровня подготовки	1-2 и 3-4 года	

Программы спортивной подготовки по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой рассчитаны на десятилетний срок обучения:

<i>Наименование программы</i>	<i>Уровень (этап подготовки)</i>	<i>Нормативный срок освоения года обучения</i>	<i>Срок реализации</i>
<i>Программа спортивной подготовки по фигурному катанию на коньках</i>	Группы начальной подготовки	1-3 года	10 лет
	Тренировочные группы	1-5 лет	
	Группы спортивного совершенствования	1-2 года (без ограничения)	
<i>Программа спортивной подготовки по хоккей с шайбой</i>	Группы начальной подготовки	1-3 года	10 лет
	Тренировочные группы	1-5 лет	
	Группы спортивного совершенствования	1-2 года (без ограничения)	

4.3. Результаты освоения дополнительных общеобразовательных программ.

В целях объективного определения уровня успеваемости учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС и своевременного выявления пробелов в их подготовке проводится комплексное тестирование спортсменов. В соответствии с видами тестов с учащимися проводятся (приемные (вступительные) испытания, контрольные и переводные нормативы), представленные в реализуемых дополнительных предпрофессиональных программах и программах спортивной подготовки фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой.

При приеме учащихся в МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводятся вступительные экзамены через выполнение тестовых заданий.

Два раза в год с учащимися учебных групп проводится промежуточная и итоговая аттестация (контрольные и переводные) нормативы по общей физической, специальной физической и технической подготовке. Оценка физического развития учащихся проводится по общепринятой методике биометрических измерений.

Уровень подготовленности учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой выражается в выполнении количественно-качественных показателей технической, тактической, физической и теоретической подготовленности.

С целью контроля за выполнением требований учебных программ, определения уровня физической подготовленности занимающихся, перевода учащихся на следующий уровень обучения, этап подготовки и год обучения, установления режимов тренировочных нагрузок в 2018-2019 учебном году проведены контрольно-переводные испытания. Результаты контрольно-переводных испытаний свидетельствуют о том, что с требованиями учебных программ по видам спорта учащиеся справились на 93,8%, а в прошлом учебном году процент выполнения контрольно-переводных испытаний соответствовал 92,5%.

Процентный показатель освоения программно - нормативных требований учащимися отделений по видам спорта по итогам учебного года составил:

- ✓ на отделении фигурного катания на коньках - 95,5%, (98,1%);

- ✓ на отделении хоккея с шайбой - 92,1% (88,4%).

Процентный показатель овладения учащимися необходимыми двигательными навыками и умениями по этапам обучения составил:

- ✓ в группах начального этапа подготовки - 89,3% (89,2%);
- ✓ в группах учебно-тренировочного этапа обучения - 94,1% (94,3%);
- ✓ в группах этапа совершенствования спортивного мастерства - 94,1%, (96,1%).

Результаты выполнения контрольно-переводных нормативов представлены в таблице по годам и этапам подготовки за три года:

Учебный год	Вид спорта	Этап начальной подготовки	Тренировочный этап подготовки	Совершенствование спортивного мастерства	Всего
2016-2017	Фигурное катание	90,6	93,6		91,7
	Хоккей	87,9	94,6	93,8	92,1
	Итого	89,3	94,1	93,8	93,8
2017-2018	Фигурное катание	93,2	96,6	91,5	94,5
	Хоккей	86,6	83,6	83,8	85,5
	Итого	89,9	90,1	87,7	90,7
2018-2019	Фигурное катание	85,8	92,4	99,4	92,5
	Хоккей	82,8	82,9		83,9
	Итого	84,3	87,7	99,4	94,5

Процентный показатель освоения требований учебных программ учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой за три года на основании результатов выполнения контрольно-переводных испытаний характеризуется достаточно высоким уровнем овладения двигательными навыками и умениями и свидетельствует о полноте освоения требований учебных программ по видам спорта.

Анализ результатов итоговой аттестации по отделениям и этапам обучения в 2018-2019 учебном году по сравнению с показателями прошлого учебного года характеризуется стабильным уровнем приобретения практических умений и двигательных навыков учащимися спортивной школы в видах спорта.

4.4.Результативность участия учащихся в мероприятиях различного уровня.

За три года 1130 учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой активно участвовали в спортивно-массовых мероприятиях и соревнованиях различного уровня. В 2018 году учащиеся МБУДО ДЮСШ по ЗВС выступили в 68 спортивных соревнованиях первенства России по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой, турнирах различного уровня. Более 452 человек стали участниками муниципальных, региональных и всероссийских соревнований по видам спорта.

297 учащихся отделений спортивной школы вошли в число победителей и призеров областных соревнований. В том числе, 194 учащихся стали победителями муниципальных, региональных и всероссийских соревнований по программе фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой. 104 учащихся стали серебряными и 54 - бронзовыми призерами.

Наивысшие личные результаты по участию в соревнованиях показали учащиеся отделения фигурного катания на коньках вошедшие в число призеров первенства России.

В 2017 году - победителем зонального первенства России среди юношей и всероссийских соревнований по фигурному катанию на коньках стал Сергиенко Тимофей (тренеры-преподаватели Лутай А.В. и Веретенникова О.Е.).

Сборная команда отделения хоккея с шайбой 2000-2001 года рождения (тренер-преподаватель) Чечуй В.В. является бронзовым призером первенства России 2017 года.

В 2018 году - 88 фигуристов стали победителями и призерами муниципальных

первенств, 11 - региональных и 1 всероссийских соревнований. Лучшие результаты показал Сергиенко Тимофей, ставший неоднократным победителем всероссийских соревнований (тренеры-преподаватели Лутай А.В., Веретенникова О.Е.).

По итогам года 2018 года лучшие результаты показала сборная команда юношей 2006 года рождения учащиеся отделения хоккея с шайбой под руководством тренера-преподавателя Шумова Н.В., стала победителем и заняла первое место в первенстве России по хоккею с шайбой. Команда юношей 2004 года рождения тренера-преподавателя Стародубцева С.Е., стала бронзовым призером, заняв третье место в первенстве России по хоккею с шайбой.

В 2019 году 95 фигуристов стали победителями и призерами муниципальных первенств, 21 - региональных и 1 - всероссийских соревнований. Лучшие результаты показал Сергиенко Тимофей, ставший неоднократным победителем всероссийских соревнований (тренеры-преподаватели Лутай А.В., Веретенникова О.Е.).

По итогам года 2019 года лучшие результаты показала сборная команда юношей 2006 года рождения учащиеся отделения хоккея с шайбой под руководством тренера-преподавателя Шумова Н.В., стала победителем и заняла первое место в первенстве России по хоккею с шайбой. Команда юношей 2005 года рождения тренеров-преподавателей Потехина С.Д. и Филиппова Ю.В., стала бронзовым призером, заняв третье место в первенстве России по хоккею с шайбой.

Результаты учащихся отделений по видам спорта МБУДО ДЮСШ по ЗВС по количеству занятых призовых мест на соревнованиях различного уровня за три года показаны в таблице:

Вид спорта	Количество призовых мест								
	Областные			Всероссийские			Международные		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Фигурное катание на коньках	135	88	95	19	4	2			
Хоккей с шайбой	182	81	78	123	44	44	18		
Итого:	317	169	173	142	48	46	18		

За достигнутые наивысшие результаты, показанные учащимися отделения фигурного катания на всероссийских соревнованиях в 2018 году стипендиатом мера города Белгорода в номинации «Олимп» стал Сергиенко Тимофей.

В спортивной школе функционирует два отделения по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой. На данный период укомплектовано 35 учебных групп с охватом обучающихся в них 445 учащихся, обучающихся по предпрофессиональным программам. В том числе, 364 учащихся, проходят подготовку на базовом уровне и 81 учащийся на углубленном уровне обучения. По программам спортивной подготовки в группах тренировочного этапа подготовки занимается 61 учащийся и в 2 группах совершенствования спортивного мастерства осваивают программу 8 учащихся.

Основной контингент обучающихся составляют учащиеся в возрасте от 6 до 18 лет.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС сотрудничает с образовательными учреждениями, управлением образования, управлением по физической культуре и спорта администрации города Белгорода, управлением физической культуры Белгородской области, региональными и всероссийскими федерациями по видам спорта. Коллектив спортивной школы оказывает практическую помощь образовательным учреждениям, участвует в организации и проведении спортивно-массовых мероприятий: «Олимпиадах по физической культуре», «Президентские состязания», «Дни зимних видов спорта». Представляет информационные стенды о результатах работы учреждения на различных мероприятиях, выставках, организуемых управлением спорта, образования.

В соответствии с календарным планом МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводит спортивно-массовые мероприятия различного уровня, учебно-тренировочные сборы и обеспечивает досуг воспитанников в каникулярное время, сотрудничает с общеобразовательными школами и дошкольными учреждениями.

Ежегодно работники коллектива спортивной школы участвует в оказании практической помощи в подготовке к летнему сезону загородных оздоровительных лагерей.

4.5. Организация и результаты программ воспитательной работы учреждения.

С целью пропаганды и развития фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, коллектив спортивной школы принимает участие с показательными выступлениями учащихся на различных праздничных мероприятиях города и Белгородской области. На протяжении многих лет в МБУДО ДЮСШ по ЗВС сложились традиции по организации мероприятий с учащимися, направленные на культурно-досуговую деятельность. В рамках городских новогодних мероприятий организует новогоднее шоу с показательными выступлениями юных фигуристов на льду, «Новогодние эстафеты» среди учащихся спортивной школы. Ежегодно коллективом проводятся новогодние праздничные мероприятия на ледовой арене «Оранжевый лед», спортивные праздники. Для учащихся отделения фигурного катания проводятся традиционные новогодние утренники, а с хоккеистами новогодние матчи.

Учащиеся отделения фигурного катания на коньках разработана программа показательных выступлений, с которой они успешно выступают. Этот вид деятельности определяет значимость спортивной школы в системе развития физической культуры и спорта в городе Белгороде и направлен на организацию культурного досуга учащихся, выявления лучших спортсменов и педагогов, чествования выпускников и ветеранов.

Ежегодно, по итогам года в спортивной школе проводится спортивный праздник, посвященный окончанию учебного года и выпуску учащихся из спортивной школы с награждением лучших спортсменов, тренеров-преподавателей, работников, родительского актива.

4.6. Выводы, проблемы, задачи.

Таким образом, результаты практической деятельности спортивной школы по зимним видам спорта и качество подготовки учащихся, характеризуются положительным уровнем освоения программных требований. В МБУДО ДЮСШ по ЗВС созданы необходимые условия для проведения тренировочной работы, организации физкультурно-спортивных и массовых мероприятий среди детей, роста профессионального мастерства педагогов.

Раздел 5. Востребованность выпускников.

5.1. Продолжение обучения по профилю деятельности.

Ежегодно выпускники МБУДО ДЮСШ по ЗВС поступают в высшие и средние учебные заведения области и страны. В настоящий момент 5 учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой являются студентами БелГУ, БГТУ, БГИКИ, БУКЭП. Кроме того, одним из критериев востребованности наших выпускников является включение их в составы сборных команд города и области по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

Ломоносов Илья, кандидат в мастера спорта по фигурному катанию на коньках передан для обучения в Санкт-Петербургское училище на основании договора о сотрудничестве.

Три выпускника, после окончания спортивной школы работают тренерами-преподавателями по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

Старшие учащиеся учебных групп привлекаются к волонтерской деятельности, оказывают тренерам-преподавателям помощь в организации тренировочных занятий с

учащимися младших групп и проведении соревнований, составлении композиций для показательных выступлений.

5.2. Выводы, проблемы, задачи.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводится работа с выпускниками. Решаются вопросы преемственности тренерско-преподавательской деятельности, отслеживается поступление выпускников для получения педагогической и других профессий. Оказывается методическая помощь молодым специалистам.

Необходимо продолжать работу коллектива по обеспечению участия воспитанников спортивной школы в различных конкурсах, спортивных соревнованиях, ориентировать их на получение педагогической профессии.

Раздел 6. Оценка качества кадрового обеспечения.

6.1. Состав педагогических и руководящих работников, соответствие штатному расписанию.

Состав педагогических работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС укомплектован в соответствии со штатным расписанием. В настоящий период тренировочный процесс ведут 23 тренера-преподавателя, из них 12 человек работает на отделении фигурного катания и 11 тренеров-преподавателей на отделении хоккея с шайбой.

Работают пять специалистов, из них три инструктора-методиста и два инструктора по физической культуре и спорту.

6.2. Стаж, возраст, образовательный ценз, награды, спортивные звания, уровень.

Стаж работы педагогических работников составляет:

от 1 до 5 лет	до 15 лет	20 лет	25 - 30 лет	от 31-50
9 человек	8 человек	3 человека	2 человек	3 человека

Возраст тренерско-преподавательского состава от 23 до 30 лет составляет 5 (20,8%) человек. Средний возраст педагогических работников составляет 37,5 года:

до 30 лет работает 5 человек, что составляет (20,8%).	в возрасте от 31 до 45 лет - 13 человек, что составляет (45,8%).	в возрасте от 46 до 60 лет работает 7 человек, что составляет (25%).
---	--	--

Возрастные показатели тренерско-преподавательского состава свидетельствует о том, что в МБУДО ДЮСШ по ЗВС практическую деятельность ведут педагоги, имеющие достаточно определенный возраст и соответствующий опыт работы.

Тренировочную подготовку с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводят высококвалифицированные специалисты, в их числе - два административных работника, с высшим профессиональным образованием и высшей квалификационной категорией.

Три инструктора-методиста, обеспечивают методическую деятельность, являются кураторами отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой.

Два инструктора по физической культуре, обеспечивают спортивную деятельность учреждения.

Тренерско-преподавательский состав. Учебно-воспитательный процесс с учащимися отделений МБУДО ДЮСШ по ЗВС по видам спорта осуществляют 23 тренера-преподавателя, из них штатных работника 21 человек, 2 - имеют внутреннее совмещение.

Образовательный уровень. Из состава тренеров-преподавателей 22 имеют высшее образование, 1 человек - среднее специальное образование, что составляет 95,6% к числу педагогических работников, имеющих образование.

Уровень квалификации. Высшую квалификационную категорию имеют 8 (34,9%) тренеров-преподавателей, первую квалификационную категорию 8 (34,9%) человек.

В настоящее время доля педагогических работников, имеющих квалификационные категории, составляет 69,8%.

Работники спортивной школы, имеющие почетные звания и ведомственные знаки отличия:

Коновалова М.И., заместитель директора МБУДО ДЮСШ по ЗВС, имеет звание «Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации».

Косарева И.М., старший тренер-преподаватель отделения фигурного катания на коньках и Евсеева В.К., инструктор по физической культуре, награждены ведомственным знаком Министерства спорта России «Отличник физической культуры и спорта».

Филиппов Ю.В., тренер-преподаватель отделения хоккея с шайбой, награжден ведомственным знаком Министерства образования Российской Федерации «Почетный работник общего и профессионального образования».

Бовинов В.А., тренер-преподаватель отделения хоккея с шайбой, имеет звание «Заслуженный тренер России».

Спортивное звание «Мастер спорта России», «Кандидат в мастера спорта» имеют тренеры-преподаватели: Кислицын С.А., Потехин С.Д., Стародубцев С.Е. - отделение хоккея с шайбой, Рашевская Т.В. - отделение фигурного катания на коньках, «Мастер спорта России международного класса» - Лутай А.В. - отделение фигурного катания на коньках.

Четыре тренера-преподавателя отделения фигурного катания на коньках имеют спортивное звание - судья всероссийской категории, два - первой категории.

6.3.Освоение дополнительных предпрофессиональных программ, повышение квалификации и профессиональной переподготовки педагогических и руководящих работников.

Курсы повышения квалификации работники спортивной школы по зимним видам спорта в основном проходят на базе БРИПКППС, в объеме 72 часов.

18 (66,8%) педагогических работника МБУДО ДЮСШ по ЗВС за два года прошли курсовую переподготовку по повышению квалификации в установленные сроки на базе ОГАОУ ДПО «Белгородский институт развития образования» и в Российском государственном университете физической культуры и спорта (ГЦОЛИФК), в том числе по годам:

2017 год	2019 год
7 человек	11 человек

7 педагогических работников в 2017 году прошли краткосрочные курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов по программе «Актуальные проблемы организации тренировочного процесса в учреждениях дополнительного образования детей» в БелИРО и на базе московского пединститута. В 2018 году 7 человек повысили квалификацию в БелИРО. В 2019 году - 11 человек прошли 36 часовую подготовку заочной формы с применением ДОТ по теме: «Теоретико-методические основы подготовки спортсмена в процессе тренировки» в ОАОУ ДПО «БелИРО».

Результативность педагогических работников, участвующих в курсовой переподготовке в процентном соотношении составила: в 2017 году - 55% и в 2019 году - 47,8% по состоянию на 01.04.2020 года.

6.4.Результативность участия педагогических и руководящих работников в конкурсах профессионального мастерства.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС имеет необходимые условия для проведения тренировочной работы, организации физкультурно-спортивных и массовых мероприятий среди детей, роста профессионального мастерства педагогов. В течение года тринадцать тренеров-преподавателей приняли активное участие в проведении городских, межобластных и всероссийских соревнований, в конкурсах и семинарах, судействе соревнований различного уровня, провели мастер-класс по различной тематике.

Десять педагогов спортивной школы входят в судейский список и успешно участвуют в судействе всероссийских соревнований в качестве судей и технических секретарей.

В 2017 году 13 тренеров-преподавателей спортивной школы принимали участие в областной стажировке спортивных работников, провели мастер-класс по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой на ледовой арене «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец».

В 2018 году 5 тренеров-преподавателей участвовали в проведении мастер-класс, провели открытые тренировочные занятия, выступили с обобщением опыта работы на методическом объединении тренеров-преподавателей города.

Победителем регионального конкурса в номинации «Лучший педагог» стала Лутай А.В. тренер-преподаватель отделения фигурного катания на коньках.

Мирошниченко Г.Г., тренер-преподаватель, является участницей I этапа муниципального всероссийского конкурса «Сердце отдаю детям».

6.5. Выводы, проблемы, задачи.

Таким образом, в МБУДО ДЮСШ по ЗВС организованы мероприятия по совершенствованию кадровой системы, управления персоналом, системы подготовки, переподготовки, повышения квалификации и аттестации педагогических работников.

Применяется система поощрений работников, добивающихся значительных результатов по подготовке спортивного резерва. Проводится практическая работа по привлечению и поддержке молодых специалистов из числа выпускников. Поощряется деятельность тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением инновационных технологий в тренировочный процесс.

Необходимо продолжить работу по повышению квалификации и курсовой переподготовки через очную и заочную форму Белгородского БелИРО и других государственных учреждений России, а также через методическую службу на муниципальном уровне.

Раздел 7. Оценка качества учебно-методического обеспечения.

7.1. Структура методической службы (работа тренерских советов, единая методическая проблема над которой работает учреждение, самообразование педагогов, распространение опыта, обобщение).

Методическая деятельность МБУДО ДЮСШ по ЗВС направлена на всестороннее развитие потенциала тренера-преподавателя, на повышение качества и эффективности тренировочного и воспитательного процесса, на рост уровня образованности, воспитанности и развития учащихся, а также, на становление и развитие педагогического мастерства и творчества тренерско-преподавательского состава.

С целью осуществления различных проблем практической деятельности, изучения и обобщения методических материалов ежемесячно проводятся заседания тренерских советов отделений хоккея с шайбой и фигурного катания на коньках. Обсуждаются и принимаются решения по вопросам комплектования и подготовки команд к участию в соревнованиях. Определяются объемы тренировочных нагрузок учащихся. Утверждаются рабочие программы, планы проведения спортивно-массовых мероприятий. Подводятся мониторинг выступлений учащихся спортивной школы на различных соревнованиях, мероприятиях. Анализируется деятельность тренерских советов.

Работа тренерских советов отделений спортивной школы по видам спорта в 2019 году позволила:

- ✓повысить уровень профессионального мастерства тренеров-преподавателей через курсовую переподготовку, проведение открытых тренировочных занятий и спортивно-массовых мероприятий с учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой;

✓ вовлечь учащихся в систематическую тренировочную деятельность, повысить их интерес к занятиям фигурным катанием на коньках и хоккея с шайбой;

✓ выявить талантливых и одаренных учащихся, которые стремятся к достижению высоких спортивных результатов.

7.2. Анализ методической работы и ее формы:

✓ разработка рекомендаций, методических пособий.

За 2017-2018 учебный год педагогами подготовлено четыре методические рекомендации, которые размещены на интернет-ресурсах, а также опубликованы в методических сборниках.

В 2019 учебном году подготовлено пять методических рекомендаций, которые опубликованы в методических сборниках БелИРО и редакционного совета г. Москва.

В организации методической работы осуществлялась деятельность по обобщению опыта тренеров-преподавателей на уровне МБУДО ДЮСШ по ЗВС, в связи с введением ЭМОУ.

✓ обобщение актуального педагогического опыта.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС на заседаниях тренерского совета обобщен педагогический опыт работы тренеров-преподавателей отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой и рекомендован для использования в практической деятельности:

Год	ФИО, должность	Тема
2017	Мирошниченко Г.Г., тренер-преподаватель отделения фигурного катания	«Возрастные особенности развития физических качеств»
2018	Мирошниченко Г.Г., тренер-преподаватель отделения фигурного катания на коньках	«Психологическая подготовка фигуристов к соревновательным условиям»
	Рашевская Т.В., тренер-преподаватель отделения фигурного катания на коньках	«Обучение вращениям в фигурном катании на коньках детей младшего школьного возраста»
	Лушпа Л.В., тренер-преподаватель (хореография) отделения фигурного катания на коньках	«О роли хореографии в фигурном катании».
2019	Лежанская М.Г., тренер-преподаватель (хореография) отделения фигурного катания на коньках	«Основы классического танца» применяемые для подготовки композиций в фигурном катании на коньках».
	Михайлова С.Б., тренер-преподаватель отделения фигурного катания на коньках	«О подготовке спортивного резерва по фигурному катанию на коньках»
	Пояркова О.Е., тренер-преподаватель (хореография) отделения фигурного катания на коньках	«Психологические основы технической подготовки фигуристов».

✓ распространение педагогического опыта тренерско-преподавательского состава проводится через участие в обсуждении и представленного опыта, публикаций в печатных изданиях и на сайте в сети Интернет спортивной школы:

2017 год: «Формирование здорового образа жизни детей и подростков: традиции и инновации», опубликовано в сборнике редакционно-издательского совета ОГАОУ ДПО «БелИРО» протокол № 12 от 26.05.2017 года - *Мирошниченко Г.Г. и Потехин С.Д.*

2018 год: «Формирование здорового образа жизни детей и подростков: традиции и инновации», опубликовано в сборнике редакционно-издательского совета ОГАОУ ДПО «БелИРО» протокол № 12 от 26.05.2018 года - *Мирошниченко Г.Г., Коновалова М.И.*

2019 год: «Методические особенности обучения базовым элементам фигурного катания на коньках девочек 6-7 лет». Сборник материалов II региональной заочной научно-практической конференции ОГАОУ ДПО «БелИРО». 20.05.2019 г. *Рашевская Т.В., Лежанская М.Г., Богданова В.С.*

«Современное состояние и тенденции развития физической культуры и спорта». Сборник научных статей по итогам VI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. ФГАОУВО НИУ БелГУ. 29.11.2019 г. *Рашевская Т.В.*

«Актуальные вопросы развития образования и науки в современном обществе». Международная научно-практическая конференция. «Контроль психологической и психической подготовленности фигуристов». 30.11.2019 г. г. Москва. *Рашевская Т.В., Пояркова О.Е.*

✓ организация и проведение семинаров на базе МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Методическое заседание тренеров-преподавателей учреждений дополнительного образования г. Белгорода в рамках августовской конференции 20 сентября 2017 года «Серебряный Донец».

Методическое объединение руководителей учреждений дополнительного образования в рамках августовской конференции 22 сентября 2017 года на ледовой арене «Серебряный Донец».

Проведена стажировка управлением физической культуры и спорта Белгородской области совместно с МБУДО ДЮСШ по ЗВС для тренеров, тренеров-преподавателей, инструкторов по спорту по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой 30.11.- 01.12.2017 года на базе ледовой арены «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец» с участием тренеров-преподавателей Чечуй В.В., Шумова Н.В., Филиппова Ю.В., Потехина С.Д., Косаревой И.М., Лутай А.В., Веретенниковой О.Е., Мирошниченко Г.Г., Михайловой С.Б., Ладычук В.С.

Региональное совещание руководителей спортивных школ Белгородской области, проведенное департаментом образования 01 декабря 2017 года на ледовой арене «Серебряный Донец» с обобщением опыта работы «По работе с одаренными детьми».

Методическое объединение тренеров-преподавателей учреждений физкультурно-спортивной направленности дополнительного образования г. Белгорода 20 декабря 2018 года на базе ледовой арены «Оранжевый лед».

Участие в конкурсе «Сердце отдаю детям» Мирошниченко Г.Г. ноябрь 2018 года.

7.3. Вывод, проблемы, задачи.

Таким образом, в МБУДО ДЮСШ по ЗВС ведется практическая деятельность по распространению и использованию опыта работы тренерско-преподавательского состава, своевременного прохождения курсовой подготовки.

Вместе с тем, деятельность педагогического коллектива спортивной школы, необходимо направить на решение следующих проблем:

- совершенствование профессионального мастерства тренеров-преподавателей через повышение самообразования, прохождения курсовой подготовки, аттестации педагогических кадров;
- возможность поощрения личного участия педагогов в конкурсах, проводимых на муниципальном, региональном и Федеральном уровне;
- провести корректировку системы диагностики и мониторинга для отслеживания развития обучающихся;
- оказание научно-методической и практической помощи тренерам-преподавателям в проведении опытно-экспериментальной работы, подготовке к аттестации;
- совершенствовать работу по обобщению и распространению передового педагогического опыта, применения в практическую деятельность современных образовательных требований по подготовке спортивного резерва;
- проводить информационное обеспечение образовательного процесса.

Раздел 8. Оценка качества библиотечно-информационного обеспечения.

8.1. Обеспеченность учебной и методической литературой, обновление литературы за отчетный период.

Учебно-методическое обеспечение состоит из дополнительных образовательных программ по фигурному катанию на коньках, хоккея с шайбой с 1986 по 2006 года издания, различные методические разработки по видам спорта, электронные материалы по проведению тренировочных занятий и соревнований.

Книжный фонд спортивной школы составляет более 300 источников. Состоит из методической и специальной литературы, отражающей современные подходы к дополнительному образованию в области физической культуры и спорта, а также методическая копилка пополняется за счет подписки официального издания Минобрнауки России «Вестник образования». Пополнился изданиями в 2019 году.

8.2. Информационное обеспечение и его обновление за отчетный период (сетевые информационные образовательные ресурсы, мультимедийные средства обучения).

МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляет сотрудничество со средствами массовой информации: Белгородской телерадиокомпанией, гостями которых часто являются наши воспитанники и тренеры-преподаватели, в эфире которых освещается информация о проведенных мероприятиях и участии спортсменов в выездных соревнованиях.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС подготовлен информационный стенд о деятельности отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой. Выставлены расписание занятий, планы работы и приказы по спортивной школе.

8.3. Использование информационных ресурсов.

Пропаганду здорового образа жизни МБУДО ДЮСШ по ЗВС ведет через свой официальный сайт в сети Интернет - www.zvswp.beluo31.ru.

8.4. Наполняемость и своевременность обновления официального сайта.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС назначен ответственный инструктор-методист за предоставление информации и размещение ее на сайте.

Официальный сайт обновляется еженедельно, в новостную ленту вносятся информация по результатам выступлений учащихся на соревнованиях, а также, проведения мероприятий и спортивных соревнований на базе ледовой арены «Оранжевый лед», «Серебряный Донец».

8.5. *Вывод, проблемы, задачи.*

Проблемы: необходимо провести систематизацию информационного обеспечения образовательного процесса МБУДО ДЮСШ по ЗВС. По необходимости пополнять библиотечный фонд с учетом имеющейся литературы и приобретением методических пособий. Вести журнал учета и библиотеки учебной литературы, программ по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

Раздел 9. Оценка качества материально-технической базы.

9.1. Наличие помещений для осуществления образовательной и досуговой деятельности, их соответствие СанПин, обеспечение безопасности образовательного процесса.

Для проведения тренировочных занятий с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой используется две ледовые арены «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец».

В пользование спортивной школе в 2017 году передан земельный участок площадью 8382,32 кв.м. и нежилое здание «Оранжевый лед» общей площадью 5144,1 кв.м., расположенное по адресу: г. Белгород, ул. Королева, д.7а.

Ледовая арена «Оранжевый лед» состоит из площадки размером 30 м x 60 м, имеются четыре раздевалки с душевыми и двумя тренерскими комнатами. Для проведения силовых занятий имеется тренажерный зал размером 100 кв.м., оснащенный спортивным инвентарем, тренажерами, хореографический зал. Для заливки и очистки льда имеется льдоуборочная машина «ZAMBONI».

Тренировочный процесс с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводится и на ледовой арене «Серебряный Донец» с хоккейной площадкой размером 26 м x 56 м, имеются четыре раздевалки с душевыми, 8-ю сушилками для хоккейной формы, 2-мя тренажерными залами, залом хореографии и двумя тренерскими комнатами.

9.2. Материально-техническое оснащение помещений в соответствии с реализуемой образовательной программой, пополнение материальной базы за текущий период.

Ледовый дворец «Серебряный Донец» сдан в эксплуатацию в августе 2014 года, который расположен на улице Корочанской, 39и. Спортивное сооружение находится на балансе МБУДО ДЮСШ по ЗВС и предназначено для проведения тренировочного процесса с учащимися отделений спортивной школы по зимним видам спорта - фигурное катание на коньках и хоккея с шайбой, проведения соревнований различного уровня, а также спортивно-массовых мероприятий.

Общая площадь территории ледового дворца «Серебряный Донец» составляет 6058 кв.м. Помещение спортивной ледовой арены размером 2143,03 кв.м., в том числе, размер ледового поля составляет - 1393,98 кв.м. Пропускная способность сооружения составляет 300 человек в день и 190 мест для зрителей.

В здании ледового дворца «Серебряный Донец» находятся: 6 раздевалок, 12 административных кабинетов, 3 - медицинских кабинета, методический кабинет конференцзал, 4 кабинета для инструкторского и тренерского состав, 8-помещений для сушки спортивной одежды и обуви, хореографический класс, помещения для индивидуальной силовой подготовки и акробатической подготовки, зал физической подготовки, помещения для подгонки клюшек и коньков - 3, пункт управления, различные душевые кабины, санузлы, тамбур - 5, вестибюль, комната охраны, касса, венткамера, инвентарная, электрощитовая, помещение холодильной установки, уборочного инвентаря.

Для обеспечения образовательного процесса приобретено 5 компьютеров, 8 ноутбуков, МФУ, проектор с настенным экраном. Для молодежной хоккейной команды «Белгород» приобретена спортивная форма, шлемы, клюшки. Проведен технологический ремонт ледовой арены «Оранжевый лед».

Процент материально-технической оснащенности в соответствии с табелем оснащенности МБУДО ДЮСШ по зимним видам спорта спортивным оборудованием и инвентарем по фигурному катанию и хоккея с шайбой составляет 85%.

На сегодняшний день удалось:

- ✓создать оптимальные условия труда для специалистов спортивной школы. Оснастить рабочие места офисной мебелью, компьютеризировать, имеется выход в Интернет;

- ✓ оборудовать зеркалами и установить станки для хореографии в хореографическом зале, приобрести маты;

- ✓для качественного проведения тренировочных занятий учащихся спортивной школы организован питьевой режим посредством использования кулеров;

- ✓по мере необходимости и с учетом специфики проводимых занятий приобретается спортивное оборудование и инвентарь, спортивная экипировка;

- ✓ имеется техническая возможность проведения соревнований разного уровня по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

- ✓провести ремонт в трех раздевалках, установить потолочные проемы;

- ✓приобрести холодильную установку;

- ✓администрацией города для нужд МБУДО ДЮСШ по ЗВС выделен автобус на 45 посадочных мест.

В 2017 году - 1100000 рублей и 2018 году - 1115689 рублей, в 2019 году - 1175961 рублей, что дает возможность учащимся спортивной школы принимать участие во многих отборочных соревнованиях и повышать соревновательный уровень.

9.3. Введение образовательной деятельности на договорной основе на базах общеобразовательных учреждений города Белгорода (анализ материально-технического оснащения в школе для проведения занятий).

МБУДО ДЮСШ по ЗВС организует учебный процесс на собственных спортивных сооружениях - ледовой арене «Оранжевый лед» и ледовый дворец «Серебряный Донец», поэтому материально-техническую базу общеобразовательных учреждений города Белгорода для проведения своих тренировочных занятий *не использует*.

9.4. Вывод, проблемы, задачи.

Недостаточность оснащения материально-технической базы для проведения тренировочных занятий с учащимися хоккея с шайбой и фигурного катания на коньках.

Отсутствие современных условий (спортивного зала для проведения занятий по общей физической подготовке, не установлены лонжи).

Необходимо наличие спортивного зала для ведения занятий по зимним видам спорта (спортивного инвентаря).

Спортивное поле ледового дворца «Серебряный Донец» не соответствует правилам проведения соревнований по требованиям современного уровня (правилам соревнований).

Решить проблему обеспечения подъезда к спортивному сооружению «Серебряный Донец» через администрацию города.

Раздел 10. Оценка функционирования внутренней системы оценки качества образования.

10.1. Анализ системы внутриучрежденческого контроля.

Порядок функционирования внутренней системы оценки качества образования в МБУДО ДЮСШ по ЗВС закреплён в локальном акте Положении, утвержденном директором. Данное положение определяет цели, задачи, принципы функционирования системы оценки качества образования, ее организационную и функциональную структуру.

Оценка качеством образования - это деятельность, результатом которой является установление степени соответствия измеряемых образовательных результатов и ресурсного обеспечения учебно-воспитательного процесса, индивидуальных образовательных достижений обучающихся нормативным требованиям, социальным и личностным ожиданиям, направленная на определение состояния системы дополнительного образования и динамики ее развития.

Качество образовательных результатов и ресурсного обеспечения учебно-тренировочного процесса в МБУДО ДЮСШ по ЗВС включает:

- ✓ качество образовательных программ;
- ✓ уровень квалификации педагогических работников, осуществляющих тренировочный процесс;
- ✓ степень обученности и уровень индивидуальных образовательных достижений обучающихся;
- ✓ качество средств тренировочного процесса (материально-технических, учебно-методических, информационных и др.);
- ✓ качество образовательных технологий;
- ✓ качество управления образовательными системами различного уровня и процессами.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС организована система мониторинга качества образования, которая служит информационным обеспечением образовательной деятельности образовательного учреждения. Мониторинг осуществляется в двух формах: постоянный (непрерывный) мониторинг (осуществляется непрерывно после постановки задач и создания системы запросов с соответствующей технологией сбора и обработки информации) и периодический мониторинг (осуществляется периодически) в соответствии с программой мониторинга.

Основными пользователями результатов системы оценки качества образования являются:

- педагогические работники;
- учащиеся и их родители;
- педагогический состав учреждения.

Информационные, организационные, управления развитием, формирования единого творческого пространства МБУДО ДЮСШ по ЗВС создали имидж:

1. Системный подход к анализу и планированию деятельности учреждения.
2. Управление качеством образования.
3. Управление формированием внутришкольной культуры педагогов.
4. Положительная динамика результатов участия учащихся в соревнованиях.
5. Непрерывное повышение квалификации тренеров-преподавателей.
6. Проведение педагогических советов.
7. Моральное и материальное стимулирование творчески работающих тренеров-преподавателей.
8. Постоянное укрепление материально-технической базы спортивной школы.

10.2. Результаты реализации плана внутриучрежденческого контроля.

В 2018-2019 учебном году педагогический коллектив МБУДО ДЮСШ по ЗВС реализовывал следующие задачи:

- по повышению квалификации, прохождению аттестации и курсовой переподготовки тренерско-преподавательского состава;
- совершенствована система поддержки и стимулирования, обеспечивающая результативность деятельности тренеров-преподавателей в соответствии с переходом на новую методику и условия оплаты труда;
- освоение «Интернет-технологий» педагогическим составом с использованием в подготовке и проведении тренировочного процесса;
- реализован план набора учащихся для занятий фигурным катанием на коньках и хоккея с шайбой на обучение по новым общеобразовательным программам;
- обеспечен уровень освоения учащимися общеобразовательных программ;
- созданы условия для самореализации учащихся в тренировочной подготовке, тренерами-преподавателями оказываются все виды поддержки;
- обобщение аналитической и индивидуально-методической деятельности тренеров-преподавателей, влияющих на образовательные результаты.

10.3. Анализ реализации программы мониторинга качества образования.

Особенностью планирования программного материала в МБУДО ДЮСШ по ЗВС отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой является сведение максимально возможных параметров нагрузок, средств, методов тренировки и контроля в одну принципиальную схему годичного цикла тренировки.

Данная программа учитывает тенденции совершенствования системы спортивной тренировки, которая включает в себя количественные рекомендации по группам занимающихся общефизической, специально-физической, технико-тактической и теоретической подготовкой, систему участия в соревнованиях, инструкторскую и судейскую практику по годам обучения для каждого уровня и этапа многолетней подготовки.

Учебный материал по основным видам подготовки, его распределение по годам обучения и в годичном цикле, рекомендации по объему тренировочных и соревновательных нагрузок, содержит практические материалы и методические рекомендации по проведению тренировочных занятий, организации медико-педагогического контроля.

Особое внимание уделено выполнению контрольно-переводным и квалификационным нормативам по годам обучения, что позволяет в свою очередь

поднять на более обоснованный подход и подготовку высококвалифицированных спортсменов.

Результаты определяются на основе диагностики развития физических качеств учащихся через разработанные контрольные нормативы и тесты и проведения мониторинга, выполнения программных требований.

Основными формами подведения итогов реализации программы являются:

1. Участие в соревнованиях.
2. Выполнение контрольных нормативов и спортивных разрядов.
3. Показательные выступления.

Промежуточная аттестация учащихся спортивной школы проводится по зачетной системе. Уровень подготовки фигуристов и хоккеистов оценивается на основании сдачи контрольных нормативов, выполнения спортивных разрядов.

10.4. Результаты мониторинговых исследований (мониторинг освоения образовательных программ, выполнения контрольно-переводных нормативов, выполнения спортивных разрядов, уровня удовлетворенности родителей и др.).

Состав учащихся занимающихся видами спорта в МБУДО ДЮСШ по ЗВС в 2019 году составил 525 человека, в прошлом учебном году 524 человека, в том числе, охвата по этапам подготовки в количественном и процентном соотношении к числу обучающихся:

Год	2017	2018	2019
	кол-во, процент	Кол-во, процент	Кол-во, процент
Начальный этап подготовки	339 чел. (60,2%)	235 чел. (44,8%)	234 чел. (44,6%)
тренировочный этап подготовки	195 чел. (34,6%)	249 чел. (47,5%)	276 чел. (52,6%)
совершенствования спортивного мастерства	26 чел. (4,7%)	36 чел. (6,9%)	15 чел. (2,9%)

Педагогическим коллективом МБУДО ДЮСШ по ЗВС за три года подготовлено из числа учащихся спортсменов выполнивших разрядные нормативы:

- 2017 год - 117 спортсменов-разрядников, в том числе 96 спортсменов массовых разрядов, 18 - первого спортивного разряда, 3 кандидата в мастера спорта России.

- 2018 год 188 спортсменов-разрядников, в том числе 157 спортсменов массовых разрядов, 25 - первого спортивного разряда, 6 кандидатов в мастера спорта России.

- 2019 год - 171 спортсмен-разрядник, в том числе 149 спортсменов массовых разрядов, 9 - первого спортивного разряда, 13 - кандидатов в мастера спорта России.

В этом году прошли углубленный медицинский осмотр на базе областного центра медицинской профилактики 95% учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой.

25 учащихся отделения хоккея с шайбой в летний период продолжили тренировочный процесс в загородном оздоровительном лагере «Сокол» города Белгорода.

10.5. Вывод, проблемы, задачи.

Таким образом, в спортивной школе проводится оценка качества образования по видам спорта. Подводятся итоги реализации плана внутриучрежденческого контроля через мониторинг освоения образовательных программ. Оцениваются результаты выполнения контрольно-переводных испытаний среди учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, что дает возможность определить освоение требований учебных программ, овладение приобретенных двигательных навыков и умений в избранном виде спорта, повысить уровень физического развития.

Раздел 11. Вывод, проблемы, задачи.

11.1. Общие выводы отчета по результатам самообследования деятельности.

Повышение требований к качеству дополнительного образования, в первую очередь физического воспитания, становится все более насущной социальной

проблемой, социальным заказом и, одновременно, условием для развития, стимулом содержания деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Основным направлением развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС в ближайшей перспективе является продолжение работы по созданию условий направленные на:

- формирование навыков здорового образа жизни, сохранения и укрепления здоровья обучающихся;
- увеличение количества учащихся выполнивших массовые разряды, спортивные разряды и получившие звания - кандидат в мастера спорта, Мастер спорта, а также, учащихся зачисленных в составы сборных команд России;
- развитие ресурсного (материально-технического, кадрового, методического) обеспечения образовательного процесса с целью достижения высоких спортивных результатов;
- обеспечение максимальной открытости и прозрачности информации о процессах, происходящих в спортивной школе;
- повышение качества образования, его соответствия запросам потребительских услуг;
- противодействие через спортивную и оздоровительную работу, распространению асоциальных явлений в детской и молодежной среде;
- сохранение контингента учащихся и вовлечение возможно большего числа детей, подростков и молодежи в спортивное сообщество;
- обеспечение непрерывного обучения на различных этапах спортивной подготовки;
- профессионального роста и мастерства педагогического состава учреждения.

11.2. Общие проблемы, выявленные в результате самообследования.

Исходя из вышеизложенного, основными направлениями развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта», коллектив считает:

- обеспеченность организации образовательного процесса в условиях широкого использования компетентностного социокультурологического подхода и современных образовательных технологий;
- согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно приоритетному национальному проекту «Образование», федеральной программой развития образования и «Концепцией модернизации дополнительного образования»;
- формирование уровня мотивации к здоровому образу жизни учащихся;
- формирование высокого уровня мотивационной и профессиональной готовности педагогов к деятельности в новых условиях проведения через систему практико-ориентированных семинаров, тренингов, курсов повышения квалификации;
- осуществление и совершенствование состояния и динамики развития внутриучрежденческой системы образования, анализа результатов оценки качества образования;
- качества предоставляемых образовательных услуг;
- расширение сети социального партнерства.

12.Задачи МБУДО ДЮСШ по ЗВС на 2019-2020 учебный год:

1.Продолжать работу по созданию условий для укрепления и улучшения состояния здоровья работников и учащихся, ежегодное обследование в медицинских учреждениях.

2.Совершенствовать информационные ресурсы образования (методическую работу, информирование родителей, изучение общественного мнения).

3.Использовать систему курсовой переподготовки педагогических и руководящих работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС совместно с управлением физической культуры и спорта Белгородской области, региональным центром повышения квалификации

педагогических работников БелИРО с целью повышения их профессионального мастерства, своевременного участия в аттестации.

4. Обеспечить рационализацию мотивационного ресурса образования (продолжить внедрение в практику системы морального и материального стимулирования педагогов).

5. Формировать потребности у учащихся к занятиям физической культурой и спортом, здорового образа жизни, развития физических и индивидуальных способностей на достижение высоких спортивных результатов.

6. Обеспечить повышение уровня общей и специальной физической подготовленности учащихся с учетом индивидуальных особенностей и в соответствии с требованиями дополнительных предпрофессиональных программ по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой в области физической культуры и спорта, программ спортивной подготовки по видам спорта с учетом новых требований.

7. Совершенствовать систему проведения внутришкольных соревнований среди учащихся отделений, а также участие учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС в первенствах и чемпионатах Белгородской области с целью формирования сборных команд по видам спорта для выступления во всероссийских соревнованиях, вести систематический учет по подготовке спортсменов-разрядников.

8. Проводить работу по подготовке высококвалифицированных спортсменов для участия во всероссийских и международных соревнованиях, в конкурсах, фестивалях, праздниках микрорайона, областных мероприятиях с показательной программой учащихся с целью пропаганды своего вида спорта.

9. Обеспечить развитие системы поддержки и сопровождения «одаренные дети» (разработка и введение нормативов моральной и материальной поддержки на педагогическое сопровождение развития, образования поддержки талантливой молодежи).

10. Обеспечить материально-технические ресурсы образования (разработка локальных актов, устанавливающие требования к различным объектам инфраструктуры с учетом требований оснащенности тренировочного процесса).

11. Уделять внимание созданию необходимых условий по укреплению материально-технической и спортивной базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС (через организацию проведения плановых ремонтных работ).

12. Привлекать внебюджетные средства с целью поддержания материально-технической базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС и организации спортивно-массовых мероприятий.

По результатам самообследования коллективу МБУДО ДЮСШ по ЗВС следует продолжить работу по:

- ✓ дальнейшему расширению возможностей для творческого развития личности ребенка, реализации его потенциальных возможностей;
- ✓ совершенствованию качества подготовки учащихся в избранном виде спорта, повышение уровня их спортивного мастерства;
- ✓ совершенствованию учебно-методической, инновационной, воспитательной деятельности;
- ✓ созданию условий для повышения профессионального мастерства тренеров-преподавателей;
- ✓ реализацию здоровьесберегающих образовательных технологий в учебно-воспитательном и тренировочном процессе.

Деятельность педагогического коллектива учреждения целесообразно направить на:

- всестороннее развитие физических качеств, творческих и индивидуальных способностей детей, достижение ими высоких спортивных результатов, воспитание личности;

- содействие всех субъектов образовательного процесса в целях подготовки высококвалифицированных спортсменов;
- взаимодействие с образовательными и другими учреждениями города и Белгородской области по организации тренировочных занятий и проведению спортивно-массовых мероприятий;
- организацию работы с оздоровительными и профильными лагерями города Белгорода для проведения спортивно-оздоровительных мероприятий с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС, используя в этих целях бюджетные и внебюджетные средства детского учреждения спорта;
- обеспечение совместной деятельности педагогического коллектива МБУДО ДЮСШ по ЗВС и родительских комитетов отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой по вопросам воспитания, здоровья детей и подростков;
- использование возможности родительских комитетов в обучении и укреплении, по оказанию и содействия помощи при организации и проведении спортивно-массовых мероприятий;
- взаимодействие с управлением физической культуры и спорта администрации города Белгорода и Белгородской области, региональным центром ОГАОУ ДПО «БелИРО» повышения квалификации педагогических работников, используя систему курсовой переподготовки;
- создание необходимых условий по укреплению материально-технической и спортивной базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС, оснащению спортивным инвентарем и оборудованием;
- оказание методической помощи молодым тренерам-преподавателям в вопросах организации тренировочного процесса и подготовке юных спортсменов;
- активизация деятельности тренерско-преподавательского состава с целью повышения их профессионального мастерства и качественного выполнения учащимися требований дополнительных предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки по видам спорта, контрольных испытаний и разрядных нормативов;
- совершенствование системы проведения внутришкольных соревнований среди учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, участия воспитанников школы в первенствах и чемпионатах Белгородской области по культивируемым видам спорта;
- формирование сборных команд по видам спорта для участия во всероссийских и международных соревнованиях.

Раздел 13.

Анализ показателей деятельности учреждения, утвержденные приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 декабря 2013 года № 1324 (приложение 5).