

СОГЛАСОВАНО

Руководитель управления образования
администрации г. Белгорода
 И.А.Гричаникова



УТВЕРЖДЕНА

приказом МБУДО ДЮСШ по ЗВС

от «25»  № 459



Программа развития

**муниципального бюджетного учреждения дополнительного
образования «Детско-юношеская спортивная школа
по зимним видам спорта»**

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Программа развития (далее - Программа) представляет собой нормативно-управленческий документ, направленный на достижение результатов образовательной ситуации на основе планирования изменений, критериев количественной и качественной оценки достижения прогнозируемых результатов. Включает в себя социально-педагогические задачи и направления развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» города Белгорода на 2016-2020 годы.

Время утверждения программы: декабрь 2015 года.

Разработчики программы:

Потехин Сергей Дмитриевич - директор МБУДО ДЮСШ по ЗВС, высшая квалификационная категория.

Коновалова Мария Ивановна - заместитель директора, высшая квалификационная категория, «Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации».

Демянко Вера Дмитриевна - главный бухгалтер.

Ахрамович Наталья Дмитриевна - инструктор-методист.

Бовинов Владимир Алексеевич - старший тренер-преподаватель отделения хоккея с шайбой, высшая квалификационная категория, «Отличник физической культуры и спорта России».

Косарева Ирина Махмудовна - старший тренер-преподаватель отделения фигурного катания на коньках, высшая квалификационная категория, «Отличник физической культуры и спорта России».

Шумов Николай Васильевич - старший тренер-преподаватель отделения хоккея с шайбой, высшая квалификационная категория.

Основания для разработки Программы:

Решение о разработке «Программы развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС на 2016-2020 годы» принято педагогическим советом муниципального бюджетного учреждения «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» г. Белгорода в связи с истечением срока действия существующей Программы.

Реализация Программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

Конституции Российской Федерации.

Закона Российской Федерации «Об образовании».

Национальной доктрины образования в Российской Федерации на период до 2025 года.

Государственной Программы «Развитие образования в Белгородской области на 2014-2020 годы».

Муниципальной Программы «Развитие образования городского округа «Город Белгород» на 2015-2020 годы».

Программа разработана с учетом региональных социо-культурных, экономических особенностей, влияющих на функционирование системы дополнительного образования, являющимися определяющим фактором развития склонностей, способностей и интересов социального и профессионального самоопределения детей, и направлена на решение вопросов, отнесенных законодательством Российской Федерации к области физической культуры и спорта.

Программа определяет стратегию развития и совершенствования образования в соответствии с развитием системы дополнительного образования города.

1.	Исполнитель Программы	МБУДО ДЮСШ по ЗВС города Белгорода.
	Соисполнитель Программы	Управление образования администрации города Белгорода
2.	Участники Программы	МБУДО ДЮСШ по ЗВС города Белгорода.
3.	Наименование проектов в составе Программы	«Внедрение интеллектуальных игр в систему дополнительного образования».
4.	Цель Программы	Совершенствование образования, повышение доступности, качества образования для обеспечения услуг дополнительного образования, формирование системы непрерывного разностороннего физического воспитания обучающихся в МБУДО ДЮСШ по ЗВС. Поддержка детей с повышенными образовательными потребностями и индивидуальными талантами.
5.	Задачи Программы	Развитие системы и создание условий в МБУДО ДЮСШ по ЗВС, как элемента городской системы дополнительного образования, в интересах формирования духовно-богатой, физически здоровой, социально активной творческой личности для реализации Программы.
6.	Этапы и сроки реализации Программы	Программа развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС реализуется в период с 2016 по 2020 годы
7.	Объем бюджетных ассигнований за счет средств бюджета, а также прогнозируемый объем средств, привлекаемых из других источников (с плановым объемом финансирования по годам реализации)	<p>Планируемый объем финансирования Программы развития 2016-2020 года за счет всех источников финансирования составит 14400,0 тыс. рублей.</p> <p>Объем бюджетных ассигнований за счет средств городского бюджета - 6900,0 тыс. рублей, в том числе по годам:</p> <p>2016 год -1100,0 тыс. рублей 2017 год -1400,0 тыс. рублей 2018 год -1400,0 тыс. рублей 2019 год -1500,0 тыс. рублей 2020 год -1500,0 тыс. рублей</p> <p>Прогнозируемый объем средств, привлекаемых из других источников финансирования - 7500,0 тыс. рублей, в том числе по годам:</p> <p>2016 год -1500,0 тыс. рублей 2017 год -1500,0 тыс. рублей 2018 год -1500,0 тыс. рублей 2019 год -1500,0 тыс. рублей 2020 год -1500,0 тыс. рублей</p>
8.	Показатели результата Программы:	
8.1.	Показатели конечного результата.	Охват учащихся для занятий в МБУДО ДЮСШ по ЗВС по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой - 100% в 2020 году.

8.2.	Показатели эффективности реализации программных мероприятий	<p>Процентный показатель выполнения требований общеобразовательных программ по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой от 95,0% - 100,0% в 2020 году.</p> <p>Отношение средней заработной платы педагогических работников в МБУДО ДЮСШ по ЗВС к средней заработной плате в экономике региона - 100% в 2020 году.</p> <p>Доля педагогов в возрасте до 30 лет в общем количестве педагогов в МБУДО ДЮСШ по ЗВС - 32% в 2020 году.</p> <p>Доля учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС, участвующих в конкурсах, соревнованиях различного уровня от общей численности обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам - 55% в 2020 году.</p>
------	---	--

1. Характеристика реализации Программы, описание основных проблем и прогноз ее развития.

В муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа по зимним видам спорта» г. Белгорода (далее - МБУДО ДЮСШ по ЗВС) на отделениях фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой по дополнительным предпрофессиональным программам занимается 612 учащихся в возрасте от 5 до 18 лет. В том числе, 359 учащихся обучается по программам начального этапа подготовки, 193 человека занимается в группах тренировочного этапа подготовки и 30 человек совершенствуют спортивное мастерство в группах совершенствования спортивного мастерства.

Учащиеся МБУДО ДЮСШ по ЗВС в течение года использовали возможность получать качественные услуги дополнительного образования. Результатом успешного освоения общеобразовательных программ по видам спорта показали итоги контрольно-переводных испытаний. В 2015 году требования учебных программ по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой учащиеся выполнили на 97,7%.

3334 (54,4%) обучающихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС приняли участие в муниципальных, региональных и всероссийских соревнованиях, из них 791 (24,8%) - стали победителями и призерами мероприятий различного уровня.

Тренировочный процесс с обучающимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС ведут 24 тренера-преподавателя, в том числе 23 педагога являются штатными работниками. Из 29 педагогических работников, 27 (93,1%) - имеют высшее образование, 1 - средне-специальное. 15 (62,5%) тренеров-преподавателей имеют квалификационные категории. 4 (13,7%) педагогических работника имеют государственные награды и отраслевые награды Министерства образования и Министерства спорта России. Однако 9 (37,5%) тренеров-преподавателей отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой - не имеют квалификационных категорий.

В 2015 году администрацией МБУДО ДЮСШ по ЗВС проведены мероприятия по укреплению материально-технической базы. Это позволило приобрести спортивный инвентарь, оборудовать хореографический и тренажерные залы в ледовом дворце «Серебряный Донец, произвести текущий ремонт ледовой арены «Оранжевый лед». Однако, финансовых средств, выделяемых из бюджета для организации полноценной деятельности спортивной школы, не хватает.

Приоритетной задачей развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС является увеличение охвата детей услугами дополнительного образования, обеспечение соответствия предоставляемых услуг изменяющимся потребностям населения, внедрение общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта, обеспечение подготовки обучающихся к жизненному самоопределению, социальной адаптации.

Цели и задачи Программы.

Программа базируется на анализе ситуации, сложившейся в области физического воспитания детей и развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС в условиях дополнительного образования.

Главная цель Программы - определение и развитие спортивной школы, как элемента городской системы дополнительного образования детей, в интересах формирования духовно-богатой, физически здоровой, социально активной творческой личности. Совершенствование системы дополнительного образования в МБУДО ДЮСШ по ЗВС на основе создания необходимых правовых, организационных и экономических условий, формирования профессионально-компетентной, творческой личности тренера-преподавателя, укрепление материально-технической базы.

Программа ориентирована на повышение качества тренировочного процесса, обновление его содержания на основе отечественных и зарубежных достижений, использование современного опыта, сбалансированности государственного, общественного и личностного приоритетов, решение задач, стоящих перед МБУДО ДЮСШ по ЗВС в современных экономических и социо-культурных условиях.

Целями настоящей Программы являются: - демократизация образовательного процесса;

- поддержка развития и саморазвития личности учащихся;
- воспитание культуры здорового образа жизни;
- создание условий для педагогического роста и творчества;
- совершенствование содержания, форм, методов и организации тренировочной и спортивно-массовой работы в МБУДО ДЮСШ по ЗВС;
- улучшение взаимодействия спортивной школы с другими учреждениями образования города Белгорода;
- обеспечение формирования здорового образа жизни обучающихся, профилактика антисоциальных явлений в молодежной среде;
- подготовка спортсменов массовых разрядов и высококвалифицированных спортсменов;
- создание дополнительных образовательных программ и услуг.

Достижение указанных целей возможно при создании необходимых правовых, организационных и других базовых условий, являющимися результатом деятельности ряда сторон, участвующих в процессе реализации Программы.

При этом необходимо **решать следующие задачи:**

- создание условий для обеспечения доступности услуг дополнительного образования;
- поддержка детей с повышенными образовательными потребностями;
- сохранение единого образовательного пространства на основе преемственности и интеграции содержанию дополнительных общеразвивающих, дополнительных предпрофессиональных программ и программ спортивной подготовки в области физической культуры и спорта;
- повышение качества содержания дополнительного образования детей, его организационных форм, методов и технологий, эффективности и достижение высокого

качества тренировочного процесса;

- создание локальной нормативно-правовой базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС, определяющей сотрудничество всех участников Программы;

- обновление и разработка программно-методического обеспечения тренировочного и воспитательного процесса по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой;

- развитие системы сохранения, укрепления и защиты здоровья обучающихся и тренеров-преподавателей;

- внедрение метода информационно-энергетического влияния собственного примера тренера-преподавателя на стимулирование саморазвития, творчества и достижений учащегося;

- укрепление кадрового потенциала, повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров МБУДО ДЮСШ по ЗВС;

- предоставление педагогам более широких возможностей для осуществления свободной творческой деятельности на основе их профессиональных интересов;

- разработка системы стимулирования и поощрения инновационной деятельности тренеров-преподавателей, способствующей повышению эффективности образования и воспитания в спортивной школе;

- укрепление современной материально-технической базы ДЮСШ по ЗВС, оснащение техническими средствами обучения и оргтехникой;

- улучшение координации деятельности органов и учреждений образования и других заинтересованных ведомств на уровне города в проведении физкультурно-массовой и спортивной работы;

- привлечение дополнительных источников финансирования деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Реализация Программы развития обеспечивается за счет средств городского бюджета, дополнительного финансирования из областного бюджета, мероприятий связанных с привлечением учащихся МБУДО ДЮСШ по ЗВС в составы сборных команд области для участия в зональных и финальных мероприятиях областного календаря, и за счет других источников финансирования.

Ожидаемыми результатами реализации Программы являются:

- увеличение охвата детей дополнительным образованием в МБУДО ДЮСШ по ЗВС до 100%;

- укрепление здоровья подрастающего поколения, сохранение и развитие дополнительного образования детей спортивной направленности, совершенствование физкультурно-спортивной работы в МБУДО ДЮСШ по ЗВС и создание тем самым предпосылок для обеспечения социально-экономического развития в городе;

- увеличение отношения средней заработной платы педагогических работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС к средней заработной в экономике региона до 20% в 2020 году;

- увеличение доли педагогов в возрасте до 30 лет в общем количестве педагогических работников до 32%;

- увеличение доли обучающихся, участвующих в соревнованиях различного уровня, от общей численности обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам до 55%.

Срок реализации Программы 2016-2020 годы.

Концепция Программы развития.

Основой образовательной политики в МБУДО ДЮСШ по ЗВС является социальная адресность и сбалансированность интересов, целостное развитие растущего человека, которое выражается в интегральном качестве - **зрелости** - на каждом этапе обучения

(спортивно-оздоровительном, начальной подготовки, тренировочном и совершенствования спортивного мастерства), **взросления.**

Зрелость - взаимодействует с другими формами, раскрывающими вершины, интегральные характеристики целостного развития человека, его индивидуальность, творчество, духовность, здоровье, пик спортивных достижений.

Целостное развитие растущего человека и поэтапное формирование его зрелости возможно при определенных психолого-педагогических условиях:

- направление тренировочного процесса на формирование жизненной стратегии устойчивого развития личности и индивидуальности в нестабильных условиях общества, на решение жизненных проблем ребенка в ходе его взаимодействия с тренером-преподавателем;

- организации взаимодействия с родителями, направленного на их поэтапное формирование как субъектов педагогического процесса:

 - I - информационное обеспечение;

 - II - привлечение к сотрудничеству (индивидуальные беседы, собрания, различные мероприятия).

Важнейшим компонентом развития форм физкультурно-спортивной деятельности является участие средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, но не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности являются занятия физической культурой. В современной системе образования наблюдаются многочисленные трансформации, складывается ее новый облик - новый образ образования, создание условий для интеграции дополнительного образования. Главным средством качественного изменения образовательного процесса может стать высокий профессионализм кадров, способных оперативно реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающими умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные, эффективные средства при организации учебного процесса. В свою очередь изменились требования к качеству образования, связанные с необходимостью соотношения уровня подготовки выпускников.

Успешность выпускника МБУДО ДЮСШ по ЗВС во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования - освоением образовательных стандартов, но с приобретенными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своем деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны, семьянином.

Создание концепции развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС, учитывающей эти особенности современного состояния общества является насущной потребностью времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой стороны, решать вопросы создания привлекательного имиджа спортивной школы, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Концепция развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС рассчитана на период 2016-2020 годы.

Базовая идея концепции развития.

Правовой основой концепции развития является Закон Российской Федерации «Об образовании».

Развитие МБУДО ДЮСШ по ЗВС основывается на анализе его потенциала.

Концепция развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимания в триединстве задач:

-создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;

-запуск механизмов развития и саморазвития образовательного учреждения;

-превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения и воспитания.

Концепция МБУДО ДЮСШ по ЗВС строится на следующих позициях:

- расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром.

-формирование единого образовательного пространства на основе интеграции дополнительного образования.

-создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе ее реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития спортивной школы, которые станут инициаторами новых проектов. *В связи с этим план, включенный в данную концепцию, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.*

Основная стратегия развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС:

Основной упор в процессе образования и воспитания направлен на привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой и спортом, формирование у учащихся ориентации на саморазвитие, самовоспитание.

Решение задачи саморазвития ребенка в ходе тренировочных занятий в спортивной школе, возможен при условии реального соединения в единое целое процессов обучения и воспитания - **воспитывающий характер образования.**

Механизм реализации Программы предусматривает:

1.Подготовку концепции и программы развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС на уровне управления образования администрации города Белгорода.

2.Ежегодный план выполнения работ, вытекающих из перечня мероприятий по основным направлениям Программы развития с определением источников и объемов финансирования.

3.План действий МБУДО ДЮСШ по ЗВС совместно с управлением образования.

4.Использование информационных технологий для повышения творческого потенциала тренеров-преподавателей.

5.Разработку системы мер и механизма для финансового и ресурсного обеспечения системы работы спортивной школы.

6.Системный мониторинг состояния и перспектив развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Контроль реализацией Программы развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС и обеспечение необходимого объема финансирования осуществляет управление образования администрации города Белгорода.

Современное состояние, проблемы и основные направления МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

В соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» МБОУДОД ДЮСШ по ЗВС переименовано в учреждение дополнительного образования МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

В последнее время возросла востребованность дополнительного образования, как со стороны детей, так и родителей, педагогов, общественности.

Проблемный анализ образовательной системы позволяет отнести дополнительное образование к сферам наибольшего благоприятствования для развития личности каждого ребенка. В системе дополнительного образования на основе общности интересов ребенка и взрослого более интенсивно и целенаправленно идет процесс формирования гуманистических ценностных ориентаций. Учитывая, что период детства в целом характеризуется проявлением талантов, поддержка и развитие творчества детей является одной из приоритетных задач дополнительного образования.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода, является учреждением дополнительного образования, способствует самосовершенствованию, познанию и творчеству, формированию здорового образа жизни, профессиональному самоопределению, развитию физических, интеллектуальных и нравственных способностей, достижению уровня спортивных успехов сообразно способностям.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода - это учреждение не только для обучающихся в нем спортсменов, но и для тренеров-преподавателей, инструкторов-методистов, инструкторов по физической культуре.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС:

- координирует деятельность тренеров-преподавателей по реализации дополнительных общеобразовательных программ по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой в области физической культуры и спорта;

- осуществляет обмен опытом и повышение профессионального уровня педагогических кадров;

- выявляет, изучает, обобщает и распространяет опыт работы педагогов дополнительного образования;

- формирует банк результатов спортивной деятельности обучающихся, организует пропаганду достижений в спорте, в том числе и средствами массовой информации;

- организует и проводит семинары для педагогических работников образовательных учреждений по проблемам развития спортивной работы;

- проводит на своей базе обучение по дополнительным общеобразовательным программам по культивируемым видам спорта;

- организует разработку нового содержания и образовательных технологий для видов спорта - фигурное катание на коньках и хоккей с шайбой;

- осуществляет методическое и информационное обеспечение деятельности обучающихся;

- оказывает организационно-методическую помощь образовательным учреждениям города в развитии и пропаганде культивируемых видов спорта, спортивной направленности;

- принимает участие в организации и проведении мероприятий различного уровня (соревнования, спортивные праздники, семинары и т.д.), обеспечивает мониторинг и развитие различных направлений спортивной деятельности учащихся;

- организует работу по выявлению и поддержке одаренных и талантливых учащихся, спортсменов;

-привлекает дополнительные финансовые источники за счет предоставления платных услуг, добровольных пожертвований и целевых взносов физических и юридических лиц;

-организует и проводит совместно с заинтересованными ведомствами, учреждениями и общественными организациями всероссийские и областные массовые соревнования, мероприятия;

-организует иную деятельность, не противоречащую законодательству Российской Федерации и направленную на выполнение Учреждением установленных задач.

Учредителем МБУДО ДЮСШ по ЗВС является управление образования администрации города Белгорода. Отношения между Учредителем и спортивной школой определены договором, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Договором определены следующие условия и основные направления работы МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

1.Самостоятельно разрабатывает план и Программу своей деятельности с учетом запросов детей, потребностей семьи, особенностей социально-экономического развития спортивных традиций.

2.Координирует развитие детско-юношеского спорта в системе образования.

3.Формирует календарный план и организует проведение спортивно-массовых мероприятий с учащимися, детьми и подростками.

4.Ведет работу по подготовке спортсменов высокого класса в группах постоянного состава учащихся, членов и кандидатов в сборные команды Белгородской области и России по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

5.Создает на своей базе условия для экспериментальной практической деятельности, осуществляет поиск современных, передовых форм и методов работы, и распространяет их.

6.Организует методическую работу, направленную на разработку и внедрение новых спортивно-оздоровительных программ, совершенствование образовательного процесса, форм и методов спортивно-массовой работы, повышение профессионального уровня специалистов физического воспитания, проводит совещания тренерских, педагогических кадров.

7.В течение календарного года организует и координирует спортивно-массовую работу с обучающимися общеобразовательных школ и в дошкольных учреждениях.

8.Осуществляет деятельность по обеспечению тренерского состава специальной и методической литературой, спортивным инвентарем, оборудованием и формой.

Для проведения тренировочных занятий с учащимися отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой используется: - ледовая арена «Оранжевый лед» на основе договора-аренды № 03/13П от 10.01.2013 года ОАО «Белгородский хладокомбинат» (ОГРН 1023101644390, ИНН 125008530) и дополнительного соглашения от 11.01.2016 года;

- физкультурно-оздоровительный комплекс ледовый дворец «Серебряный Донец» находится в оперативном пользовании МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС функционирует два отделения по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

В целях развития физкультурно-спортивной работы МБУДО ДЮСШ по ЗВС совместно с управлением образования занимается вопросами развития содержания спортивного и физического воспитания, создания новых направлений спортивно-оздоровительной работы с детьми и обучающимися, обеспечения условий для работы

тренеров-преподавателей.

За последние годы значительно обновлена нормативно-правовая база деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС, ведется работа по совершенствованию содержания образовательной деятельности.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС ежегодно проводит более 40 спортивно-массовых мероприятий, которые являются неотъемлемой частью образовательного процесса.

В городе Белгороде, как и в других городах России, обострилась проблема сохранения здоровья населения, в первую очередь молодого поколения, увеличилось количество детей, употребляющих наркотики, алкоголь. Все это влечет за собой последующее снижение уровня физического и интеллектуального развития, что в дальнейшем неминуемо отрицательно скажется на качестве трудовых ресурсов, подготовке к службе в армии и, в конечном итоге, на экономическом и оборонном состоянии страны.

Распространенность гиподинамии среди школьников достигла 80%, из года в год увеличивается число учащихся, отнесенных по состоянию здоровья к специальной медицинской группе.

Важной проблемой является восстановление единства системы обучения и воспитания, достигаемое за счет реализации в спортивной школе программ, удовлетворяющих естественную тягу молодых людей к занятиям физической культурой и спортом. Судьба подрастающего поколения в значительной мере зависит от восстановления системы воспитания, определяющей нравственные ориентиры, формирующие гражданственность и патриотизм.

Основные направления Программы развития.

Концептуальными основами деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС на программируемый период являются:

1. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы с целью отбора талантливой молодежи для сборных команд по видам спорта и дальнейшей профессиональной подготовки.

2. Противодействие через спортивно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, распространению антисоциальных явлений в детской и молодежной среде.

3. Обеспечение непрерывного физического воспитания обучающихся на различных этапах подготовки.

Реализация концептуальных основ обеспечивается обновлением деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС по следующим направлениям:

1. Совершенствование содержания и обеспечение качества тренировочной и физкультурно-спортивной работы.

2. Укрепление взаимодействия с образовательными учреждениями различного уровня и другими заинтересованными ведомствами и структурами.

3. Повышение профессиональной подготовки тренерско - преподавательского состава спортивной школы.

4. Улучшение содержания и эффективности воспитательной работы.

5. Ресурсное обеспечение реализации программы развития.

6. Создание эффективно действующего механизма реализации Программы развития.

Базовыми принципами, определяющими деятельность МБУДО ДЮСШ по ЗВС на прогнозируемый период, являются:

1. Доступность занятий физической культурой и спортом для участников образовательного процесса.

2. Вариативность (выбора занятий по олимпийским видам спорта).

3.Системность (создание системы непрерывного обучения учащихся на разных этапах подготовки).

4.Дифференциальность (при определении уровня занятий спортом для различных групп обучающихся по физиомоторным, эргометрическим, психологическим показателям).

5.Масштабность (в обеспечении охвата обучающихся спортивной, спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работой).

6.Научность (этапов в спортивной подготовке и уровня достижений).

7.Результативность (обеспечение достижения максимального уровня в физической подготовке и спортивной деятельности).

2.Совершенствование содержания и обеспечение доступности услуг дополнительного образования и качества работы МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

МБУДО ДЮСШ по ЗВС, как организатор и проводник спортивно-массовой работы, постоянно работает над обновлением содержания деятельности по этим направлениям и приведение ее в соответствие с потребностями учащихся и общества.

В программируемый период совершенствование содержания и обеспечение качества спортивной и физкультурно-массовой работы в спортивной школе будет проводиться следующим образом:

1.Обеспечение преемственности федеральных и региональных программ дополнительного образования в области физической культуры и спорта.

2.Обновление учебных программ всех уровней и этапов подготовки спортивной школы с учетом требований государственной аттестационной службы в области физической культуры и спорта.

3.Обеспечение преемственности содержания основного и дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, средств, форм и методов обучения и воспитания на всех уровнях и этапах тренировочного процесса.

4.Разработка и внедрение программ в тренировочный процесс с учащимися разных возрастных групп.

5.Внедрение научно-практических методов диагностики качества тренировочного процесса, современных технологий оперативного мониторинга и коррекции физической подготовленности учащихся.

6.Создание, внедрение механизма прогнозирования и перспективного планирования тренировочного процесса по подготовке спортсменов высокого класса.

7.Обеспечение условий для развития индивидуальных способностей учащихся по этапам подготовки.

8.Разработка системы мер для стимулирования всех участников образовательного процесса спортивной направленности.

Эффективность педагогического процесса в МБУДО ДЮСШ по ЗВС играет важную роль в формировании для обучающихся единого образовательного пространства, которое сориентировано на их интересы, позволяет им проявлять свои способности.

Отличительной особенностью творческой деятельности в МБУДО ДЮСШ по ЗВС является возможность организации ранней профессиональной ориентации обучающихся, которая способствует выявлению и сопровождению учащихся, достигших успехов в спортивной деятельности.

3. Обеспечение функционирования и взаимодействие МБУДО ДЮСШ по ЗВС с образовательными учреждениями и другими заинтересованными ведомствами и структурами.

Система образования является одной из составляющих структур социальной сферы, обеспечивающей многогранную подготовку личности учащегося к дальнейшей адаптации в общественной жизни. И, если, в ведении общеобразовательной подготовки обучающихся спортивная школа обособлена, самостоятельна, то в спортивной подготовке МБУДО ДЮСШ по ЗВС взаимодействует со многими другими заинтересованными государственными и общественными структурами: областным и городским департаментами образования, областным и городским управлениями спорта, органами здравоохранения, федерациями по видам спорта, прочими общественными объединениями.

В этих условиях ДЮСШ по ЗВС является организующей, координирующей и проводящей структурой в системе образования города, обеспечивающей это взаимодействие. Спортивная школа, действуя в рамках уставного функционала, представляет управление образования в выработке и проведении политики в области физической подготовки, укреплении здоровья и подготовке спортсменов-разрядников совместно с другими обозначенными структурами. Объединение усилий и возможностей необходимо на уровне административно-управленческом, ресурсном, кадровом, программном и финансовом.

В прогнозируемый период МБУДО ДЮСШ по ЗВС будет качественно улучшать взаимодействие по следующим направлениям:

1.Участия в подготовке периодического информационно-аналитического пакета документов для администрации города и области по проблемам состояния здоровья физической подготовленности учащихся и состояния спортивно-массовой и оздоровительной работы.

2.Участия в определении и формировании потребностей детей и обучающихся, родителей, педагогов в развитии физкультуры и спорта.

3.Формирования систематической согласованной программы проведения спортивных мероприятий различной направленности, подготовке единого календаря спортивно-массовой работы.

4.Объединения ресурсных возможностей спортивной школы в обеспечении физического воспитания детей и обучающихся.

5.Качественно улучшать взаимосвязь МБУДО ДЮСШ по ЗВС с образовательными и дошкольными учреждениями в проведении спортивно-массовой работы на основе единых согласованных программ, проведении массовых мероприятий (олимпиад, фестивалей, конкурсов, праздников), организации учебно-методической работы.

6.Организация и участие, совместно с другими учреждениями дополнительного образования в проведении акций и мероприятий социально-воспитательной направленности.

7.Укрепления и развития сотрудничества с училищами олимпийского резерва, центрами спортивной подготовки в организации и совершенствовании спортивного мастерства спортсменов, подготовке членов сборных команд области и России, проведении в городских, областных и всероссийских мероприятий по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой.

8.Участия в обеспечении формирования и воспитании здорового образа жизни у всех участников образовательного процесса.

9.Организации медицинского обеспечения тренировочного процесса в ДЮСШ по

ЗВС.

10. Улучшения работы с родительской общественностью, общественно-политическими организациями, общественными фондами, промышленниками и предпринимателями, направленной на повышение качества и ресурсное обеспечение тренировочного и оздоровительного процесса с учащимися МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

11. Отбор учащихся и создания групп спортивной школы на базе образовательных учреждений разного уровня подготовки и отработка системы работы с ними.

4. Повышение профессиональной подготовки тренерско-преподавательского состава МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Качественное улучшение содержания и технологии тренировочного и воспитательного процесса, проведения спортивно-массовой работы возможно только на основе существенного повышения профессиональной и специальной подготовки всех участников этого процесса. Наряду со специалистами, имеющими большой профессиональный опыт, способными ориентироваться в изменяющихся условиях социальной жизни и адаптироваться к ним, остается число работников, недостаточно подготовленных к организации и ведению профессиональной деятельности в современных условиях. В связи с прогнозируемым увеличением направлений в деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС, резко возрастает необходимость в обеспечении непрерывного повышения квалификации тренерско-преподавательского состава.

В этой сфере деятельность спортивной школы будет развиваться по следующим направлениям:

1. Организации и обеспечение повышения квалификации тренерского состава на профильных курсах, участие в научно-практических конференциях, семинарах, тренерских советах.

2. Активизации участия профильных тренерских, методических объединениях по культивируемым видам спорта.

3. Прохождение периодической аттестации тренерско-преподавательским составом спортивной школы.

4. Внедрение новых педагогических технологий подготовки и повышения квалификации тренеров-преподавателей к ведению тренировочной и воспитательной работы.

5. Обеспечение тренерского состава специальной программной, учебно-методической литературой, пособиями, другими информационными ресурсами на разнообразных носителях по проблемам физического воспитания учащихся и формирование здорового образа жизни.

6. Интеграция и активизации деятельности тренерских советов по видам спорта и методических объединений учителей физической культуры, формирование единого плана и программы деятельности.

7. Оказание адресной методической помощи тренерам-преподавателям, проведение периодических семинаров, курсов по обмену опытом совместно с другими заинтересованными структурами.

Улучшение содержания и эффективности воспитательной работы.

В последнее время проблема воспитания, в том числе и физического, выходит в нашем обществе на первый план. Вопросы сохранения и укрепления здоровья молодого поколения, формирования у них активной жизненной позиции становятся общенациональным делом, затрагивающего интересы всех слоев общества и во многом определяющего социально-экономическое будущее страны.

Система образования, в первую очередь, решая задачи интеллектуального развития

личности, не обладает достаточными возможностями и условиями для формирования и развития психодинамических качеств человека. Поэтому, особое место в организации воспитательной работы отводится системе дополнительного образования.

В планируемый период развития деятельность МБУДО ДЮСШ по ЗВС будет направлена на решение следующих воспитательных задач:

1. Социально-педагогическая адаптация и защита детей, формирование позитивного отношения между людьми, уважение прав другого человека.

2. Развитие интересов и способностей личности, формирование личностных качеств, необходимых для активной жизнедеятельности.

3. Целенаправленный поиск условий для максимального проявления потенциальных возможностей личности, формирование привычки к систематическому труду и состязательности.

4. Увеличение степени самостоятельности детей, воспитания способности самоконтроля и управления своей жизнью, эффективного преодоления трудностей.

5. Сознательное получение дополнительного образования, соответствующего жизненным планам и интересам.

6. Компенсация дефицита общения в школе, семье и в среде сверстников, расширение сферы межличностных контактов.

7. Формирование знаний, умений и навыков по обеспечению здорового образа жизни и жизненных потребностей.

8. Формирование устойчивого негативного отношения к антисоциальным тенденциям в молодежной среде и сознательного противодействия употреблению и распространению наркомании, токсикомании, алкоголизма и курения.

9. Обеспечение подготовки к созидательной общественно-производственной деятельности и привитие ответственно-правовых черт поведения.

Организаторами и участниками воспитательного процесса в МБУДО ДЮСШ по ЗВС являются тренерско-преподавательский состав, ветераны спорта и войны, родительская общественность. Реализация воспитательных задач будет обеспечиваться в ходе тренировочного процесса, проведения спортивно-массовых и физкультурных мероприятий, олимпиад, фестивалей, соревнований. Особо значимая роль отводится воспитательной работе в процессе подготовки спортсменов по программам совершенствования спортивного мастерства.

Ожидаемые результаты реализации Программы.

Реализация Программы развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС позволит обеспечить:

1. Повышение эффективности работы спортивной школы в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта.

2. Повышение роли дополнительного образования среди детей спортивной направленности по формированию здорового образа жизни подрастающего поколения.

3. Сохранение и развитие дополнительного образования детей спортивной направленности для удовлетворения образовательных потребностей формирующейся личности и профилактики криминогенного поведения подростков.

4. Укрепление материально-технической базы, информатизации тренировочного процесса и оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями, множительной техникой.

5. Привлечение числа обучающихся к систематически физической культурой и спортом.

6. Подготовку тренерских и педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми.

7.Реализации современных технологий обучения, развитие обучающихся культуры самообразования, самоконтроля.

8.Реализации инновационных проектов и программ.

9.Совершенствование содержания работы спортивной школы, обеспечения преемственности на всех уровнях и этапах подготовки.

10.Повышение жизненной активности обучающихся, их физиометрических показателей и общего укрепления состояния здоровья.

11.Уменьшение числа антисоциальных явлений в молодежной среде, противодействие распространению наркомании, токсикомании, алкоголизма и курения.

12.Увеличение объемов внебюджетного финансирования спортивно-массовых мероприятий и участия обучающихся в городских, областных, всероссийских и международных соревнованиях, мероприятиях.

13.Подготовка спортсменов высокого класса, в составы сборных команд области и России по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой. Участия учащихся в муниципальных, региональных и всероссийских соревнованиях, конкурсах, турнирах.

В соответствии с намеченной целью и задачами в программе развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС устанавливается ряд поэтапных действий:

- обновление содержания образования и совершенствование механизмов контроля за качеством проведения;

- совершенствование системы организации тренировочного процесса посредством освоения тренерами-преподавателями инновационных технологий соответствующих концепции развивающего образования и реализующих идею развития и саморазвития ребенка;

- обновление и совершенствование материально-технической базы учреждения, мест, оборудованных для проведения тренировочных занятий и спортивно-оздоровительных сборов.

Изменения в воспитательной деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

1.Организация работы по внедрению концепции воспитательной системы учреждения.

2.Расширение диапазона коллективных семейно - досуговых дел.

3.Совершенствование системы поощрения обучающихся за спортивные достижения, общественно-полезную деятельность на благо спортивной школы.

Обновление методической работы.

1.Систематизировать отслеживание проблем и затруднений, с которыми сталкивается тренер-преподаватель в реализации новой модели образования.

2.Создание творческой группы состоящей из членов администрации учреждения и тренеров-преподавателей, в целях повышения творческого потенциала тренеров-преподавателей методических рекомендаций по совершенствованию тренировочного процесса.

3.Ориентация деятельности коллектива на решение целей и задач учреждения, в том числе на необходимость деятельности педагогических работников по разработке программно-методического обеспечения тренировочного процесса.

4.Организация и проведение выставок методических материалов деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС, внутришкольных соревнований, спортивных праздников конкурсов и мероприятий.

5.Обеспечение деятельности по изучению и обобщению передового педагогического опыта.

Кадровое обеспечение Программы.

Отношения работников спортивной школы и администрации регулируются трудовым договором (контрактом), условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации.

В МБУДО ДЮСШ по ЗВС г. Белгорода штат тренеров-преподавателей укомплектован. В спортивной школе работает 24 тренера-преподавателя, из них 22 человека с высшим образованием, 1 - со средним специальным. Высшую квалификационную категорию имеют 7 человек, первую 7 человек и 1 - вторую.

Все педагогические работники проходят обязательный медицинский осмотр.

Основные задачи кадрового обеспечения.

1. Проанализировать состояние аттестации педагогических кадров МБУДО ДЮСШ по ЗВС, реализующие дополнительные общеобразовательные программы по видам спорта.

2. Разработать мероприятия по повышению квалификации руководящих и педагогических кадров на период с 2016 до 2020 года.

3. Увеличить состав педагогических кадров с учетом увеличения количества учащихся для занятий фигурным катанием на коньках и хоккеем с шайбой, привлекать к работе молодых педагогов в МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Профессионализм педагога в гуманистическом ориентированном учреждении должен сочетаться с духовно-нравственной позицией, которая выражена в следующих показателях:

1. Осознание цели как целостного развития человека с приоритетом в формировании нравственно-гуманной личности, что приводит к формированию духовно-нравственных основ социальной зрелости воспитанников.

2. Отказ от авторитарных методов в обучении и воспитании, построение воспитательного процесса как цепи жизненно значимых для учащегося событий, как процесса овладения социальным опытом решения личных проблем.

3. Преодоление пассивности обучающихся путем овладения методами и приемами активного взаимодействия, раскрепощения личности ребенка, освобождение от страха перед ошибкой, создание ситуаций свободного выбора, индивидуального темпа и видов деятельности.

4. Целостность собственного миропонимания с позиций нравственных общечеловеческих ценностей, наличие собственной гуманистической концепции воспитания.

Качества:

- открытость для освоения нового;
- системный способ мышления при выработке оптимальных моделей профессиональной деятельности;
- способность к объективной самооценке своего профессионального поведения;
- высокая мотивация достижений.

Профессиональная зрелость - это готовность тренера к инновационной профессионально-педагогической деятельности.

Структура профессиональной зрелости тренера-преподавателя

- Профессиональная компетентность как система знаний и умений.
- Педагогическое мастерство как способность к творческому, нестандартному решению профессиональных задач.
- Педагогическая направленность профессиональной деятельности как система доминирующих мотивов работы в спортивной школе, устойчивая мотивация.

• Личностная зрелость педагога проявляется его способностью определить свою «зону» ближайшего развития в профессиональном плане.

• Духовная зрелость - жизненная мудрость, осознание необходимости жить и работать по совести и творить добро, нести любовь к детям; это высокий уровень духовного развития человека его силы духа и нравственности; это целенаправленная работа по развитию духовно-нравственного потенциала каждого учащегося.

На «пересечении» процессов духовного, личностного и профессионального развития тренера-преподавателя формируется его позиция, т.е. его гуманистическая ориентация на обеспечении успеха и здоровья каждого учащегося, на высокие результаты и достижения в своем труде, на развитие творческой созидательной деятельности.

Для полноценного кадрового обеспечения Программы развития необходимо:

1. Обеспечение коллектива МБУДО ДЮСШ по ЗВС специалистами - консультантами по различным аспектам инновационной деятельности.

2. Осуществление грамотного подхода к подбору педагогических кадров.

3. Разработка эффективной системы поощрения тренеров-преподавателей, обучающихся.

Критерии оценки деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС:

1. Увеличение контингента учащихся, его сохранность.

2. Отсутствие правонарушений в микросоциуме.

3. Реализация творческого потенциала учащихся (результативность).

4. Духовно-нравственный эффект: приобретенный уровень убежденности учащимися, устойчивых интересов и мотивов деятельности, сформированности нравственных принципов и характера отношений к общественным ценностям, труду, семье и принятым нормам межличностных отношений; **критерии оценки** - показатели изменения поведения, его убежденности и способов оценки фактов, происков и явлений окружающей среды.

5. Улучшение межличностных контактов. Установление доверительного отношения в микросреде, семье, коллективе.

6. Эффект профилактики заболеваемости: оздоровление, использование различных двигательных режимов.

7. Образовательно-познавательный эффект - приобретение дополнительных знаний ценностей спорта.

8. Увеличение количества обучающихся выполнивших массовые разряды, спортивные разряды и звания - кандидата в мастера спорта, Мастеров спорта; учащихся зачисленных в составы сборных команд России.

Для реализации Программы развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС имеет:

1. Педагогические кадры с высоким творческим потенциалом.

2. Нормативно-правовую базу.

3. Материально-техническую спортивную базу - ледовую арену «Оранжевый лед» и ледовый дворец «Серебряный Донец».

4. Дополнительные предпрофессиональные программы по фигурному катанию на коньках и хоккею с шайбой в области физической культуры и спорта.

5. Средства финансирования: бюджетные, внебюджетные.

Перспективы развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС:

Концепция МБУДО ДЮСШ по ЗВС определяет стратегию развития образовательной системы на 2016-2020 годы.

Концепция является: **социально-педагогической** (направлена на обеспечение прав

личности на образование, социальную защищенность в современных условиях);

межотраслевой (объединяет усилия различных спортивных ведомств, общественных и государственных организаций, объединений, федераций по видам спорта по вопросам образовательной деятельности);

организационно-педагогической (создает условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива).

Концепция позволит:

- формировать образовательную политику МБУДО ДЮСШ по ЗВС;
- определять основы нормативного и финансового обеспечения развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС;
- принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития спортивной школы, координирующие усилия различных структур и ведомств по вопросам образовательной деятельности;

Основными критериями эффективности развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС будут выступать:

- согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно приоритетному национальному проекту «Образование», Федеральной программой развития образования и «Концепцией модернизации дополнительного образования»;
- реализация дополнительных общеобразовательных программ по фигурному катанию на коньках и хоккея с шайбой, пользующихся на рынке образовательных услуг;
- рост личных достижений участников образовательного процесса МБУДО ДЮСШ по ЗВС;
- развитие ресурсного обеспечения тренировочного процесса;
- качество предоставляемых образовательных услуг.

Проблемы: в процессе гуманизации и демократизации образования возникли новые проблемы, разрешение которых позволит дальнейшее развитие МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Первая проблема - заключается в недостаточной интеграции дополнительного образования.

Решение: проблема может быть решена путем создания комплексных интегрированных дополнительных общеобразовательных программ, более тесной совместной деятельности общеобразовательных школ и учреждений.

Вторая проблема - касается ресурсного обеспечения тренировочного процесса. Наиболее болезненными выглядят проблемы финансирования. Значительная часть средств, выделяемых на нужды МБУДО ДЮСШ по ЗВС, не удовлетворяет потребность в ремонте здания, обновления оборудования, создания материальной базы для современных образовательных технологий, стимулирования эффективной педагогической деятельности. Это касается также и финансирования мероприятий, имеющих первоочередное значение для развития.

Решение: поиск внебюджетных средств для финансирования деятельности МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Участие МБУДО ДЮСШ по ЗВС в мероприятиях приоритетного национального проекта «Образование».

5. Прогноз показателей результата Программы.

№№	Наименование показателя, единица измерения	Соисполнитель	Значение показателя по годам реализации				
			2016	2017	2018	2019	2020
1.	Охват детей для занятий спортом, %	Управление образования	100	100	100	100	100
2.	Отношение средней заработной платы педагогических работников МБУДО ДЮСШ по ЗВС к средней заработной плате в экономике региона, %	Управление образования	17	18	18	19	20
3.	Доля педагогов МБУДО ДЮСШ по ЗВС в возрасте до 30 лет в общем количестве педагогов, %	Управление образования	30	30	31	31	32
4.	Доля обучающихся, участвующих в соревнованиях различного уровня, конкурсах, от общей численности обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам, %	Управление образования	54	54	54	55	55

6. Ресурсное обеспечение основных мероприятий по годам реализации Программы.

Предполагаемый объем финансирования в 2016-2020 годах за счет всех источников финансирования составит 14400,0 тыс. рублей. Ответственным исполнителем Программы является управление образования администрации города Белгорода

Объем финансирования в 2016-2020 годах за счет средств городского бюджета составит 6900,0 тыс. рублей, в том числе по годам:

2016 год -1100,0 тыс. рублей

2017 год -1400,0 тыс. рублей

2018 год -1400,0 тыс. рублей

2019 год -1500,0 тыс. рублей

2020 год -1500,0 тыс. рублей

Объем финансирования в 2016-2020 годах за счет иных источников составит 7500,0 тыс. рублей, в том числе по годам:

2016 год -1500,0 тыс. рублей

2017 год -1500,0 тыс. рублей

2018 год -1500,0 тыс. рублей

2019 год -1500,0 тыс. рублей

2020 год -1500,0 тыс. рублей.

Ресурсное обеспечение и прогнозная оценка расходов на реализацию основных мероприятий Программы МБУДО ДЮСШ по ЗВС из различных источников финансирования и ресурсное обеспечение реализации Программы за счет средств бюджета городского округа подлежит ежегодному уточнению на очередной финансовый год и плановый период.

Практическая часть

№№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Апробация и внедрение концепции воспитательной системы в МБУДО ДЮСШ по зимним видам спорта.	2016 год	Администрация, тренеры-преподаватели
2.	Внедрение программы деятельности с организацией отслеживания результатов.	2016-2020 годы	Администрация
3.	Разработать условия повышения квалификации педагогических кадров.	2016-2020 годы	Администрация
4.	Скорректировать принципы взаимодействия всех участников учебно-образовательного процесса в деле охраны и укрепления здоровья учащихся.	2017 год	Администрация, тренеры-преподаватели, инструкторы-методисты
5.	Разработать комплекс мер по формированию учащихся ценностей здорового образа жизни, предусмотреть их организационное, кадровое и финансовое обеспечение.	2016 год	Администрация
6.	Обеспечить реализацию дополнительных общеобразовательных и дополнительных предпрофессиональных программ по видам спорта с учетом внесения дополнений на основе анализа практической деятельности.	2015-2020 годы	Зам. директора инструкторы-методисты
7.	Продолжить работу по вопросам педагогической помощи семье	постоянно	Администрация
8.	Продолжить работу по вопросу приобретения школой автобуса для перевозки детей на дальние расстояния	постоянно	Директор
9.	Совершенствовать систему приема контрольных испытаний учащихся	постоянно	инструкторы-методисты, старшие тренеры-преподаватели
10.	Организовать работу по привлечению внебюджетных средств и других источников финансирования и ДЮСШ по ЗВС.	постоянно	Администрация,

Условия решения поставленных задач:

1. Удовлетворение образовательных потребностей учащихся:

- разработать единую программу взаимодействия с социокультурной средой в сфере образовательной и досуговой деятельности детей;

- совершенствовать систему проведения внутришкольных соревнований среди учащихся отделений фигурного катания на коньках и хоккея с шайбой МБУДО ДЮСШ по ЗВС;

- обеспечить участие учащихся в первенствах и чемпионатах Белгородской области, всероссийских соревнованиях по культивируемым видам спорта, проводимым по календарному плану;

- осуществить методическое и организационное сопровождение работы тренеров-преподавателей МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

2. Формирование и развитие коллектива единомышленников:

- организовать взаимодействие с образовательными учреждениями и другими заинтересованными ведомствами и структурами через разработку и реализацию целевых программ и проектов;

- организовать рекламную работу по формированию позитивного имиджа МБУДО ДЮСШ по ЗВС;

- поддерживать и развивать спортивные традиции МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

3. Профессионально-личностное развитие тренера-преподавателя:

- организовать учрежденческую систему повышения квалификации по освоению инновационных образовательных технологий;

- взаимодействовать с региональным центром повышения квалификации педагогических работников, используя систему курсовой переподготовки работу по повышению квалификации сотрудников МБУДО ДЮСШ по ЗВС;

- обеспечить своевременное проведение аттестации педагогических и руководящих работников;

- осуществить сопровождение деятельности тренеров-преподавателей, участие в конкурсах педагогического мастерства, семинарах, консультациях по проблемам воспитания учащихся, работа с родителями (законными представителями), развития воспитательных систем.

4. Модернизация управления:

- стимулировать участие сотрудников и обучающихся в мероприятиях национального проекта «Образование», городском конкурсе в номинации «Олимп»;

- продолжить работу коллектива МБУДО ДЮСШ по ЗВС по подготовке высококвалифицированных спортсменов, системы поддержки детей и талантливой молодежи, проявляющих выдающиеся способности, участия учащихся в конкурсах и соревнованиях;

- совершенствовать работу по созданию необходимых условий по укреплению материально-технической базы ледовой арены «Оранжевый лед» и ледового дворца «Серебряный Донец»;

- обеспечить привлечение внебюджетных средств, с целью поддержания материально-технической базы МБУДО ДЮСШ по ЗВС и организации спортивно-массовых мероприятий для учащихся;

- направить усилия коллектива на создание единой системы образовательного и воспитательного пространства.

Контроль исполнения концепции развития МБУДО ДЮСШ по ЗВС.

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа спортивной школы инспектируется Учредителем по плану.

Внутренний контроль осуществляет администрация МБУДО ДЮСШ по ЗВС в соответствии со схемой контроля:

- текущий контроль;

- тематический контроль;

- промежуточный контроль;

- итоговый контроль.