

Рассмотрено
на общем собрании коллектива
МБУДО ДЮСШ по ЗВС
Протокол № 01
от « 17 » апреля 2018 года

Утверждено
Директор МБУДО ДЮСШ по ЗВС
С.Д. Потехин
« 17 » апреля 2018 года



О Т Ч Е Т

МБУДО ДЮСШ ПО ЗВС

О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ

Отчет управлению образования
администрации города Белгорода
направлен « 17 » апреля 2018 г.
Директор МБУДО ДЮСШ по ЗВС
С.Д. Потехин



Отчет управлению образования
администрации города Белгорода
принят « 17 » апреля 2018 г.
Руководитель управления образования
администрации города Белгорода
И.А. Тричинакова



Содержание

Раздел	Наименование	Страница
I.	<u>Оценка организации образовательной деятельности.</u>	4
1.1	Краткая историческая справка.	
1.2	Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности.	5
1.3.	Анализ организация деятельности в соответствии с образовательной программой.	
1.4.	Анализ организация режима работы учреждения в соответствии с Уставом.	6
1.5.	Соответствие образовательной деятельности социальному заказу.	
1.6.	Организация социального партнерства.	7
1.7.	Оказание платных услуг.	7
1.8.	Прием и отчисление учащихся.	
1.9.	Анализ контингента учащихся.	
1.10	Выводы, проблемы, задачи.	8
2.	<u>Оценка системы управления учреждением.</u>	9
2.1.	Организационная структура учреждения.	9-11
2.2.	Реализация принципа единоначалия (директор).	12
2.3.	Реализация принципа коллегиальности.	13
2.4.	Эффективность деятельности органов общественного управления.	14
2.5.	Результаты независимой оценки качества образования на уровне муниципалитета, региона.	
2.6.	Результаты проверок органами государственного контроля.	
2.7	Выводы, проблемы, задачи.	
3.	<u>Оценка организации учебного процесса.</u>	15
3.1.	Организации учебного процесса в соответствии с образовательной программой, учебным планом, графиком, расписанием.	
3.2.	Соответствие расписания нормативным требованиям, СанПин.	16
3.3.	Продолжительность учебного года, режима работы, каникулы.	
3.4.	Формы и виды учебных занятий, использование технологий в образовательном процессе.	17
3.5.	Организация работы по образовательным маршрутам.	
3.6.	Вовлечение родителей учащихся в образовательный процесс.	18
3.7.	Выводы, проблемы, задачи.	
4.	<u>Оценка содержания и качества подготовки обучающихся.</u>	
4.1.	Направления образовательной деятельности.	
4.2.	Характеристика дополнительных образовательных программ.	19
4.3.	Результаты освоения дополнительных образовательных программ	20
4.4.	Результативность участия в мероприятиях различного уровня.	21
4.5.	Организация и результаты воспитательной работы ДЮСШ по ЗВС.	22
4.6	Выводы, проблемы, задачи.	23
5.	<u>Востребованность выпускников.</u>	
5.1.	Продолжение обучения по профилю деятельности.	
5.2.	Выводы, проблемы, задачи.	
6.	<u>Оценка качества кадрового обеспечения.</u>	
6.1.	Состав педагогических и руководящих работников.	
6.2.	Стаж, возраст, образовательный ценз, награды, спортивные звания.	
6.3.	Повышение квалификации и проф.переподготовки работников.	24
6.4.	Результативность участия в конкурсах профессионального мастерства.	25
6.5	Выводы, проблемы, задачи.	
7.	<u>Оценка качества учебно-методического обеспечения.</u>	
7.1.	Структура методической службы, тренерских советов.	
7.2.	Анализ методической работы и ее формы:	26

	- разработка рекомендаций, методических пособий.	
	- разработка авторских программ.	
	- обобщение педагогического опыта работы.	
	- распространение опыта работы через участие в семинарах и т.д.	
	- организация и проведение семинаров на базе ДЮСШ по ЗВС.	
7.3	Выводы, проблемы, задачи.	27
8.	<u>Оценка качества библиотечно-информационного обеспечения.</u>	
8.1.	Обеспеченность библиотеки, обновление литературы.	
8.2.	Информационное обеспечение образовательных ресурсов.	
8.3.	Использование информационных ресурсов.	
8.4.	Наполняемость и своевременность обновления официального сайта.	
8.5	Выводы, проблемы, задачи.	28
9.	<u>Оценка качества материально-технической базы.</u>	
9.1.	Наличие помещений для осуществления образовательной деятельности.	
9.2.	Материально-техническое оснащение, пополнение помещений.	29
9.3.	Ведение образовательной деятельности на договорной основе.	
9.4	Выводы, проблемы, задачи.	30
10.	<u>Оценка функционирования внутренней системы, качества образования.</u>	
10.1.	Анализ системы внутриучрежденческого контроля.	
10.2.	Результаты реализации плана внутриучрежденческого контроля.	31
10.3.	Анализ реализации программы мониторинга качества образования.	
10.4.	Результаты мониторинговых исследований.	32
10.5	Выводы, проблемы, задачи.	
11.	<u>Выводы, проблемы, задачи.</u>	
11.1.	Общие выводы по результатам обследования.	
11.2.	Общие проблемы, выявленные в результате обследования.	33
12.	Задачи ДЮСШ по ЗВС на 2015-2016 учебный год.	33-35
13.	<u>Анализ показателей деятельности учреждения.</u>	Приложение 5

Раздел I. Оценка организации образовательной деятельности

1.1. Краткая историческая справка.

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» (далее – МБУДО ДЮСШ по ЗВС) создано в соответствии с распоряжением администрации г. Белгорода № 3144 от 09.09.2011 года «О создании муниципальных бюджетных учреждений сферы дополнительного образования путем изменения типа».

В соответствии с постановлением администрации города Белгорода № 228 от 26.11.2003 года, приказа управления образования администрации города Белгорода № 1382 от 15.12.2003 года «Об открытии муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» МБУДО ДЮСШ по ЗВС начала функционировать с 11 марта 2004 года на базе ледовой арены «Оранжевый лед».

20 января 2012 года изменено полное наименование спортивной школы в соответствии с Уставом: муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей - детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта города Белгорода.

Приказом управления образования администрации города Белгорода № 886 от 10 июня 2015 года муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей - детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта города Белгорода переименовано в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода.

В 2016 году МБУДО ДЮСШ по ЗВС от 18 ноября 2016 года за № 8389 была переоформлена лицензия и получено приложение № 1 к лицензии на осуществление образовательной деятельности от 28.12.2016 года № 4254 с указанием адреса ул. Королева, д.7А и ул. Корочанская, д.39и.

В декабре 2016 года приказом № 1254 департамента образования Белгородской области и акта внеплановой выездной проверки от 23.12.2016 года № 580-В переоформлено приложение № 1 к лицензии на осуществление образовательной деятельности (серия 31 ЛО1 № 0002195 регистрационный № 8389) МБУДО ДЮСШ по ЗВС, место нахождения: 308006, г. Белгород, ул. Корочанская, д. 39и;

адрес места осуществления образовательной деятельности: 308033, г. Белгород, ул. Королева, д.7А;

организационно-правовая форма: учреждение; ОГРН 1043108001298, ИНН 31233103629) в связи с введением адреса места осуществления образовательной деятельности: 308006, г. Белгород, ул. Корочанская, д. 39и.

Распоряжением комитета имущественных и земельных отношений администрации города Белгорода актом № 1 от 01.04.2017 года нежилое помещение, расположенное по адресу г. Белгород, ул. Королева, д.7а, общей площадью 5144,1 кв.м. с кадастровым номером 31:16:0125023:633 и балансовой стоимостью 45786772,00 рубля передано в оперативное управление МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода является юридическим лицом. Имеет самостоятельный баланс, бюджетную смету, обособленное имущество, лицевые счета в Управления Федерального казначейства по Белгородской области (КФБО) г. Белгорода и Отделение по городу Белгороду, а также, расчетные счета, открытые в порядке, предусмотренном действующим законодательством, бланки, штампы, круглую печать со своим наименованием и символикой на русском языке.

1.2. Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности (наименование, адрес, учредитель, лицензия, Устав, Программа развития, образовательная программа (когда разработана, на какой период времени) и др.

Организационно-правовая форма: муниципальное учреждение.

Тип Учреждения: бюджетное.

Учредителем МБУДО ДЮСШ по ЗВС является администрация города Белгорода.

Функции и полномочия Учредителя осуществляет управление образования администрации города Белгорода.

Функции и полномочия собственника имущества осуществляет комитет имущественных и земельных отношений администрации города Белгорода.

Тип Учреждения: образовательное учреждение дополнительного образования детей и взрослых.

Вид: детско-юношеская спортивная школа.

Полное наименование спортивной школы в соответствии с Уставом: *муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода, первой категории.*

Сокращенное наименование: *МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода.*

Учреждение расположено на территории избирательного округа № 9, образованного улицами - Королева - с юга, Мокроусова - с востока, рядом с Дворцом спорта «Космос», Белгородским государственным институтом культуры и искусств (БГИИК), кинотеатром «Русич», по близости к учреждению расположены МБОУ СОШ № 28,31,36,39,40, лицей № 10, Шуховский лицей.

Юридический адрес: 308006, Российская Федерация, город Белгород, ул. Корочанская, дом 39и.

Фактический адрес: 308033, Белгородская область, город Белгород, ул. Королева, дом 7-А.

Телефон/факс: 8(4722) 24-85-60, 54-27-69.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода осуществляет деятельность на основании лицензии на право осуществления образовательной деятельности по предпрофессиональным программам дополнительного образования детей и взрослых в области физической культуры и спорта. Серия 31ЛОJ № 0002195, регистрационный № 8389 от 18 ноября 2016 г.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляет деятельность на основании:

- Устава, утвержденного приказом управления образования администрации города Белгорода № 886 от 10 июня 2015 года.

- Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода на 2016-2020 годы, утвержденной приказом директора № 459 от 25 декабря 2015 года.

- Образовательной программы муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода на 2016-2020 годы, утвержденной приказом директора № 461 от 25 декабря 2015 года.

1.3. Анализ организации деятельности в соответствии с образовательной программой, учебным планом, календарным учебным графиком, расписанием тренировочных занятий.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС - комплексная.

Образовательный процесс с учащимися спортивной школы проводится по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой. Организация образовательного процесса регламентируется дополнительными предпрофессиональными программами в области физической культуры и спорта, утвержденными годовым планом работы МБУДО ДЮСШ по ЗВС, учебным планом, планом внутришкольного контроля, расписанием тренировочных занятий.

Обеспечение реализации дополнительных предпрофессиональных программ отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой проводится в

соответствии с учебным планом МБУДО ДЮСШ по ЗВС, утвержденным протоколом педагогического совета № 01 от 31.08. 2017 года и приказом директора № 193 от 31.08.2017 года на 2017-2018 учебный год. В учебном плане определен объем учебных часов по видам спорта, содержание форм аттестации, участия в соревнованиях и выполнение промежуточных и контрольно-переводных нормативов, разработанных на основании дополнительных предпрофессиональных программ по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

В календарном учебном плане-графике отражается режим работы, продолжительность учебного года МБУДО ДЮСШ по ЗВС, утвержденном заседании педагогического совета протоколом № 01 от 31.08.2017 года и приказом директора № 193 от 31.07.2017 года.

Расписание тренировочных занятий учащихся спортивной школы по зимним видам спорта на 2017-2018 учебный год составлено с учетом благоприятного режима тренировок, использования материально-технической спортивной базы, обучения обучающихся общеобразовательных учреждений.

Тренировочные занятия с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой проводятся с использованием двух ледовых арен «Оранжевый лед» по ул. Королева, д.7А и «Серебряный Донец» по ул. Корочанская, д.39и.

В течение 2017 года в спортивной школе проводилась системная работа по укреплению здоровья, физическому развитию учащихся, направленная на реализацию общеобразовательных программ по видам спорта, подготовку перспективных спортсменов и резерва из числа учащихся в составы сборных команд Белгородской области и России по культивируемым видам спорта.

1.4. Анализ организации режима работы в соответствии с Уставом, правилами внутреннего трудового распорядка, учебным расписанием, локальными нормативными актами.

Режим работы спортивной школы организован в соответствии с Уставом, правилами внутреннего трудового распорядка, утвержденными приказом № 262 от 25.08.2015 года, расписанием проведения тренировочных занятий с учащимися по видам спорта, утвержденному на 2017-2018 учебный год.

Организация деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется в соответствии с утвержденными локальными актами и положениями:

- о комплектовании учебных групп;
- о порядке приема, зачисления, перевода и отчисления детей; правах и обязанностях учащихся;
- о поощрениях и взысканиях обучающихся, присвоении спортивных разрядов;
- о промежуточной и итоговой аттестации обучающихся;
- о собрании трудового коллектива;
- об Управляющем совете;
- об оплате труда работников ДЮСШ по ЗВС;
- о педагогическом и тренерском совете;
- о рабочей программе;
- правилами внутреннего распорядка, о проведении аттестации работников и др.

1.5. Соответствие образовательной деятельности социальному заказу.

Образовательная деятельность в учреждении организована в соответствии с муниципальным заданием. В 2015-2016 учебном году в МБУДО ДЮСШ по ЗВС обучались по образовательным программам по видам спорта. 612 учащихся. В 2016-2017 учебном году - 563 учащихся. В 2017-2018 учебном году по программам фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой обучается 563 учащихся.

На предоставление услуги для занятий в МБУДО ДЮСШ по ЗВС положительное

влияние оказывает ее расположение на «Харьковской горе» города Белгорода. Возможность постоянного взаимодействия с культурными центрами города позволило обеспечить в достаточной степени удовлетворение интеллектуальных, эстетических, спортивных потребностей учащихся и населения на территории микрорайона и города.

Выполнение муниципального задания обучающихся в спортивной школе на конец календарного 2017 года составило 563 (100%) человек.

1.6. Организация социального партнерства.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС успешно сотрудничает со спортивными школами, областными и всероссийскими федерациями по видам спорта, средними и высшими учебными заведениями, коммерческими структурами, муниципальными, областными государственными учреждениями, благодаря чему предоставляется возможность развивать спортивное движение, проводить соревнования различного уровня в городе Белгороде, готовить учащихся к участию во всероссийских и международных соревнованиях.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС ведет партнерские отношения:

- общество с ограниченной ответственностью «Спортивный клуб «Подснежник» по развитию фигурного катания на коньках среди детей и последующей передачей их для занятий в спортивной школе (по договору с 2012 года и по настоящее время);
- автономной некоммерческой организацией «Спортивный клуб А.Н. Мишина» по развитию фигурного катания на коньках среди детей и последующей передачей для занятий в спортивную школу (по договору с 2012 года и по настоящее время);
- областным государственным казенным учреждением здравоохранения особого типа «Областной центр медицинской профилактики» об организации медицинского обслуживания в учреждении на 2017 год;
- по договору о совместном сотрудничестве ГБОУ ДОД СДЮСШОР «Звездный лед» г. Санкт-Петербурга (договор от 01.09.2016 года);
- со всероссийскими и региональными федерациями по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

1.7. Оказание платных услуг.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС оказывает платные услуги на основании заключенных договоров и регламентируются локальным актом «Положение об оказании платных дополнительных услуг», в котором предусмотрены: характер оказываемых услуг, срок действия договора, размер и условия оплаты предоставляемых услуг, а также иные условия. Оплата за предоставляемые платные услуги производится через учреждения банка по безналичному расчету и внесением в кассу наличных денег, что подтверждается кассовым документом установленного образца.

Прейскурант тарифа на платные услуги утверждается заместителем главы администрации города - начальником департамента экономического развития, при согласовании с начальником департамента образования департамента, образования, культуры, спорта и молодежной политики, руководителем управления образования.

Поступление средств от оказания платных услуг составило: в 2015 году - 9044332 рубля, в 2016 году - 9211144 рублей, в 2017 году - 1115689 рублей.

1.8. Прием и отчисление учащихся.

Прием, зачисление и отчисление обучающихся проводится в соответствии с положением о правилах и порядке приема, перевода, отчисления и выпуска обучающихся и комплектовании учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС, утвержденными приказом № 122 от 04.04.2017 года. Прием детей в группы начального этапа обучения осуществляется директором по заявлению родителей (законных представителей), имеющих медицинское заключение о состоянии здоровья. Перевод обучающихся с одного этапа подготовки на другой проводится по окончании учебного года при условии выполнения контрольно-переводных нормативов.

Перевод учащихся с этапа подготовки на следующий этап подготовки и период обучения производится решением тренерского совета на основании стажа занятий, выполнения норм показателей по общей и специальной физической подготовке. Учащиеся, не выполнившие эти требования, на следующий год обучения не переводятся. Решением тренерского совета такие учащиеся повторно проходят данный этап подготовки и период обучения, но не более одного года на конкретном этапе подготовки. Отдельные обучающиеся, не достигшие установленного возраста, но выполнившие спортивный разряд, переводятся в группу следующего года обучения раньше срока при персональном допуске врача, решением тренерского совета.

Отчисление учащихся из МБУДО ДЮСШ по ЗВС производится по инициативе учащегося на основании личного заявления родителя (законного представителя) с указанием причины: медицинское заключение о плохом состоянии здоровья, нарушение спортивного режима, завершение обучения в спортивной школе.

Учет учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС о приеме, переводе в составы учебных групп с указанием возраста, года обучения на отделения фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой и отчисления из групп, ведется в книге приказов по личному составу обучающихся.

1.9. Анализ контингента обучающихся.

Наполняемость учебных групп и объем часовой нагрузки для учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС определяется с учетом техники безопасности в соответствии с требованиями дополнительных предпрофессиональных программ по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

В 2016-2017 учебном году количество учебных групп и контингент обучающихся на отделениях фигурного катания и хоккея с шайбой по сравнению с показателями предыдущего года не сократился.

Анализ учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС, представленный в таблице за три предыдущих года, показывает динамику числа занимающихся на отделениях фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой:

Виды спорта	Учебный год		
	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Фигурное катание на коньках	221	205	205
Хоккей с шайбой	391	358	358
Всего учащихся	612	563	563

Наполняемость учебных групп по этапам подготовки и годам обучения по видам спорта в 2017-2018 учебном году составляет:

Вид спорта	Начальная подготовка			Тренировочная подготовка					ССМ		Гр.	Уч-ся
	1	2	3	1	2	3	4	5	1	2		
Год обучения												
Ф/катание	4/61	2/28	3/47	1/10	1/10	1/11	1/8	2/16	2/14		15	205
Хоккей	4/65	3/55	4/69	3/49	3/48	1/13	1/17	1/18	1/12	1/12	22	358
Всего	8/126	5/83	7/116	4/59	4/58	2/24	2/25	3/34	2/26	1/12	37	563

Число обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой по этапам подготовки в 2016-2017 учебном году составляет:

Виды спорта	Этап подготовки		
	Начальный	Тренировочный	Совершенствования спортивного мастерства
Фигурное катание на коньках	136	55	14
Хоккей с шайбой	189	145	24
Всего учащихся	325	200	38

Сравнительный анализ занимающихся по видам спорта характеризуется тем, что

основной контингент учащихся обучается в группах начального этапа подготовки и составляет 57,7%, в группах тренировочного этапа подготовки - 35,5%, в группах этапа совершенствования спортивного мастерства тренируется 6,7%.

Составы учебных групп отделений МБУДО ДЮСШ по ЗВС укомплектованы обучающимися по возрасту:

- фигурным катанием на коньках занимается - 191 человек в возрасте от 6 до 15 лет и 14 человек в возрасте - от 16 до 18 лет;
- хоккеем с шайбой занимается 334 человека в возрасте от 6 до 15 лет и 24 человека в возрасте от 16 до 18 лет.

В составах обучающихся отделений спортивной школы занимается: 169 девушек, 394 юноши.

1.10. Выводы, проблемы, задачи.

Анализ организационно-правового обеспечения образовательной деятельности показал, что для реализации образовательной деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС имеется в наличии нормативная и организационно-распорядительная документация, которая соответствует действующему законодательству, нормативным положениям в системе дополнительного образования и Уставу учреждения.

Структура МБУДО ДЮСШ по ЗВС и система управления им соответствует нормативным требованиям. Учреждение динамично развивается. Реализуемые дополнительные общеобразовательные программы в области физической культуры и спорта по видам спорта соответствуют лицензии на право ведения образовательной деятельности.

За отчетный период в МБУДО ДЮСШ по ЗВС сохранился весь спектр дополнительных общеобразовательных программ: - дополнительные предпрофессиональные по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой, содержание программ выполняется в полном объеме.

Результативность работы МБУДО ДЮСШ по ЗВС характеризуется хорошим показателем сохранности контингента и показателем достижений учащихся на соревнованиях различного уровня.

Раздел 2. Оценка системы управления МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

2.1. Организационная структура.

Управление МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется в соответствии с действующим законодательством и настоящим Уставом, ведется на принципах единоначалия, самоуправления и коллегиальности, обеспечивающих государственно-общественный характер управления, что позволяет формировать атмосферу совместной творческой деятельности и профессиональной преемственности. 50% тренеров-преподавателей, работающих в спортивной школе, являются ее выпускниками.

Органами самоуправления МБУДО ДЮСШ по ЗВС являются коллегиальные органы:

- Общее собрание трудового коллектива.
- Управляющий совет.
- Педагогический совет.
- Тренерский совет.

Сроки полномочий вышеуказанных органов самоуправления определяются Уставом МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

•Общее собрание трудового коллектива, профсоюзный орган, который включает представителей администрации, педагогического коллектива, является инструментом реализации общественно-государственного типа управления, определяет приоритетные направления деятельности спортивной школы, принципы формирования и использования имущества.

•Управляющий совет, определяет перспективы развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС, содействует созданию оптимальных условий организации образовательного процесса и повышению эффективности финансовой и хозяйственной деятельности.

• Педагогический совет, принимает решения по совершенствованию образовательного процесса, повышению квалификации педагогических работников.

•Тренерский совет, решает вопросы спортивной подготовки, участия учащихся в различных спортивных соревнованиях, выполнении требований дополнительных предпрофессиональных программ.

Организационные структуры составляют: - отделения фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой деятельность, которых направлена на обеспечение качественного образования, подготовку спортивного резерва, осуществляет прямую и обратную связи в управлении спортивной школой.

Данная организационная структура включает в себя методы комплексно-целевого планирования, ситуационного управления, организации принятия решений и его информационного обеспечения, что повышает обоснованность принятия управленческих решений.

Высшим органом управления МБУДО ДЮСШ по ЗВС является Общее собрание трудового коллектива, которое принимает решения по основным направлениям деятельности, касающимся его функционирования и развития, утверждению положений, правил.

К компетенции управления образования администрации города Белгорода (далее Учредитель) в области управления МБУДО ДЮСШ по ЗВС относится:

- ✓ утверждение Устава, внесения в него изменений;
- ✓ принимает решения об установлении и изменении типа и вида МБУДО ДЮСШ по ЗВС;
- ✓ установление и финансовое обеспечение выполнения муниципального задания МБУДО ДЮСШ по ЗВС в соответствии с предусмотренной Уставом основной деятельностью;
- ✓ утверждение плана финансово-хозяйственной деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС и внесение в него изменений;
- ✓ определение перечня особо ценного движимого имущества;
- ✓ предварительное согласование совершения МБУДО ДЮСШ по ЗВС крупной сделки;
- ✓ определение предельно допустимого значения просроченной кредиторской задолженности спортивной школы, превышение которого влечет расторжение трудового договора с директором по инициативе работодателя;
- ✓ назначение руководителя образовательного Учреждения и прекращение его полномочий, заключение (прекращение) трудового договора с ним;
- ✓ реорганизация и ликвидация Учреждения, изменение его типа, в том числе утверждение передаточного акта или разделительного баланса, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- ✓ экспертная оценка последствий сдачи в аренду имущества, закрепленного за спортивной школой, предшествующая заключению договора аренды;
- ✓ определение языка, на котором ведется обучение и воспитание в МБУДО ДЮСШ по ЗВС (русский язык);

✓ осуществление контроля за деятельностью МБУДО ДЮСШ по ЗВС (в пределах компетенции), сбор и обобщение отчетности по формам государственного статистического наблюдения, утвержденного законодательством Российской Федерации, а также формам отчетности, утвержденным Учреждением;

✓ определение средств массовой информации, в которых МБУДО ДЮСШ по ЗВС ежегодно публикует отчеты о своей деятельности и об использовании закрепленного за ним имущества;

✓ приостановление приносящей доход деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС, если она идет в ущерб образовательной деятельности, предусмотренной настоящим Уставом, до решения суда по этому вопросу;

✓ решение иных вопросов, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

Непосредственное управление МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляет директор, назначаемый на должность и освобождаемый от должности приказом Учредителя.

К компетенции директора относятся вопросы осуществления текущего руководства деятельностью МБУДО ДЮСШ по ЗВС, за исключением вопросов, отнесенных Федеральными законами или настоящим Уставом к компетенции Учредителя или органов самоуправления Учреждения.

Педагогический совет МБУДО ДЮСШ по ЗВС - орган самоуправления, в его состав входят работники администрации и тренерско-преподавательский состав.

К компетенции Педагогического совета относится принятие решений направленные на:

✓ развитие и совершенствование учебно-воспитательного процесса в МБУДО ДЮСШ по ЗВС, повышение профессионального мастерства и творческий рост педагогических работников;

✓ проведение внутришкольных спортивно-массовых соревнований и различных мероприятий с участием других организаций, проводимых на базе МБУДО ДЮСШ по ЗВС;

✓ внесение предложений по привлечению внебюджетных средств для развития материально-технической базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС, помимо средств бюджета;

✓ утверждение и согласование дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта;

✓ перевод учащихся с одного этапа подготовки на последующие этапы подготовки, о периоде обучения, о повторном прохождении этапа обучения, о досрочном переводе на следующий год обучения;

✓ о проведении промежуточной аттестации;

✓ утверждение стипендий и определение списка лиц, имеющих право на их получение;

✓ решение иных вопросов.

Общее собрание трудового коллектива.

Трудовой коллектив составляют все работники МБУДО ДЮСШ по ЗВС, участвующие своим трудом в реализации уставных задач. Полномочия трудового коллектива осуществляются общим собранием трудового коллектива.

Общее собрание трудового коллектива собирается по мере надобности, но не реже двух раз в год. Инициатором созыва общего собрания трудового коллектива может быть Учредитель, директор, Педагогический совет или не менее одной трети работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Общее собрание трудового коллектива считается правомочным, если на нем присутствует не менее двух третей от общего числа работников.

Решение собрания трудового коллектива считается принятым, если за него проголосовало не менее половины присутствующих работников.

Процедура голосования по общему правилу определяется общим собранием трудового коллектива.

К компетенции общего собрания трудового коллектива относится:

- ✓ разработка и принятие Устава спортивной школы, внесение изменений и дополнений к нему, коллективного договора, локальных актов, содержащие нормы трудового права, отчетов о самообследовании;
- ✓ избрание представителей работников в комиссию по трудовым спорам, определение ее численности и срока полномочий;
- ✓ выдвижение коллективных требований работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС и избрание полномочных представителей для участия в разрешении трудового спора;
- ✓ решение иных вопросов.

Стратегия развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС определена Программой развития на 2016-2020 годы и состоит из создания образовательного пространства, которое при сохранении здоровья учащихся обеспечивает их необходимыми ценностями и компетенциями, позволяющими достигать высокие спортивные результаты, определить профессиональный выбор и успешно ориентироваться в быстро меняющемся социуме.

Программа развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС направлена на совершенствование системы дополнительного образования, реализующее дополнительные предпрофессиональные программы в области физической культуры и спорта по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой. Идея программы заключена в определении действий, направленных на повышение эффективности и достижение высокого качества тренировочного процесса, обновление его содержания на основе отечественных и зарубежных достижений и современного опыта на 2015-2020 годы.

Перед МБУДО ДЮСШ по ЗВС стоят основные задачи:

- ✓ обеспечение высокого уровня физического развития учащихся;
- ✓ подготовка перспективных спортсменов и спортивного резерва из числа учащихся для пополнения в составы сборных команд города, области, России по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

В настоящее время МБУДО ДЮСШ по ЗВС - образовательное учреждение, представляющее собой целостную, открытую, многоуровневую, социально-образовательную систему.

Организационная структура МБУДО ДЮСШ по ЗВС имеет четкую схему управления, сохраняющая структурное единство управленческой системы по вертикали:



2.2. Реализация принципа единоначалия МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Исполнительную функцию осуществляет администрация во главе с директором спортивной школы.

Директор осуществляет управление МБУДО ДЮСШ по ЗВС в соответствии с Уставом.

Заместитель директора обеспечивает качественную организацию тренировочного и воспитательного процесса, методической работы, подготовки и проведения заседаний педагогического совета, осуществляет контрольно-аналитическую деятельность, мониторинги, диагностирует уровень обученности и воспитанности обучающихся, разработку учебных программ, локальных актов, обеспеченности учебно-методической литературой, профессиональной подготовки педагогов, работает со спортивными организациями в вопросах подготовки спортивного резерва.

Инструктор-методист, куратор отделения фигурного катания обеспечивает разработку и реализацию дополнительных предпрофессиональных программ по виду спорта, координирует работу отделения, отвечает за повышение уровня профессионального мастерства тренеров-преподавателей, проведение спортивно-массовых мероприятий различного уровня и направленности, связь с общеобразовательными школами города, областными и всероссийскими федерациями по видам спорта.

Инструктор-методист, куратор отделения хоккея с шайбой - обеспечивает разработку и реализацию дополнительных предпрофессиональных программ по виду спорта, качественное проведение спортивно-массовых мероприятий различного уровня и направленности, координирует работу отделения, отвечает за повышение уровня профессионального мастерства тренеров-преподавателей, работает с областными и всероссийскими федерациями по видам спорта, отвечает за сайт.

Инструктор по физической культуре обеспечивает организацию и проведение спортивных соревнований, мероприятий, подготовку инструкторов и судей по спорту.

Регулярно, работающим органом МБУДО ДЮСШ по ЗВС является педагогический совет, который является коллективным органом, рассматривает вопросы методического обеспечения процессов разработки и внедрения образовательных проектов и программ.

Тренерские советы отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой координируют и направляют деятельность на реализацию дополнительных предпрофессиональных программ по видам спорта, обеспечивают взаимодействие с областными и всероссийскими федерациями по видам спорта, формируют составы сборных команд для участия в соревнованиях различного уровня, организуют проведение соревнований.

Хозяйственная служба обеспечивает полноценные, комфортные и безопасные условия для осуществления образовательной деятельности с учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой.

2.3. Реализация принципа коллегиальности (общее собрание, управляющий совет, педагогический совет и т.д.).

Деятельность МБУДО ДЮСШ по ЗВС регламентирована организационно-распорядительной документацией, которая соответствует организационно-правовым нормам действующего законодательства.

Коллегиальная деятельность фиксируется в протоколах заседаний педагогического совета, собрания трудового коллектива, Управляющего совета, тренерского совета спортивной школы.

В 2016-2017 учебном году проведены заседания педагогических советов с рассмотрением вопросов: о работе педагогического коллектива за 2016 год и задач на 2017 год, о результатах проведения углубленного медицинского обследования учащихся, о плане проведения курсовой переподготовки и аттестации тренеров-преподавателей, о выполнении учебных программ, подготовке спортивного резерва, о

переводе учащихся и комплектовании учебных групп, о результатах самообследования, об утверждении общеобразовательных программ по видам спорта и локальных актов.

На уровне учреждения обобщен актуальный педагогический опыт Шумова Н.В., старшего тренера-преподавателя отделения хоккея с шайбой и Васильевой Е.А., тренера-преподавателя отделения фигурного катания на коньках.

На заседаниях педагогического совета выступили: директор Потехина С.Д., специалист по технике безопасности Кириакиди И.С., главный бухгалтер Демянко В.Д., заместитель директора Коновалова М.И., по освоению общеобразовательных программ, выполнение переводных нормативов, старшие тренеры отделений Косарева И.М., Шумов Н.В. - о результатах выступлений учащихся на различных соревнованиях.

В течение года проведено:

- собрание трудового коллектива по условиям работы спортивной школы и определению стимулирующей части фонда оплаты труда работников (2); заседания педагогического совета (4);
- заседания тренерского совета по вопросам (утверждения программ, учебных групп, учебной нагрузки, объемов тренировочных нагрузок);
- родительское собрание о совместной деятельности по подготовке и воспитанию спортивного резерва.

2.4.Эффективность деятельности органов общественного управления (количество заседаний, рассмотрение вопросов, результат выполнения решений).

В течение года, проведено четыре заседания педагогического совета, два общих собрания трудового коллектива, десять заседаний отделений тренерского совета по видам спорта.

По результатам проведения Общего собрания трудового коллектива - заслушан отчет о самообследовании за 2017 год. Утвержден процент ежемесячной выплаты стимулирующих надбавок работникам с 01 сентября 2017 года по 31 декабря 2017 года и с 01 января по 31 августа 2018 года.

На родительских собраниях обсуждены вопросы улучшения условий проведения тренировочных занятий с обучающимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, а также выезда учащихся спортивной школы на соревнования, проведения праздничных мероприятий.

2.5.Результаты независимой оценки качества образования МБУДО ДЮСШ по ЗВС на уровне муниципалитета (рейтингование, конкурсы и т.д.).

По итогам областного смотра-конкурса среди спортивных школ 2016 года МБУДО ДЮСШ по ЗВС заняла четвертое место среди образовательных организаций дополнительного образования на основании показателей качества образования. Коллектив спортивной школы в 2017 году награжден Благодарственным письмом управления по физической культуре и спорту администрации города Белгорода и управлением физической культуры и спорта Белгородской области.

2.6.Результаты проверок, организуемые органами государственного контроля.

Деятельность МБУДО ДЮСШ по ЗВС была проверена:

✓ Департаментом образования Белгородской области проведена документарная проверка в период с 01 февраля по 02 марта 2017 года приказ №9-09/01/181 от 17.01.2017 г. (плановая).

✓ Федеральная служба безопасности Российской Федерации управления по Белгородской области 31 марта 2017 года (предписание) №б/н от 23.03.2017 года.

✓ Комитет финансов и бюджетных отношений 04.12. по 27.12.2017 года от 04.12.2017 года № 1/0705/80 (плановая).

2.7.Выводы, проблемы, задачи.

Таким образом, в МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется определенная работа организации системы управления. Вся деятельность проводится при наличии планов. Решения органов общественного управления реализуются через оформление протоколов с указанием ответственных лиц и последующим их выполнением.

Вместе с тем, имеются проблемы: в связи с недостаточной технической оснащённостью спортивным инвентарем, финансовых средств для участия учащихся в соревнованиях, условий для обеспечения работы тренеров-преподавателей, отсутствует возможность качественно организовать учебный процесс по всем видам подготовки.

Коллективу МБУДО ДЮСШ по ЗВС необходимо использовать взаимодействие органов общественного управления в организации условий образовательного процесса по видам спорта. Организовать своевременное выполнение принятых решений, направленных на совершенствование системы управления учреждением, совершенствовать имеющиеся формы внутришкольного управления.

Раздел 3. Оценка организации учебного процесса.

3.1. Организация учебного процесса осуществляется в соответствии с дополнительными предпрофессиональными программами по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой, учебным планом, календарным учебным графиком, расписанием занятий по видам спорта.

Образовательный процесс МБУДО ДЮСШ по ЗВС обеспечивается непрерывным в течение учебного года тренировочным процессом, регламентируется годовым и учебным планом, расписанием учебных занятий, календарем проведения спортивно-массовых мероприятий.

Учебный план по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой, раскрывает поэтапность осуществления в соответствии с установленными дополнительной предпрофессиональной программой сроков обучения, учета физиологических особенностей учащихся.

Тренировочный процесс на этапах спортивной подготовки, осуществляется в следующих группах: начального этапа подготовки (НП), тренировочного этапа подготовки (ТП), группах совершенствования спортивного мастерства (ССМ).

Педагогический коллектив и администрация МБУДО ДЮСШ по ЗВС прилагает все усилия для сохранения контингента обучающихся.

В рамках сотрудничества охвачены и информированы большинство детей дошкольного и младшего школьного возраста, поэтому четко прогнозируются набор детей в группы начального этапа обучения.

Организация тренировочного процесса проходит в соответствии с санитарными нормами и правилами СанПиН 2.4.2.1178-02 и учетом техники безопасности. Проводимые мероприятия и условия деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС соответствуют формированию у обучающихся здорового образа жизни.

Пропаганда развития видов спорта в МБУДО ДЮСШ по ЗВС идет по пути увеличения численного состава занимающихся фигурным катанием на коньках и хоккея с шайбой.

Совершенствование материально-технической базы для проведения тренировочных занятий учащихся и проведения спортивно-массовых мероприятий, позволяет приобщить большее количество детей к занятиям спортом через организацию массового катания на льду и индивидуальной подготовкой к занятиям хоккеем. Участие учащихся и тренеров-преподавателей в различных конкурсах, соревнованиях, организации показательных выступлений и проведение массовых праздничных мероприятий, способствуют развитию и пропаганде культивируемых видов спорта, подготовке спортсменов-разрядников.

Тренерско-преподавательским составом МБУДО ДЮСШ по ЗВС особое внимание уделяется подготовке спортсменов-разрядников, кандидатов в мастера спорта,

мастеров спорта России, членов в составы сборных команд области, а также победителей и призеров всероссийских соревнований, регионального, муниципального уровней, учитываются результаты успешных выступлений учащихся.

Одним из показателей эффективности работы педагогического коллектива является выполнение учащимися разрядных нормативов. За три года в МБУДО ДЮСШ по ЗВС подготовлено:

Год	Вид спорта	Спортивные разряды				Всего
		Массовые	I	КМС	МС	
2015	Фигурное катание	135	9	3	2	149
	Хоккей	70				70
	Итого	205	9	3	2	219
2016	Фигурное катание	46	14	5		65
	Хоккей	74	36			110
	Итого	120	49	5		175
2017	Фигурное катание	71	9	3		83
	Хоккей	25	9			34
	Итого	96	18	3		117

Анализ подготовки спортсменов-разрядников в МБУДО ДЮСШ по ЗВС свидетельствует о том, что тренерами-преподавателями ведется подготовка разрядников. Подготовка спортсменов массовых разрядов в сравнении с показателями 2015 снизилась. В 2016 году увеличилась подготовка спортсменов первых разрядов и кандидатов в мастера спорта, а в 2017 году снижен показатель подготовки спортсменов первого разряда.

Случаев травматизма среди учащихся и работников ДЮСШ по ЗВС в 2016-2017 учебном году не зафиксировано.

3.2. Соответствие расписания нормативным требованиям, СанПиН.

Расписание тренировочных занятий в МБУДО ДЮСШ по ЗВС составляется с учетом требований СанПиНа, утверждается после согласования с тренерским составом в целях установления более благоприятного режима тренировок, отдыха учащихся, а также родительским активом с учетом обучения учащихся в образовательных учреждениях города Белгорода.

Продолжительность одного тренировочного занятия по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой рассчитывается в академических часах с 15 минутным перерывом между тренировками, с учетом возрастных особенностей обучающихся, учебной программой, учебным планом, объемами тренировочных нагрузок на учебную группу каждого этапа подготовки и года обучения.

3.3. Продолжительность учебного года, режим работы, каникулы, продолжительность занятий в соответствии с возрастом.

Учебный год начинается с 01 сентября и заканчивается 31 августа. Образовательный процесс с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводится в соответствии с учебным планом, рассчитанный на 46 недель проведения тренировок непосредственно в условиях спортивной школы. А, в каникулярный период, с учетом проведения тренировок на базе оздоровительного лагеря за пределами города, также участия учащихся на учебно-тренировочных сборах, проводимых на территории России и работы по индивидуальным планам на период их активного отдыха и досуговой подготовки.

Режим работы организован в соответствии с нормами СанПиНа. Тренировочные занятия с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС по видам спорта проводятся с 08.00 до 20.00 часов в течение шестидневной недели.

Организация тренировочного процесса с обучающимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется ежедневно, включая выходные и праздничные дни.

Тренировочные занятия с учащимися отделений фигурного катания и хоккея с шайбой проводятся с использованием спортивного сооружения ледовой арены «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец» в две смены:

I смена - с 08.00 до 10.00 часов, II смена - с 12.00 до 20.00 часов.

Продолжительность одного тренировочного часа составляет 45 минут.

Продолжительность тренировочного занятия по этапам подготовки составляет:

- 2 часа на этапе начальной подготовки;
- 3 часа на этапе тренировочной подготовки; свыше 2-х лет - 3 часа;
- от 3 до 4 часов на этапе совершенствования спортивного мастерства.

Административно-управленческий и учебно-вспомогательный персонал спортивной школы по зимним видам спорта работает с 09.00 часов до 18.00 часов, перерыв с 13.00 до 14.00 часов.

Тренеры-преподаватели работают по утвержденному расписанию с одним днем отдыха (36 недельных часа).

Инструкторы-методисты работают с 09.00 часов до 17.15 часов, перерыв с 13.00 до 14.00 часов (36 недельных часа).

Инструктор по физической культуре работает по утвержденному графику (с нагрузкой 30 часов в неделю).

3.4. Формы и виды тренировочных занятий, использование технологий в образовательном процессе.

С учащимися учебных групп отделений по видам спорта МБУДО ДЮСШ по ЗВС применяются следующие формы и виды занятий:

- групповые занятия, сформированные с учетом возрастных особенностей занимающихся по отделениям фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой;
- индивидуальные тренировочные занятия с учащимися для подготовки их к выступлению на соревнованиях;
- выступление учащихся на спортивных соревнованиях по видам спорта и участие в показательных спортивно-массовых мероприятиях;
- участие в тестировании, промежуточной аттестации обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам фигурное катание на коньках и хоккея с шайбой;
- медико-восстановительные и оздоровительные мероприятия;
- тестирование и медицинский контроль;
- просмотр учебных фильмов, кинопрограмм и спортивных соревнований;
- участие в соревнованиях и учебно-тренировочных сборах;
- инструкторская и судейская практика учащихся-спортсменов.

Тренировочный процесс с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется через практические занятия: проведение тренировок по общей физической подготовке, специальной физической и технической подготовке по виду спорта, теоретической подготовке, участия в соревнованиях и показательных выступлениях.

В образовательном процессе обеспечивается применение музыкального сопровождения тренировочных занятий, выступлений учащихся на соревнованиях, видеопросмотров учебных материалов по видам спорта, проведение соревнований, использование компьютеров, а также различные электронные и информационные ресурсы сети Интернет.

3.5. Организация работы по индивидуальным образовательным маршрутам.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС созданы необходимые оптимальные условия для самореализации личности, достижения успехов при занятиях фигурным катанием на коньках и хоккея с шайбой. Организована работа на развитие и совершенствование

таланта спортивно-одаренных детей, поддержку и материальное стимулирование педагогов. Осуществляется подготовка учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, направленная на приобретение навыков судейства и самостоятельной практики проведения тренировок с детьми младшего возраста, что является обязательным для групп тренировочного этапа подготовки.

Навыки проведения тренировочных занятий приобретаются учащимися на протяжении многолетней подготовки в процессе теоретической и практической работы в качестве помощника тренера-преподавателя, помощника судьи, секретаря, самостоятельного судейства соревнований с целью получения звания судьи по спорту и последующего привлечения учащихся к тренерской и судейской деятельности. Учащимся прививается вкус к наставничеству, воспитывается сознательное отношение к тренировочному процессу, уважение к решению судей, а также ориентировка на получение учительской профессии.

3.6. Вовлечение родителей учащихся в образовательный процесс.

Родители учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС принимают участие в воспитании обучающихся. Обеспечивают волонтерское движение, сопровождают учащихся на различные соревнования. Оказывают практическую помощь в оснащении материально-технической базы и благотворительную помощь для подготовки перспективных спортсменов. Совместно с тренерским составом участвуют в организации и проведении спортивных соревнований, участвуют в конкурсных и праздничных показательных программах, мероприятиях.

подавляющее большинство родителей и учащиеся удовлетворены деятельностью спортивной школы: их устраивает качество тренировочного процесса, качество обучения, качество организации школьного пространства, уровень дисциплины, безопасность, психологический комфорт.

3.7. Выводы, проблемы, задачи.

Таким образом, организация тренировочного процесса с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляется в соответствии с дополнительными предпрофессиональными программами фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой. Режим работы, продолжительность занятий по видам спорта проводится с учетом возраста учащихся. Расписание тренировочных занятий составляется в соответствии с нормами и требованиями СанПина.

Родители и обучающиеся удовлетворены деятельностью спортивной школы, их устраивает качество тренировочного процесса, качество обучения, качество организации школьного пространства.

Задачи: Совершенствовать деятельность педагогического коллектива по созданию условий для проведения тренировочных занятий на ледовой арене «Оранжевый лед», «Серебряный Донец».

Решать вопросы, связанные с сопровождением детей к месту занятий, созданием условий для работы тренерско-преподавательского состава. Оформлять информационные материалы, стенды, рассказывающие о деятельности спортивной школы.

Раздел 4. Оценка содержания и качества подготовки обучающихся, востребованности выпускников.

4.1. Направления образовательной деятельности.

Важнейшим принципом работы и развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС является обеспечение свободного и максимально полного удовлетворения каждым учащимся запросов развития своих способностей. Этот принцип предполагает повышение профессионального мастерства тренеров-преподавателей, поиск и использование новых эффективных методов подготовки спортсменов высокого класса, разработка методик оздоровления молодого поколения и формирование у населения потребности в здоровом образе жизни.

С ростом интенсивности и объема тренировочной нагрузки резко возрастает потребность медицинского обследования за состоянием здоровья учащихся. Приближение нагрузки к физическому порогу означает, что вопросы контроля - это не только рост тренированности, но и вопрос сохранения здоровья юного спортсмена. Проводимый углубленный медицинский контроль за состоянием здоровья и уровнем подготовленности учащихся является важнейшей частью образовательного процесса в МБУДО ДЮСШ по ЗВС. Медицинский контроль включает в себя большую группу тестовых испытаний, которые помогают направить образовательный процесс по наиболее эффективному пути. Намеченные мероприятия спортивной школы выполняются по графику совместно с врачами областного центра медицинской профилактики по плану внутри школьного контроля. Углубленный медицинский контроль за состоянием здоровья учащихся осуществляется областным центром медицинской профилактики (ОЦМП) и закрепленными врачами, отвечающими за развитие зимних видов спорта.

Контроль уровня физической работоспособности и функционального состояния здоровья с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводится в рамках текущего комплексного обследования для отслеживания роста физического развития, корректировки учебных планов в разделах «объемов» и «интенсивности» тренировочного процесса.

Контроль техники безопасности по видам спорта проводится с целью исключения травматизма и несчастных случаев в соответствии с типовыми инструкциями по технике безопасности при проведении учебных занятий.

4.2. Характеристика дополнительных общеобразовательных программ.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС реализует дополнительные предпрофессиональные программы фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, утвержденные в 2016 году.

Дополнительные предпрофессиональные программы фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой разработаны на основе федеральных государственных требований и федеральных стандартов спортивной подготовки во видам спорта в области физической культуры и спорта.

Одним из главных направлений подготовки спортсменов по предпрофессиональной программе фигурного катания на коньках является изменение программно-нормативных требований к уровню подготовленности обучающихся на различных этапах многолетней подготовки. Изменение требований к уровню физической и технической подготовленности по годам обучения занимающихся фигурным катанием на коньках, необходимое для этого снижение количества занимающихся в группах и увеличение времени объемов тренировочных нагрузок.

Дополнительная предпрофессиональная программа по хоккею с шайбой разработана на основе нормативно-правовых документов, определяющих функционирование спортивных школ, основополагающих принципов и положений теории и методики спортивной тренировки. Программный материал по физической и технико-тактической подготовке представлен в программе по хоккею с шайбой по годам обучения.

Основными задачами многолетней подготовки являются: привлечение детей и подростков к занятиям хоккеем с шайбой, обеспечение всестороннего физического развития и укрепления здоровья, формирование высокого уровня технико-тактического мастерства, воспитание волевых, морально-стойких личностей, подготовка резерва в составы сборных команд. Снижение количества занимающихся в группах и сокращение времени объемов тренировочных нагрузок с обучающимися.

Образовательная программа МБУДО ДЮСШ по ЗВС отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой рассчитана на десятилетний срок обучения:

<i>Наименование программы</i>	<i>Уровень (этап подготовки)</i>	<i>Нормативный срок освоения года обучения</i>	<i>Срок реализации</i>
<i>Дополнительная предпрофессиональная программа по фигурному катанию на коньках</i>	Группы начальной подготовки	1-3 года	10 лет
	Тренировочные группы	1-5 лет	
	Группы спортивного совершенствования	1-2 года	
<i>Дополнительная предпрофессиональная программа хоккей с шайбой</i>	Группы начальной подготовки	1-3 года	10 лет
	Тренировочные группы	1-5 лет	
	Группы спортивного совершенствования	1-2 года	

4.3. Результаты освоения дополнительных общеобразовательных программ.

В целях объективного определения уровня успеваемости обучающихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС и своевременного выявления пробелов в их подготовке проводится комплексное тестирование спортсменов. В соответствии с видами тестов с учащимися проводятся (приемные испытания, контрольные и переводные нормативы), представленные в реализуемых предпрофессиональных программах фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой.

Два раза в год с учащимися учебных групп проводятся промежуточная аттестация (контрольные и переводные) нормативы по общей физической, специальной физической и технической подготовке. Оценка физического развития обучающихся проводится по общепринятой методике биометрических измерений.

Уровень подготовленности обучающихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой выражается в выполнении количественно-качественных показателей технической, тактической, физической и теоретической подготовленности.

С целью контроля за выполнением требований учебных программ, определения уровня физической подготовленности занимающихся, перевода учащихся на следующий этап подготовки и год обучения, установления режимов тренировочных нагрузок в 2016-2017 учебном году проведены контрольно-переводные испытания. Результаты контрольно-переводных испытаний свидетельствуют о том, что с требованиями учебных программ по видам спорта учащиеся справились на 93,8%, а в прошлом учебном году процент выполнения контрольно-переводных испытаний соответствовал 92,5%.

Процентный показатель освоения программно - нормативных требований учащимися отделений по видам спорта по итогам учебного года составил:

- ✓ по фигурному катанию на коньках - 95,5%, (98,1%);
- ✓ по хоккею с шайбой - 92,1% (88,4%).

Процентный показатель овладения обучающимися необходимыми двигательными навыками и умениями по этапам обучения составил:

- ✓ в группах начального этапа подготовки - 89,3% (89,2%);
- ✓ в группах учебно-тренировочного этапа обучения - 94,1% (94,3%);
- ✓ в группах этапа совершенствования спортивного мастерства - 94,1%, (96,1%).

Результаты выполнения контрольно-переводных нормативов представлены в таблице по годам и этапам подготовки за три года:

Учебный год	Вид спорта	Этап начальной подготовки	Тренировочный этап подготовки	Совершенствование спортивного мастерства	Всего

2014-2015	Фигурное катание	96,6	98,1	99,5	98,1
	Хоккей	92,8	93,8	99,6	95,4
	Итого	94,7	97	99,6	97,7
2015-2016	Фигурное катание	91,7	95,0	99,7	95,5
	Хоккей	86,6	85,5	93,2	88,4
	Итого	89,2	90,3	96,5	93,8
2016-2017	Фигурное катание	90,6	93,6		91,7
	Хоккей	87,9	94,6	93,8	92,1
	Итого	89,3	94,1	93,8	93,8

Процентный показатель освоения требований учебных программ учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой за три года на основании результатов выполнения контрольно-переводных испытаний характеризуется достаточно высоким уровнем овладения двигательными навыками и умениями и свидетельствует о полноте освоения требований учебных программ по видам спорта.

Анализ результатов итоговой аттестации по отделениям и этапам обучения в 2015-2016 учебном году по сравнению с показателями прошлого учебного года характеризуется стабильным уровнем приобретения практических умений и двигательных навыков учащимися спортивной школы в видах спорта.

4.4.Результативность участия обучающихся в мероприятиях различного уровня.

За три года 1350 учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой активно участвовали в спортивно-массовых мероприятиях и соревнованиях различного уровня. В 2017 году учащиеся МБУДО ДЮСШ по ЗВС выступили в 68 спортивных соревнованиях первенства России по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой, турнирах различного уровня. Более 450 человек стали участниками муниципальных, региональных и всероссийских соревнований по видам спорта.

240 учащихся отделений спортивной школы вошли в число победителей и призеров областных соревнований. В том числе, 84 учащихся стали победителями муниципальных, региональных и всероссийских соревнований по программе фигурного катания на коньках и хоккею с шайбой, 104 учащихся стали серебряными и 55 - бронзовыми призерами.

Наивысшие личные результаты по участию в соревнованиях показали учащиеся отделения фигурного катания на коньках вошедшие в число призеров первенства России:

- в 2015 году учащаяся отделения фигурного катания на коньках Липовская Влада, 2002 года рождения, стала серебряным призером зонального первенства России, бронзовым призером III этапа VII зимней спартакиады учащихся России, неоднократный победитель областных соревнований. Калашников Илья, 2000 года рождения, серебряный призер всероссийских соревнований «Самарочка».

- в 2016 году учащиеся отделения фигурного катания на коньках Липовская Влада и Калашников Илья стали серебряными призерами первенства Центрального Федерального округа.

В 2017 году победителем зонального первенства России среди юношей и всероссийских соревнований по фигурному катанию на коньках стал Сергиенко Тимофей (тренеры-преподаватели Лутай А.В. и Веретенникова О.Е.).

Третье место в зональных соревнованиях Первенства России по фигурному катанию на коньках в составе сборной команды Центрального Федерального округа заняла Липовская Влада (тренеры-преподаватели Косарева И.М. и Васильева Е.А.).

Сборная команда отделения хоккея с шайбой 1999-2001 года рождения стала серебряным призером первенства России (тренер Кобзарев С.В.). Команда юношей 2003 года рождения (тренер-преподаватель Шумов Н.В.) - бронзовый призер первенства России по хоккею с шайбой. Команда юношей 2007-2008 года рождения

(тренер-преподаватель Даниленков А.С.)- победитель Международного турнира по хоккею с шайбой.

Сборная команда отделения хоккея с шайбой 2000-2001 года рождения (тренер-преподаватель) Чечуй В.В. является бронзовым призером первенства России 2017 года.

Результаты учащихся отделений по видам спорта МБУДО ДЮСШ по ЗВС по количеству занятых призовых мест на соревнованиях различного уровня за три года показаны в таблице:

Вид спорта	Количество призовых мест								
	Областные			Всероссийские			Международные		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Фигурное катание на коньках	177	88	135	10	9	19	1		
Хоккей с шайбой	516	81	182	255	54	123		18	18
Итого:	693	169	317	265	63	142	1	18	18

За достигнутые наивысшие результаты, показанные учащимися отделений фигурного катания и хоккея с шайбой на всероссийских соревнованиях за три года, стипендиатами мера города Белгорода в номинации «Олимп» стали:

2015 год	Липовская Влада, учащаяся отделения фигурного катания на коньках.
2016 год	Липовская Влада, учащаяся отделения фигурного катания на коньках; Кирсанов Никита, учащийся отделения хоккея с шайбой.

В спортивной школе функционирует два отделения по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой. На данный период укомплектовано 37 учебных групп с охватом обучающихся в них 563 человека. В 14 группах начального этапа обучения занимается 333 учащихся, в 19 тренировочных группах обучается 203 учащихся, и в 4 группах совершенствования спортивного мастерства осваивают программу 27 учащихся.

Основной контингент обучающихся составляют спортсмены в возрасте от 6 до 18 лет.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС сотрудничает с образовательными учреждениями, управлением образования, управлением по физической культуре и спорта администрации города Белгорода, управлением физической культуры Белгородской области, со всероссийскими федерациями по видам спорта. Коллектив спортивной школы оказывает практическую помощь образовательным учреждениям и участвует в организации и проведении спортивно-массовых мероприятий: «Олимпиад по физической культуре», «Президентские состязания», «Дни зимних видов спорта», представляет информационные стенды о результатах работы на различных мероприятиях, выставках.

В соответствии с календарным планом МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводит спортивно-массовые мероприятия различного уровня, учебно-тренировочные сборы и обеспечивает досуг воспитанников в каникулярное время, сотрудничает с общеобразовательными школами и дошкольными учреждениями.

Ежегодно работники коллектива спортивной школы участвует в оказании практической помощи в подготовке к летнему сезону загородных оздоровительных лагерей.

4.5. Организация и результаты программ воспитательной работы учреждения.

С целью пропаганды и развития фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, коллектив спортивной школы принимает участие с показательными выступлениями учащихся на различных праздничных мероприятиях города и

Белгородской области. На протяжении многих лет в МБУДО ДЮСШ по ЗВС сложились традиции по организации мероприятий с обучающимися, направленные на культурно-досуговую деятельность. В рамках городских новогодних мероприятий организует новогоднее шоу с показательными выступлениями юных фигуристов на льду, «Новогодние эстафеты» среди учащихся спортивной школы. Ежегодно коллективом проводятся новогодние праздничные мероприятия, елки «мэра» на ледовой арене «Оранжевый лед», спортивные праздники. Для учащихся отделения фигурного катания проводятся традиционные новогодние утренники, а с хоккеистами новогодние матчи.

Учащиеся отделения фигурного катания на коньках разработана показательные выступления с которой они успешно выступают. Этот вид деятельности определяет значимость спортивной школы в системе развития физической культуры и спорта в городе Белгороде и направлен на организацию культурного досуга учащихся, выявления лучших спортсменов и педагогов, чествования выпускников и ветеранов.

Ежегодно, по итогам года в спортивной школе проводится спортивный праздник, посвященный окончанию учебного года и выпуску учащихся из спортивной школы с награждением лучших спортсменов, тренеров-преподавателей, работников, родительского актива.

4.6. Выводы, проблемы, задачи.

Таким образом, результаты практической деятельности спортивной школы по зимним видам спорта и качество подготовки обучающихся, характеризуются положительным уровнем освоения программных требований. В МБУДО ДЮСШ по ЗВС созданы необходимые условия для проведения тренировочной работы, организации физкультурно-спортивных и массовых мероприятий среди детей, роста профессионального мастерства педагогов.

Раздел 5. Востребованность выпускников.

5.1. Продолжение обучения по профилю деятельности.

Ежегодно выпускники МБУДО ДЮСШ по ЗВС поступают в высшие и средние учебные заведения области и страны. В настоящий момент 9 учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой являются студентами БелГУ, БГТУ, БГИКИ, БУКЭП. Кроме того, одним из критериев востребованности наших выпускников является включение их в составы сборных команд города и области по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

Калашников Илья, мастер спорта по фигурному катанию на коньках передан для обучения в Санкт-Петербургское училище на основании договора о сотрудничестве.

Четыре выпускника, после окончания спортивной школы работают тренерами-преподавателями по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

Старшие учащиеся учебных групп привлекаются к волонтерской деятельности, оказывают тренерам-преподавателям помощь в организации тренировочных занятий с учащимися младших групп, в проведении соревнований, составлении композиций для показательных выступлений.

5.2. Выводы, проблемы, задачи.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводится работа с выпускниками. Решаются вопросы преемственности тренерско-преподавательской деятельности, отслеживается поступление выпускников для получения педагогической и других профессий. Оказывается методическая помощь молодым специалистам.

Необходимо продолжать работу коллектива по обеспечению участия воспитанников спортивной школы в различных конкурсах, спортивных соревнованиях, ориентировать их на получение педагогической профессии.

Раздел 6. Оценка качества кадрового обеспечения.

6.1. Состав педагогических и руководящих работников, соответствие штатному расписанию.

Состав педагогических работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС укомплектован в соответствии со штатным расписанием. В настоящий период тренировочный процесс ведут 20 тренеров-преподавателей, из них 12 человек работает на отделении фигурного катания и 8 - на отделении хоккея с шайбой.

Работают пять специалистов, из них три инструктора-методиста и два инструктора по физической культуре.

6.2. Стаж, возраст, образовательный ценз, награды, спортивные звания, уровень.

Стаж работы педагогических работников составляет:

от 1 до 5 лет	до 15 лет	20 лет	25 - 30 лет	от 31-50
9 человек	8 человек	3 человека	2 человек	3 человека

Возраст педагогического состава от 23 до 30 лет составляет 5 (20,8%) человек. Средний возраст педагогических работников составляет 37,5 года:

до 30 лет работает 5 человек, что составляет (20,8%).	в возрасте от 31 до 45 лет - 13 человек, что составляет (45,8%).	в возрасте от 46 до 60 лет работает 7 человек, что составляет (25%).
---	--	--

Возрастные показатели тренерского состава свидетельствует о том, что в МБУДО ДЮСШ по ЗВС практическую деятельность ведут педагоги, имеющие достаточно определенный возраст и опыт работы.

Тренировочный процесс с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводят высококвалифицированные специалисты, в их числе - два административных работника, с высшим профессиональным образованием и высшей квалификационной категорией.

Три инструктора-методиста, обеспечивают методическую работу, являются кураторами отделений по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

Два инструктора по физической культуре, обеспечивают спортивную работу.

Тренерско-преподавательский состав. Учебно-воспитательный процесс с учащимися отделений МБУДО ДЮСШ по ЗВС по видам спорта осуществляют 20 тренеров-преподавателей, из них штатных работников 20 человек.

Образовательный уровень. Из состава тренеров-преподавателей 19 имеют высшее образование, 1 человек - среднее специальное образование, что составляет 95% к числу педагогических работников, имеющих образование.

Уровень квалификации. Высшую квалификационную категорию имеют 8 (40%) тренеров-преподавателей, первую квалификационную категорию 5 (25%) человек.

В настоящее время доля педагогических работников, имеющих квалификационные категории, составляет 57,7%.

Работники спортивной школы, имеющие почетные звания и ведомственные знаки отличия:

Коновалова М.И., заместитель директора МБУДО ДЮСШ по ЗВС, имеет звание «Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации».

Косарева И.М., старший тренер-преподаватель отделения фигурного катания на коньках, награждена ведомственным знаком Министерства спорта России «Отличник физической культуры и спорта».

Филиппов Ю.В., тренер-преподаватель отделения хоккея с шайбой, награжден ведомственным знаком Министерства образования Российской Федерации «Почетный работник общего и профессионального образования».

Спортивное звание «Кандидат в мастера спорта» имеют тренеры-преподаватели: Потехин С.Д., Стародубцев С.Е. - отделение хоккея с шайбой, Рашевская Т.В. - отделение фигурного катания на коньках, «Мастер спорта России международного класса» - Лутай А.В. - отделение фигурного катания на коньках.

Четыре тренера-преподавателя отделения фигурного катания на коньках имеют спортивное звание - судья всероссийской категории, два - первой категории.

6.3. Освоение дополнительных предпрофессиональных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки педагогических и руководящих работников.

Курсы повышения квалификации работники спортивной школы по зимним видам спорта в основном проходят на базе БРИПКиППС, в объеме 72 часов.

22 (95,8%) педагогических работника МБУДО ДЮСШ по ЗВС за три года успешно прошли курсовую переподготовку по повышению квалификации в установленные сроки на базе ОГАОУ ДПО «Белгородский институт развития образования» и в Российском государственном университете физической культуры и спорта (ГЦОЛИФК), в том числе по годам:

2015 год	2016	2017 год
4 человека	11 человек	7 человек

В 2015 году прошли курсовую переподготовку 4 тренера-преподавателя.

11 педагогических работников в 2016 году прошли краткосрочные курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов по программе «Актуальные проблемы организации тренировочного процесса в учреждениях дополнительного образования детей» в БелИРО и на базе московского пединститута. В 2017 году 7 человек повысили квалификацию в БелИРО.

Результативность педагогических работников, участвующих в курсовой переподготовке в процентном соотношении составила: в 2015 году - 29,1%, а в 2016 году - 55% и в 2017 году - 35% по состоянию на 01.04.2018 года.

6.4. Результативность участия педагогических и руководящих работников в конкурсах профессионального мастерства.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС имеет необходимые условия для проведения тренировочной работы, организации физкультурно-спортивных и массовых мероприятий среди детей, роста профессионального мастерства педагогов. В течение года тринадцать тренеров-преподавателей приняли активное участие в проведении городских, межобластных и всероссийских соревнований, в конкурсах и семинарах, судействе соревнований различного уровня, провели мастер-класс по различной тематике.

Десять педагогов спортивной школы входят в судейский список и успешно участвуют в судействе всероссийских соревнований в качестве судей и технических секретарей.

Косарева И.М., Михайлова С.Б., Пояркова О.Е. и Рашевская Т.В., тренеры-преподаватели отделения фигурного катания, приняли участие во всероссийском семинаре по подготовке судей, проходившем на базе учебно-тренировочного центра «Новогорск» г. Химки Московской области в 2016 году.

В 2016 году для слушателей курсов повышения квалификации ОГАОУ ДПО «БелИРО» тренерами-преподавателями Благута Я.В. и Филипповым Ю.В. проведены мастер-класс по хоккею с шайбой. В 2017 году 13 тренеров-преподавателей спортивной школы принимали участие в областной стажировке спортивных работников, провели мастер-класс по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой на ледовой арене «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец»

6.5. Выводы, проблемы, задачи.

Таким образом, в МБУДО ДЮСШ по ЗВС организованы мероприятия по совершенствованию кадровой системы, управления персоналом, системы подготовки, переподготовки, повышения квалификации и аттестации педагогических работников.

Применяется система поощрений работников, добивающихся значительных результатов по подготовке спортивного резерва. Проводится практическая работа по привлечению и поддержке молодых специалистов из числа выпускников. Поощряется деятельность тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением инновационных технологий в тренировочный процесс.

Раздел 7. Оценка качества учебно-методического обеспечения.

7.1. Структура методической службы (работа тренерских советов, единая методическая проблема над которой работает учреждение, самообразование педагогов, распространение опыта, обобщение).

Методическая деятельность МБУДО ДЮСШ по ЗВС направлена на всестороннее развитие потенциала тренера-преподавателя, на повышение качества и эффективности тренировочного и воспитательного процесса, на рост уровня образованности, воспитанности и развития обучающихся, а также, на становление и развитие педагогического мастерства и творчества тренерско-преподавательского состава.

С целью осуществления различных проблем практической деятельности, изучения и обобщения методических материалов ежемесячно проводятся заседания тренерских советов отделений хоккея с шайбой и фигурного катания на коньках. Обсуждаются и принимаются решения по вопросам комплектования и подготовки команд к участию в соревнованиях. Определяются объемы тренировочных нагрузок учащихся. Утверждаются рабочие программы, планы проведения спортивно-массовых мероприятий. Подводятся итоги выступлений учащихся спортивной школы на различных соревнованиях, мероприятиях. Анализируется деятельность тренерских советов.

Работа тренерских советов отделений спортивной школы по видам спорта в 2017 году позволила:

- ✓ повысить уровень профессионального мастерства тренеров-преподавателей через курсовую переподготовку, проведение открытых тренировочных занятий и спортивно-массовых мероприятий с учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой;

- ✓ вовлечь обучающихся в систематическую тренировочную деятельность, повысить их интерес к занятиям фигурным катанием на коньках и хоккея с шайбой;

- ✓ выявить талантливых и одаренных обучающихся, которые стремятся к достижению высоких спортивных результатов.

7.2. Анализ методической работы и ее формы:

- ✓ разработка рекомендаций, методических пособий.

За 2016-2017 учебный год педагогами подготовлено четыре методические рекомендации, которые размещены на интернет-ресурсах, а также опубликованы в методических сборниках.

В организации методической работы осуществлялась деятельность по обобщению опыта тренеров-преподавателей на уровне МБУДО ДЮСШ по ЗВС, в связи с введением ЭМОУ.

- ✓ обобщение актуального педагогического опыта.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС на заседаниях тренерского совета обобщен педагогический опыт работы тренеров-преподавателей отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой и рекомендован для использования в практической деятельности:

Год	ФИО, должность	Тема
2015	Бовинов В.А., тренер-преподаватель отделения хоккея с шайбой.	«Применение командных игровых звеньев и связок в хоккее».
2016	Лежанская М.Г., тренер-преподаватель (хореография) отделения фигурного катания	«Основы классического танца» применяемые для подготовки композиций в фигурном катании на коньках».
	Филиппов Ю.В., тренер-преподаватель отделения хоккея с шайбой.	«Техника кистевого броска в хоккее для начинающих спортсменов».
	Чечуй В.В., тренер-	«Применение отдельных технических приемов

преподаватель отделения хоккея с шайбой.	владения коньками, клюшкой и шайбой в условиях игровой деятельности хоккеистов»
Шумов Н.В., старший тренер-преподаватель отделения хоккея с шайбой.	«Техника катания на коньках с выполнением различных элементов хоккея при обучении юных хоккеистов».
Васильева Е.А., тренер-преподаватель (хореография) отделения фигурного катания	«Особенности хореографической подготовки фигуристов при построении короткой и произвольной программы».

✓ распространение педагогического опыта тренерско-преподавательского состава проводится через участие в обсуждении, представленного опыта, публикаций в печатных изданиях и на сайте спортивной школы:

2016 год: «Формирование здорового образа жизни детей и подростков: традиции и инновации», опубликовано в сборнике редакционно-издательского совета ОГАОУ ДПО «БелИРО» от 07.04.2016 года - Лутай А.В. и Веретенникова О.Е., тренеры-преподаватели по фигурному катанию на коньках.

2016 год: «Современные тенденции художественно-эстетического образования: проблемы и перспективы», опубликовано кафедрой теории и методики гуманитарного образования. Департамента образования Белгородской области. ОГАОУ ДПО «БелИРО» от 02.11.2016 года - Лутай А.В., тренер-преподаватель по фигурному катанию на коньках.

2017 год: «Формирование здорового образа жизни детей и подростков: традиции и инновации», опубликовано в сборнике редакционно-издательского совета ОГАОУ ДПО «БелИРО» протокол №12 от 26.05.2017 года - Мирошниченко Г.Г. и Потехин С.Д.

✓ организация и проведение семинаров на базе МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Совместно с областной федерацией хоккея проведен областной семинар по хоккею с шайбой в ледовом дворце «Серебряный Донец» в 2015 году (Потехин С.Д., директор).

Для руководителей образовательных учреждений города Белгорода в рамках проведения августовской конференции УО 28.08.2015 года проведена «Презентация деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС» на ледовой арене «Серебряный Донец» (Потехин С.Д., директор).

Методическое заседание тренеров-преподавателей учреждений дополнительного образования г. Белгорода в рамках августовской конференции 20.09.2017 года «Серебряный Донец».

Методическое объединение руководителей учреждений дополнительного образования в рамках августовской конференции 22 сентября 2017 года на ледовой арене «Серебряный Донец».

Проведена стажировка управлением физической культуры и спорта Белгородской области совместно с МБУДО ДЮСШ по ЗВС. по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой для тренеров, тренеров-преподавателей, инструкторов по спорту 30.11.- 01.12.2017 года на базе ледовой арены «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец» с участием тренеров-преподавателей МБУДО ДЮСШ по ЗВС: Чечуй В.В., Шумова Н.В., Филиппова Ю.В., Потехина С.Д., Косаревой И.М., Лутай А.В., Веретенниковой О.Е., Мирошниченко Г.Г., Михайловой С.Б., Ладычук В.С.

Региональное совещание руководителей спортивных школ Белгородской области, проведенное департаментом образования 01.12.2017 года на ледовой арене «Серебряный Донец».

7.3. Вывод, проблемы, задачи.

Таким образом, в МБУДО ДЮСШ по ЗВС ведется практическая деятельность по распространению и использованию опыта работы тренерско-преподавательского состава, своевременного прохождения курсовой подготовки.

Вместе с тем, деятельность педагогического коллектива спортивной школы, необходимо направить на решение следующих проблем:

- на совершенствование профессионального мастерства тренеров-преподавателей через повышение самообразования, прохождения курсовой подготовки, аттестации педагогических кадров;

- возможность поощрения личного участия педагогов в конкурсах, проводимых на муниципальном, региональном и Федеральном уровне;
- провести корректировку системы диагностики и мониторинга для отслеживания развития обучающихся;
- оказание научно-методической и практической помощи тренерам-преподавателям в проведении опытно-экспериментальной работы, подготовке к аттестации;
- совершенствовать работу по обобщению и распространению передового педагогического опыта, применения в практическую деятельность современных образовательных требований по подготовке спортивного резерва;
- проводить информационное обеспечение образовательного процесса.

Раздел 8. Оценка качества библиотечно-информационного обеспечения.

8.1. Обеспеченность учебной и методической литературой, обновление литературы за отчетный период.

Учебно-методическое обеспечение состоит из дополнительных образовательных программ по фигурному катанию на коньках, хоккея с шайбой с 1986 по 2006 года издания, различные методические разработки по видам спорта, электронные материалы по проведению тренировочных занятий и соревнований.

Книжный фонд спортивной школы составляет более 300 источников. Состоит из методической и специальной литературы, отражающей современные подходы к дополнительному образованию в области физической культуры и спорта, а также методическая копилка пополняется за счет подписки официального издания Минобрнауки России «Вестник образования», научно-практического журнала «Завуч».

8.2. Информационное обеспечение и его обновление за отчетный период (сетевые информационные образовательные ресурсы, мультимедийные средства обучения).

МБУДО ДЮСШ по ЗВС осуществляет сотрудничество со средствами массовой информации: Белгородской телерадиокомпанией, с областной спортивной газетой «Смена», гостями которых часто являются наши воспитанники и тренеры-преподаватели, в эфире которых освещается информация о проведенных мероприятиях и участии спортсменов в выездных соревнованиях.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС подготовлен информационный стенд о деятельности отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой. Выставлены расписание занятий, планы работы и приказы по спортивной школе.

8.3. Использование информационных ресурсов.

Пропаганду здорового образа жизни МБУДО ДЮСШ по ЗВС ведет через свой официальный сайт www.zvswp.beluo31.ru.

8.4. Наполняемость и своевременность обновления официального сайта.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС назначен ответственный инструктор-методист за предоставление информации и размещение ее на сайте.

Официальный сайт обновляется еженедельно, новости вносятся по результатам выступлений учащихся на соревнованиях, проведения мероприятий и спортивных соревнований на базе ледовой арены «Оранжевый лед», «Серебряный Донец».

8.5. *Вывод, проблемы, задачи.*

Проблемы: необходимо провести систематизацию информационного обеспечения образовательного процесса МБУДО ДЮСШ по ЗВС. Дополнять библиотечный фонд с учетом имеющейся литературы и приобретения методических пособий. Оформить журнал учета и библиотеку учебной литературы, программ по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.

Раздел 9. Оценка качества материально-технической базы.

9.1. Наличие помещений для осуществления образовательной и досуговой деятельности, их соответствие СанПин, обеспечение безопасности образовательного процесса.

Для проведения тренировочных занятий с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой используется две ледовые арены «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец».

В пользование спортивной школе в 2017 году передан земельный участок площадью 8382,32 кв.м. и нежилое здание «Оранжевый лед» общей площадью 5144,1 кв.м., расположенное по адресу: г. Белгород, ул. Королева, д.7а.

Ледовая арена «Оранжевый лед» состоит из площадки размером 30 м х 60 м, имеются четыре раздевалки с душевыми и двумя тренерскими комнатами. Для проведения силовых занятий имеется тренажерный зал размером 100 кв.м., оснащенный спортивным инвентарем, тренажерами, хореографический зал. Для заливки и очистки льда имеется льдоуборочная машина «ZAMBONI».

Тренировочный процесс с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС проводится и на ледовой арене «Серебряный Донец» с хоккейной площадкой размером 26 м х 56 м, имеются четыре раздевалки с душевыми, 8-ю сушилками для хоккейной формы, 2-мя тренажерными залами, залом хореографии и двумя тренерскими комнатами. Для заливки и очистки льда имеется льдоуборочная машина «ZAMBONI».

9.2. Материально-техническое оснащение помещений в соответствии с реализуемой образовательной программой, пополнение материальной базы за текущий период.

Ледовый дворец «Серебряный Донец» сдан в эксплуатацию в августе 2014 года, который расположен на улице Корочанской, 39и. Спортивное сооружение находится на балансе МБУДО ДЮСШ по ЗВС и предназначено для проведения тренировочного процесса с обучающимися отделений спортивной школы по зимним видам спорта - фигурное катание на коньках и хоккея с шайбой, а также проведения соревнований.

Общая площадь территории ледового дворца «Серебряный Донец» составляет 6058 кв.м. Помещение спортивной ледовой арены размером 2143,03 кв.м., в том числе, размер ледового поля составляет - 1393,98 кв.м. Пропускная способность сооружения составляет 300 человек в день и 190 мест для зрителей.

В здании ледового дворца «Серебряный Донец» находятся: раздевалки - 6, кабинеты администрации - 12, медицинские кабинеты - 3, методический кабинет - 1, конференцзал - 1, комнаты инструкторского и тренерского состава - 4, помещения для сушки спортивной одежды и обуви - 8, хореографический класс, помещения для индивидуальной силовой подготовки, акробатической подготовки, зал физической подготовки, помещения для подгонки клюшек и коньков - 3, пункт управления, различные душевые кабины, санузлы, тамбур - 5, вестибюль, комната охраны, касса, венткамера, инвентарная, электрощитовая, помещение холодильной установки, уборочного инвентаря.

Для обеспечения образовательного процесса приобретено 5 компьютеров, 8 ноутбуков, МФУ, проектор с настенным экраном. Для молодежной хоккейной команды «Белгород» приобретена спортивная форма, шлемы, клюшки. Проведен технологический ремонт ледовой арены «Оранжевый лед».

Процент материально-технической оснащенности в соответствии с табелем оснащенности МБОУДОД ДЮСШ по зимним видам спорт спортивным оборудованием и инвентарем по фигурному катанию и хоккея составляет 80%.

На сегодняшний день удалось:

- ✓ создать оптимальные условия труда для специалистов спортивной школы. Рабочие места оснащены офисной мебелью, компьютеризированы, имеется выход в Интернет;

- ✓ оборудовать зеркалами и установить станки для хореографии в хореографическом зале, приобрести маты;

- ✓ для качественного проведения тренировочных занятий учащихся спортивной школы организован питьевой режим посредством использования кулеров;

- ✓ по мере необходимости и с учетом специфики проводимых занятий приобретается спортивное оборудование и инвентарь, спортивная экипировка;
- ✓ имеется техническая возможность проведения соревнований разного уровня по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой.
- ✓ провести ремонт в трех раздевалках, установить потолочные проемы;
- ✓ приобрести холодильную установку;
- ✓ администрацией города для нужд МБУДО ДЮСШ по ЗВС выделен автобус на 45 посадочных мест.

В 2015 году из городского бюджета на участие и проведение соревнований было выделено 1300000 рублей, в 2016 году - 1100000 рублей и 2017 году - 1100000 рублей, что дает возможность учащимся спортивной школы принять участие во многих отборочных соревнованиях и повышать соревновательный уровень.

9.3. Ведение образовательной деятельности на договорной основе на базе общеобразовательных учреждений города Белгорода (анализ материально-технического оснащения в школах для проведения занятий).

МБУДО ДЮСШ по ЗВС организует учебный процесс на собственных спортивных сооружениях - ледовой арене «Оранжевый лед» и ледовый дворец «Серебряный Донец», поэтому материально-техническую базу общеобразовательных учреждений города Белгорода для проведения своих тренировочных занятий не использует.

9.4. Вывод, проблемы, задачи.

Недостаточность оснащения материально-технической базы для проведения тренировочных занятий с учащимися хоккея с шайбой и фигурного катания на коньках.

Отсутствие современных условий (спортивного зала для проведения занятий по общей физической подготовке).

Необходимо наличие спортивного зала для ведения занятий по зимним видам спорта (спортивного инвентаря).

Спортивное поле ледового дворца «Серебряный Донец» не соответствует правилам проведения соревнований по требованиям современного уровня (правилам соревнований).

Решить проблему обеспечения подъезда к спортивному сооружению «Серебряный Донец» через администрацию города.

Ввести спортивные сооружения во всероссийский реестр для проведения соревнований на ледовой арене «Оранжевый лед» и «Серебряный Донец».

Раздел 10. Оценка функционирования внутренней системы оценки качества образования.

10.1. Анализ системы внутриучрежденческого контроля.

Порядок функционирования внутренней системы оценки качества образования в МБУДО ДЮСШ по ЗВС закреплён в локальном акте Положении, утвержденном директором. Данное положение определяет цели, задачи, принципы функционирования системы оценки качества образования, ее организационную и функциональную структуру.

Оценка качеством образования - это деятельность, результатом которой является установление степени соответствия измеряемых образовательных результатов и ресурсного обеспечения учебно-воспитательного процесса, индивидуальных образовательных достижений обучающихся нормативным требованиям, социальным и личностным ожиданиям, направленная на определение состояния системы дополнительного образования и динамики ее развития.

Качество образовательных результатов и ресурсного обеспечения учебно-тренировочного процесса в МБУДО ДЮСШ по ЗВС включает:

- ✓ качество образовательных программ;

- ✓ уровень квалификации педагогических работников, осуществляющих тренировочный процесс;
- ✓ степень обученности и уровень индивидуальных образовательных достижений обучающихся;
- ✓ качество средств тренировочного процесса (материально-технических, учебно-методических, информационных и др.);
- ✓ качество образовательных технологий;
- ✓ качество управления образовательными системами различного уровня и процессами.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС организована система мониторинга качества образования, которая служит информационным обеспечением образовательной деятельности образовательного учреждения. Мониторинг осуществляется в двух формах: постоянный (непрерывный) мониторинг (осуществляется непрерывно после постановки задач и создания системы запросов с соответствующей технологией сбора и обработки информации) и периодический мониторинг (осуществляется периодически) в соответствии с программой мониторинга.

Основными пользователями результатов системы оценки качества образования являются:

- педагогические работники;
- обучающиеся и их родители;
- педагогический совет учреждения.

Информационные, организационные, управления развитием, формирования единого творческого пространства МБУДО ДЮСШ по ЗВС создали имидж:

1. Системный подход к анализу и планированию деятельности учреждения.
2. Управление качеством образования.
3. Управление формированием внутришкольной культуры педагогов.
4. Положительная динамика результатов участия учащихся в соревнованиях.
5. Непрерывное повышение квалификации тренеров-преподавателей.
6. Проведение педагогических советов.
7. Моральное и материальное стимулирование творчески работающих тренеров-преподавателей.
8. Постоянное укрепление материально-технической базы спортивной школы.

10.2. Результаты реализации плана внутриучрежденческого контроля.

В 2016-2017 учебном году педагогический коллектив МБУДО ДЮСШ по ЗВС реализовывал следующие задачи:

- повышение квалификации и курсовой переподготовки тренерско-преподавательского состава;
- создание системы поддержки и стимулирования, обеспечивающая результативность деятельности тренеров-преподавателей;
- освоение «Интернет-технологий» педагогическим составом с использованием в подготовке и проведении тренировочного процесса;
- реализацию плана набора учащихся для занятий фигурным катанием на коньках и хоккея с шайбой;
- обеспечение уровня освоения обучающимися образовательных программ;
- мотивации учащихся к достижению образовательных результатов, повышение качества обучения;
- создание условий для самореализации обучающихся в тренировочной подготовке, тренерами-преподавателями оказываются все виды поддержки;
- обобщение аналитической и индивидуально-методической деятельности тренеров-преподавателей, влияющих на образовательные результаты.

10.3. Анализ реализации программы мониторинга качества образования.

Особенностью планирования программного материала в МБУДО ДЮСШ по ЗВС отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой является сведение максимально возможных параметров нагрузок, средств, методов тренировки и контроля в одну принципиальную схему годичного цикла тренировки.

Данная программа учитывает тенденции совершенствования системы спортивной тренировки, которая включает в себя количественные рекомендации по группам занимающихся общефизической, специально-физической, технико-тактической и теоретической подготовкой, систему участия в соревнованиях, инструкторскую и судейскую практику по годам обучения для каждого этапа многолетней подготовки.

Учебный материал по основным видам подготовки, его распределение по годам обучения и в годичном цикле, рекомендации по объему тренировочных и соревновательных нагрузок, содержит практические материалы и методические рекомендации по проведению тренировочных занятий, организации медико-педагогического контроля.

Особое внимание уделено контрольно-переводным и квалификационным нормативам по годам обучения, что позволяет в свою очередь поднять на более научно-обоснованный подход и подготовку высококвалифицированных спортсменов.

Результаты определяются на основе диагностики развития физических качеств учащихся через разработанные контрольные нормативы и тесты.

Основными формами подведения итогов реализации программы являются:

1. Участие в соревнованиях.
2. Выполнение контрольных нормативов и спортивных разрядов.
3. Показательные выступления.

Промежуточная аттестация обучающихся спортивной школы проводится по зачетной системе. Уровень подготовки фигуристов и хоккеистов оценивается на основании сдачи контрольных нормативов, выполнения спортивных разрядов.

10.4. Результаты мониторинговых исследований (мониторинг освоения образовательных программ, выполнения контрольно-переводных нормативов, выполнения спортивных разрядов, уровня удовлетворенности родителей и др.).

Состав обучающихся на отделениях МБУДО ДЮСШ по ЗВС в 2017 году составил 563 человека, в прошлом учебном году 563 человек. Число занимающихся на этапе начальной подготовки составило 333 (59,14%), (63,6%) человек, 203 (36%). (35,4%), (31,5%) - на тренировочном этапе и 27 учащихся (4,8%), (4,7%), (4,9%) - на этапе совершенствования спортивного мастерства.

В 2015 году были подготовлено 219 спортсменов-разрядников, в том числе 205 спортсменов массовых разрядов, 9 - первого спортивного разряда, 3 кандидата в мастера спорта и 1 мастер спорта России.

В 2016 году подготовлено 175 спортсменов-разрядников, в том числе 120 спортсменов массовых разрядов, 49 - первого спортивного разряда, 5 кандидатов в мастера спорта России.

В 2017 году подготовлено 117 спортсменов-разрядников, в том числе 96 спортсменов массовых разрядов, 18 - первого спортивного разряда, 3 кандидата в мастера спорта России.

В этом году прошли углубленный медицинский осмотр на базе областного центра медицинской профилактики 95% учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой.

155 (27,1%) учащихся от общего количества занимающихся в МБУДО ДЮСШ по ЗВС в летний период продолжили тренировочный процесс в загородных оздоровительных лагерях города Белгорода и области. В прошлом учебном году в оздоровительных лагерях отдохнуло 120 (20,9%) учащихся отделений спортивной школы.

10.5. Вывод, проблемы, задачи.

Таким образом, в спортивной школе проводится оценка качества образования по видам спорта. Подводятся итоги реализации плана внутриучрежденческого контроля через мониторинг освоения образовательных программ. Оцениваются результаты выполнения контрольно-переводных испытаний среди учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, что дает возможность определить освоение требований учебных программ, овладение приобретенных двигательных навыков и умений в избранном виде спорта.

Раздел 11. Вывод, проблемы, задачи.

11.1. Общие выводы отчета по результатам самообследования деятельности.

Повышение требований к качеству дополнительного образования, в первую очередь физического воспитания, становится все более насущной социальной проблемой, социальным заказом и, одновременно, условием для развития, стимулом содержания деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Основным направлением развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС в ближайшей перспективе является продолжение работы по созданию условий направленных на:

- формирование навыков здорового образа жизни, сохранения и укрепления здоровья обучающихся;
- развитие ресурсного (материально-технического, кадрового, методического) обеспечения образовательного процесса с целью достижения высоких спортивных результатов;
- обеспечение максимальной открытости и прозрачности информации о процессах, происходящих в спортивной школе;
- повышение качества образования, его соответствия запросам потребительских услуг;
- противодействие через спортивную и оздоровительную работу, распространению асоциальных явлений в детской и молодежной среде;
- сохранение контингента обучающихся и вовлечение возможно большего числа детей, подростков и молодежи в спортивное сообщество;
- обеспечение непрерывного обучения на различных этапах спортивной подготовки;
- профессионального роста и мастерства педагогического состава.

11.2. Общие проблемы, выявленные в результате самообследования.

Исходя из вышеизложенного, основными направлениями развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта», коллектив считает:

- обеспечение организации образовательного процесса в условиях широкого использования компетентностного социокультурологического подхода и современных образовательных технологий;
- формирование уровня мотивации к здоровому образу жизни обучающихся;
- формирование высокого уровня мотивационной и профессиональной готовности педагогов к деятельности в новых условиях через систему практико-ориентированных семинаров, тренингов, курсов повышения квалификации;
- осуществление и совершенствование состояния и динамики развития внутриучрежденческой системы образования, анализа результатов оценки качества образования;
- расширение сети социального партнерства.

12.Задачи МБУДО ДЮСШ по ЗВС на 2017-2018 учебный год:

- 1.Создать условия для укрепления и улучшения состояния здоровья работников и учащихся, ежегодное обследование в медицинских учреждениях.
- 2.Совершенствовать информационные ресурсы образования (методическую работу, информирование родителей, изучение общественного мнения).

3.Использовать систему курсовой переподготовки педагогических и руководящих работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС совместно с управлением физической культуры и спорта Белгородской области, региональным центром повышения квалификации педагогических работников с целью повышения их профессионального мастерства, своевременного проведения аттестации.

4.Продолжить рационализацию мотивационного ресурса образования (продолжить внедрение в практику системы морального и материального стимулирования педагогов).

5.Формировать потребности у учащихся к занятиям физической культурой и спортом, здоровом образе жизни, развитие физических и индивидуальных способностей, достижение высоких спортивных результатов.

6.Обеспечить повышение уровня общей и специальной физической подготовленности учащихся с учетом индивидуальных особенностей и в соответствии с требованиями дополнительных предпрофессиональных программ по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой в области физической культуры и спорта.

7.Совершенствовать систему проведения внутришкольных соревнований среди учащихся отделений, а также участие обучающихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС первенствах и чемпионатах Белгородской области с целью формирования сборных команд по видам спорта для выступления во всероссийских соревнованиях, вести систематический учет по подготовке спортсменов-разрядников.

8.Продолжить работу по подготовке высококвалифицированных спортсменов для участия во всероссийских и международных соревнованиях, в конкурсах, фестивалях, праздниках микрорайона, областных мероприятиях с показательной программой учащихся с целью пропаганды своего вида спорта.

9.Обеспечить развитие системы поддержки и сопровождения «одаренные дети» (разработка и введение нормативов моральной и материальной поддержки на педагогическое сопровождение развития, образования поддержки талантливой молодежи).

10.Обеспечить материально-технические ресурсы образования (разработка локальных актов, устанавливающие требования к различным объектам инфраструктуры с учетом требований оснащенности тренировочного процесса).

11.Уделять внимание созданию необходимых условий по укреплению материально-технической и спортивной базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

12.Привлекать внебюджетные средства с целью поддержания материально-технической базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС и организации спортивно-массовых мероприятий.

По результатам самообследования коллективу МБУДО ДЮСШ по ЗВС следует продолжить работу по:

- ✓ дальнейшему расширению возможностей для творческого развития личности ребенка, реализации его потенциальных возможностей;
- ✓ совершенствованию качества подготовки учащихся в избранном виде спорта, повышение уровня их спортивного мастерства;
- ✓ совершенствованию учебно-методической, инновационной, воспитательной деятельности;
- ✓ созданию условий для повышения профессионального мастерства тренеров-преподавателей;
- ✓ реализацию здоровьесберегающих образовательных технологий в учебно-воспитательном и тренировочном процессе.

Деятельность педагогического коллектива спортивной школы целесообразно направить на:

- всестороннее развитие физических качеств, творческих и индивидуальных способностей детей, достижение ими высоких спортивных результатов, воспитание личности;
- содействие всех субъектов образовательного процесса в целях подготовки высококвалифицированных спортсменов;
- взаимодействие с образовательными и другими учреждениями города и Белгородской области по организации тренировочных занятий и проведению спортивно-массовых мероприятий;
- организацию работы с руководителями оздоровительных и профильных лагерей города Белгорода для проведения спортивно-оздоровительных мероприятий с обучающимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС, используя в этих целях бюджетные и внебюджетные средства детского учреждения спорта;
- обеспечение совместной деятельности педагогического коллектива школы и родительских комитетов отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой по вопросам воспитания, здоровья детей и подростков;
- использование возможности родительских комитетов в обучении и укреплении, по оказанию и содействия помощи при организации и проведении спортивно-массовых мероприятий;
- взаимодействие с управлением физической культуры и спорта администрации города Белгорода и Белгородской области, региональным центром ОГАОУ ДПО «БелИРО» повышения квалификации педагогических работников, используя систему курсовой переподготовки;
- создание необходимых условий по укреплению материально-технической и спортивной базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС, оснащению спортивным инвентарем и оборудованием;
- оказание методической помощи молодым тренерам-преподавателям в вопросах организации тренировочного процесса и подготовке юных спортсменов;
- активизация деятельности тренерско-преподавательского состава с целью повышения их профессионального мастерства и качественного выполнения учащимися требований дополнительных предпрофессиональных программ по видам спорта, контрольных испытаний и разрядных нормативов;
- совершенствование системы проведения внутришкольных соревнований среди учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой, участия воспитанников школы в первенствах и чемпионатах Белгородской области по культивируемым видам спорта;
- формирование сборных команд по видам спорта для участия во всероссийских и международных соревнованиях.

Раздел 13.

Анализ показателей деятельности учреждения, утвержденные приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 декабря 2013 года №1324 (приложение 5).